

Tid: kl. 08:30-14:00

Plats: Styrelserummet

Ordförande

Bengt Bergqvist (S)

Ledamöter

Gunnel Persson Westin (S)

Jakob Eiserman (S)

Malin Bergqvist (S)

Elin Hoffner (V)

Marie Svensson (V)

Lars-Erik Olofsson (KD), vice ordförande

Robert Hamberg (M), 2:e vice ordförande

Björn Hammarberg (M)

Jörgen Larsson (C)

Ronny Karlsson (SD)

Ted Michael Länsberg (SD)

Conny Wahlström (MP)

Ersättare

Elvira Broddesson Ericsson (S)

Jonas Andersson (S)

Katarina Nyberg Finn (S)

Bo Danielsson (V)

Stefan Nilsson (KD)

Margareta Mahmoud Persson (KD)

Jennie Klaesson (M)

Fredrik Fagerholm (M)

Urban Hansson Brusewitz (-)

Magnus Rönnerfjäll (C)

Annika Lindström (C)

Anette Rangdag (SD)

1. Program regionstyrelsen 22 april 2026

Beslutsunderlag

- Program för styrelsen 22 april 2026

2. Val av justerare och tid för justering

3. Fastställande av föredragningslistan

Ärendebeskrivning

Enligt reglemente för regionstyrelsen har preliminär föredragningslista över de ärenden som avses bli behandlade under sammanträdet tillgängliggjorts för ledamöter och ersättare.

Förslag till beslut

Preliminär föredragningslista fastställs som slutlig föredragningslista.

4. Regiondirektörens rapport 2026 (RS/2/2026)

Ärendebeskrivning

- Aktuella frågor
- Sjuksköterskeutbildning

Förslag till beslut

Regionstyrelsen har tagit del av rapporten och lägger den till handlingarna.

5. Ekonomisk rapport – mars 2026 (RS/3/2026)

Ärendebeskrivning

En ekonomisk rapport för mars 2026 har upprättats för regionen på övergripande nivå samt för regionstyrelsen. Rapporterna sammanfattas nedan.

Övergripande nivå

Till och med mars 2026 uppgick verksamhetens resultat till -45 miljoner kronor, vilket var 60 miljoner kronor över budget vilket är i nivå med föregående år.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -86 miljoner kronor, vilket var 95 miljoner kronor över budget men fortfarande en tydlig förbättring jämfört med samma period föregående år då resultatet uppgick till -170 miljoner kronor.

Börsen har i år liksom i fjol börjat skakigt till följd geopolitiska oroligheter och under mars månad har dessa primärt kretsat kring kriget i Iran. Orealiserade förluster i mars har fått en kraftig negativ påverkan på det tidigare positiva ackumulerade utfallet efter februari, men det bör beaktas att inledningen av april återigen har varit positiv. Detta är effekter som är svåra att förutse och planera för och därför bör fokus riktas mot verksamhetens resultat.

För att nå en ekonomi i balans pågår ett regiongemensamt åtgärdsarbete med både kortsiktiga och strukturella insatser inom bland annat digitalisering, organisation och inköpsprocesser.

Regionplan med budget 2026 har fastställt ett budgeterat helårsresultat om 0 miljoner kronor. Efter årets första kvartal pekar den inledande helårsprognosen dock mot ett större underskott än planerat. Arbetet med åtgärder pågår, men det är ännu för tidigt att fullt ut bedöma effekterna. Pågående oroligheter i omvärlden kan påverka både priser och tillgång till material, samtidigt som drivmedelspriserna går upp vilket också får en negativ påverkan på kostnaderna.

Utifrån de osäkerheter som föreligger är det svårt att ge en helårsprognos som dessutom innefattar svängningar på börserna. Sammantaget bedöms det dock vid rapportens avlämnande som rimligt att anta en helårsprognos om minus 200 miljoner kronor. Prognosen bygger på antagandet att planerade åtgärder genomförs och får den effekt som anges i respektive nämnds verksamhetsplan.

Regionens likviditet har påverkats negativt av de underskott som har ackumulerats under åren 2023 till 2025 vilket innebär att den ingående skulden för året uppgår till 490 miljoner kronor. I Regionplan med budget 2026-2028 finns beslut att teckna nya lån under 2026, i finansieringsbudgeten ligger nyupplåningsnivån på 150 miljoner kronor under 2026 men möjlighet till högre lånebelopp finns.

