

## RISKANALYS

Riskanalysen är en obligatorisk bilaga till ansökan.  
Här hittar ni mer information hur ni fyller i mallen:

[Vilka risker skulle kunna äventyra projektet](#)

Projektets namn:	Ökad konkurrens- och investeringskraft för små och medelstora företag i Jämtlands län
Sökande organisation:	Region Jämtland Härjedalen

Risker	Riskberäkning			Åtgärder	Ansvarig
	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde		
<i>Interna risker</i>					
Nyckelperson i projektet slutar	2	1	2	Finns alltid möjlighet att personer i projektorganisationen slutar med påföljande nyrekrytering som gör att projektet kan tappa fart. Rutiner och erfarenhet av detta finns inom organisationen.	Region JH
Viktig aktör/samarbets-/samverkanspart drar sig ur	0	0	0	ej tillämpligt	
Delar av medfinansieringen uteblir	1	5	5	Ej troligt. Stor konsekvens om så skulle bli fallet.	Region JH

Horisontella kriterier visar sig svårt att integrera och använda som verktyg	2	2	4	Projektet har som huvudsyfte och ingångsvärde att styra investeringsmedel mot hållbar omställning och transformation inom affärs-, tjänste- och produktutveckling med en hög grad av digitalisering. Kriterier och styrning för detta kommer att utvecklas inom ramprogrammet i samråd med ex. TVV utifrån pågående projekt och erfarenheter ex. "c-voucher" och "hållbar regional utveckling"	Region JH
Brist på engagemang från målgruppen	2	3	6	Vi har goda indikationer på att investeringsstödet är efterfrågat av målgruppen men avhängit att coronopandemin är unik med okända effekter och konsekvenser på målgruppen så finns det en vis risk	Region JH
Projektet styr inte mot beslutade mål	1	3	3	Bedömer vi som låg. Dock givet coronapandemins osäkerheter på näringslivet kan vi inte vara säkra på detta vilket kan medföra förändringar som får konsekvenser om så inte blir fallet	Region JH
Projektet levererar inte tillräckliga resultat	2	3	6	Återigen, givet osäkerheten i coronapandemin, så finns det betydande osäkerheter i hela situationen att beakta. Vi anser dock att vi på goda grunder kan tro att behovet av stöd är stort och att intresset kommer bli därefter till de aktiviteter som vi avser att erbjuda inom ramprogrammet.	Region JH

				Återigen, givet osäkerheten med corona-pandemin, så kan tidsplaner behöva justeras. Vi bedömer dock att tidsplanen är mycket realistisk och att behovet av stöd ligger i närtid givet att det är riktat mot företag som kan påvisa direkta negativa effekter av Covid-19/corona.	
Projektet hamnar i tidsbrist	2	2	4		Region JH
			0		
			0		
<i>Externa risker</i>					
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		
			0		

## RISKANALYS

Riskanalysen är en obligatorisk bilaga till ansökan.  
Här hittar ni mer information hur ni fyller i mallen:

[Steg 11, gör en riskanalys](#)

<b>Projektets namn:</b>	
<b>Sökande organisation:</b>	

Risker	Riskberäkning			Åtgärder	Ansvarig
<i>Interna risker</i>	<i>Sannolikhet</i>	<i>Konsekvens</i>	<i>Riskvärde</i>		
Nyckelperson i projektet slutar	3	4	12	En av delprojektledarna utses till biträdande projektledare och kan fort ta över projektledarskapet tills ny projektledare kan rekryteras. Projektledaren måste vara så insatt i ekonomiska och administrativa frågor så att denne kan ta över tills ny ekonom kan rekryteras. Stygruppen ska utse en vice ordförande.	Projektledare
Viktig aktör/samarbets-/samverkanspart drar sig ur	2	4	8	Riskvärdet förhållandevis lågt i nuläget, inga åtgärder planeras därför nu.	
Delar av medfinansieringen uteblir	1	5	5	Riskvärdet förhållandevis lågt i nuläget, inga åtgärder planeras därför nu.	