Regionstyrelsen

En ekonomisk rapport för styrelsens förvaltningsområde har upprättats.

Styrelsens nettoresultat för perioden januari till mars var starkare än budget, främst till följd av högre intäkter från försäljning av förråd och hjälpmedel samt högre riktade statsbidrag. Därutöver var kostnaderna betydligt lägre än budgeterat, främst inom regiongemensamt, vilket sammantaget gav en positiv budgetavvikelse på 70,8 mkr. Jämfört med föregående år var nettoresultatet också bättre, med en positiv avvikelse på 24,5 mkr, främst drivet av högre riktade statsbidrag trots ökade kostnader inom bland annat fastigheter, sjuktransporter och konsulter.

Mot bakgrund av den ekonomiska utvecklingen och den helårsprognos som efter årets första kvartal pekar mot ett fortsatt underskott bedöms det nödvändigt att öka takten i genomförandet av beslutade åtgärder för ekonomi i balans.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade i nämnden den 16 april, 2026 att:

1. Hälso- och sjukvårdsnämndens månadsrapport för mars 2026 godkänns.
2. Regiondirektören får i uppdrag att öka takten med åtgärder i enlighet med nämndens åtgärdsplan för ekonomi i balans om -216 miljoner kronor för 2026. Regiondirektören ska genom systematiska analyser säkerställa att beslutade åtgärder ger förväntade effekter och leder till den kostnadsminskning som krävs. Resultatet ska följas upp och återrapporteras till nämnden kontinuerligt.
3. Regiondirektören ska säkerställa genomförande av åtgärd 1 - Minskning av inhyrd bemanning, åtgärd 2 - Personalkostnader och åtgärd 5 - åtgärder kopplat till inköpsprocessen i Hälso- och sjukvårdsnämndens plan 2026. Resultatet ska följas upp och återredovisas i månadsrapporterna till nämnden.

Som ett led av behovet av förstärkt uppföljning samt regionstyrelsens uppsiktsplikt över nämndernas verksamhet föreslås även att Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium bjuds in till regionstyrelsen för att löpande redovisa arbetet med åtgärder för ekonomi i balans och resultatet av dessa. För att säkerställa genomförande av åtgärder behövs också en tydlig handlingsplan med tidsatta aktiviteter.

Förslag till beslut

1. Ekonomisk rapport - mars 2026 för Region Jämtland Härjedalen godkänns.
2. Ekonomisk rapport - mars 2026 för regionstyrelsens förvaltningsområde godkänns.
3. Regiondirektör ges i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att säkerställa genomförandet av åtgärder som beslutats av hälso- och sjukvårdsnämnden. Återredovisning av handlingsplanen ska ske till regionstyrelsen i maj.
4. Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium ska bjudas in till regionstyrelsens möten för att löpande redovisa resultatet och effekten av åtgärderna.

Expedieras till

Ekonomidirektör
Chefscontroller

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Ekonomisk rapport mars 2026
- Ekonomisk rapport Mars 2026 (Regionstyrelsen)
- Ekonomisk rapport Mars 2026 (Region Jämtland Härjedalen)

6. **Regionstyrelsens uppföljningar och fördjupningar 2026 (RS/992/2025)** **Ärendebeskrivning**

Regionstyrelsen ska uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på regionens utveckling och ekonomiska ställning. Detta gör styrelsen bland annat genom ordinarie uppföljningsrapporter och redovisningar samt genom särskilda uppföljningar av vissa områden. Vilka områden det är och på vilket sammanträde de ska följas upp anges i en uppföljningsplan som återfinns i regionstyrelsens årliga plan med budget. Enligt 2026 års uppföljningsplan ska styrelsen 22 april följa upp följande områden:

- Redovisning av årlig uppföljning SAM och riskbedömning/ handlingsplan hälsa och arbetsmiljö
- Inköp och upphandling
- Digitalisering
- Plan för patientsäkerhet

Uppföljningarna redovisas muntligt och presentationen läggs ut som bilaga under sammanträdet.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens uppföljning av områdena arbetsmiljö, inköp och upphandling, digitalisering och patientsäkerhet godkänns.