Horisontella kriterier visar sig svårt att integrera och använda som verktyg	4	4	16	Förebyggande arbete genom förberedelser och planering och att ständigt ha området på dagordningen, även vid styrgruppsmöten. Om vi trots detta inte klarar denna uppgift i projektet måste extern expertis omedelbart köpas in.	Projektledare
Brist på engagemang från målgruppen	3	5	15	Arbeta förebyggande genom att kontinuerligt hålla målgruppen informerad om status fram till ev. beviljning av stöd. Efter ett ev. bifall och under hela projektperioden: informera, lyssna av behoven, möjliggöra att målgruppen kan påverka, bl a via plats i styrgruppen och arbetsgrupper. Om engagemanget tros allt brister blir projektet svårt att genomföra och vi måste då avväga att avsluta det i förtid.	Projektledare
Projektet styr inte mot beslutade mål	1	5	5	Förebyggande arbete: Vi kommer att göra kontinuerliga avstämningar och följa projektplanen för att undvika detta. Om vi skulle hamna i situationen ändå och styrgruppen inte finner lösningar kommer vi att upphandla en kvalificerad följeforskare.	Styrgrupp
Projektet levererar inte tillräckliga resultat	2	4	8	Om detta inträffar måste vi se över vår aktivitetsplanering och hur de direkta resultaten av aktiviteterna är planerade. Har vi fel aktiviteter eller för högt satta indikatorer?	Styrgrupp

Projektet hamnar i tidsbrist	3	4	12	Förebyggande arbete: vi har möjlighet att redan innan vi vet om vi får projektet beviljat börja arbeta efter det scenariot. Det betyder att vi kan starta igång från dag 1 om vi får sökt stöd. Om tidsbrist trots allt inträffar under genomförandet måste vi se över vår aktivitetsplanering. Har vi varit för överambitiösa? Har vi möjlighet att ta in ytterligare resurser i projektet? Kan vi effektivisera några processer?	Projektledare
Redan exporterande företag brister i vilja att ställa upp som mentorer/erfarenhetsutbyte	3	4	12	Vi har redan nu "krokat" fast ett antal företag som säger sig vilja ställa upp med sin tid. De har skrivit på avtal kring detta. Om det inträffar något som gör att dessa inte mäktar med trots allt eller att vi behöver fler mogna företag får vi göra en runda till med förfrågningar. Vi kan också behöva gå in med ekonomisk ersättning från projektet.	Projektledare
Externt inköpt säljutbildning håller inte måttet	1	4	4	Förebyggande arbete: Vi kommer att göra en grundlig upphandling med höga ska-krav på kvalitet av möjliga leverantörer.	Projektledare
<i>Externa risker</i>					
Handelshinder i form av skatter på transaktioner, embargon etc.	2	4	8	Riskvärdet förhållandevis lågt i nuläget, inga åtgärder planeras därför nu. Om detta skulle inträffa på en viss marknad kan projektet flytta fokus till andra marknader.	

Konjunkturen går ned kraftigt och minskar viljan och möjligheten till export	3	4	12	Omöjligt för projektet att påverka. Konsekvensen kan bli att företagen inte har råd att vara med, vilket leder till att projektet måste avslutas i förtid. Alternativt kan en lågkonjunktur medföra att orderingången minskar och företagen får mer <i>tid</i> att vara med i projektet. Konsekvensvärdet beror på hur djup lågkonjunkturen blir, var den slår och hur företagen/målgruppen påverkas.	
Valutaförändringar	2	2	4	Riskvärdet förhållandevis lågt i nuläget, inga åtgärder planeras därför nu. Om detta skulle inträffa på en viss marknad kan projektet flytta fokus till andra marknader.	
			0		
			0		
			0		
			0		