Expedieras till

HR-direktör

Inköpschef

Direktör Digitalisering och Service

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Regionstyrelsens uppföljningar och fördjupningar 2026

7. **Fördelning av statsbidrag 2026 enligt Förordning om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård (RS/262/2026)**

Ärendebeskrivning

Från 2025 styrs det statliga bidraget för omställningen till en god och nära vård via "Förordning (2024:1253) om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård". lämnas bidrag till kommuner och regioner för insatser som avser

1. kontinuitet i primärvården, inklusive fast läkarkontakt,
2. tillgänglighet i primärvården,
3. förebyggande och hälsofrämjande arbete i hälso- och sjukvården,
4. habiliterande och rehabiliterande arbete i hälso- och sjukvården,
5. personcentrering av hälso- och sjukvården,
6. planering och samverkan mellan kommun och region för hälso- och sjukvården,
7. kompetensförsörjning och arbetsmiljö i primärvården, och
8. utveckling av primärvården i landsbygd och glesbygd.

Från 2025 har Socialstyrelsen i uppdrag att, enligt förordningen, fördela medlen. År 2026 har Region Jämtland Härjedalen tilldelats 36 343 549 kr varav 8 217 322 kr avser landsbygd, enligt Tillväxtverkets definition. Resterande del beräknas på befolkningsmängd. Ersättningen för år 2026 är drygt 4,7 mkr lägre än för 2025.

I Regionplan och budget 2026-2028 framkommer att regionstyrelsen tillförts 26 mkr och hälso- och sjukvårdsnämnden 16,5 mkr hänförliga till statsbidrag för God och nära vård. Beräkningen i regionplanen bygger på 2024 års interna fördelning, vilket är drygt 6,1 mkr lägre än tilldelat statsbidrag för god och nära vård. De aktiviteter som ska genomföras behöver därför hanteras i tilldelad budget från fullmäktige.

Under 2025 fördelade regionstyrelsen 20 mkr till hälsocentralerna för lokalt arbete i samverkan med kommunerna samt 6 mkr till kostnader för övergripande insatser i form av bl a kunskapsstyrning, samverkansfrågor, personcentrering, fast vård- och läkarkontakt, medborgar/patientmedverkan samt vårdgivarwebb. För 2026 föreslås för Regionstyrelsen fortsatt fördelning med 20 mkr till hälsocentralerna för påbörjade insatser i det lokala arbetet. Då bidraget minskat föreslås i stället 3 mkr gå till övergripande insatser kring samverkansfrågor, kunskapsstyrning,

personcentrering, vårdgivarwebb samt IT kostnader i samverkan med kommunerna.

År 2025 tilldelades hälso- och sjukvårdsnämnden 15,5 mkr för arbete med förflyttning från specialiserad vård till nära vård inkl digitalisering. Då bidraget för minskat föreslås hälso- och sjukvårdsnämnden 2026 tilldelas 12,5 mkr för påbörjade insatser inom samma område.

Regiondirektören föreslås få i uppdrag att fastställa en mer detaljerad fördelning av aktiviteter.

Enligt regionstyrelsens reglemente beslutar regionstyrelsen om fördelning av statsbidrag som ska fördelas mellan två eller flera nämnder.

Förslag till beslut

1. Förslag till övergripande hantering och fördelning enligt Förordning (2024:1253) om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård 2026 godkänns.
2. Regiondirektören får i uppdrag att besluta om detaljerad fördelning av medlen.
3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad

Expedieras till

Regiondirektör
Hälso- och sjukvårdsdirektör
Divisionschefer
Chef hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen
Beställarchef
Helen Persson samordnare för samtliga statsbidrag

Beslutsunderlag

- Fördelning av statsbidrag 2026 enligt Förordning om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård
- Anvisningar för statsbidrag för utveckling av en god och nära vård 2026 (Dnr 9.2-1697/2026)
- Fördelningslista av statsbidrag för 2026 till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård

8. **Utbetalning av underskottskompensation för verksamhetsår 2026 och framåt (RS/947/2025)**

Ärendebeskrivning

Lars-Erik Olofsson (KD) lämnade i november 2025 in ett initiativärende med förslag att regionen ska göra en preliminär beräkning och utbetalning av underskottskompensationen i förtid enligt nedan.

- Utbetalning av underskottskompensation sker till de alternativt drivna hälsocentralerna för 2025 med den beräkningsmodell som användes vid 2024 års utbetalning.
- Utbetalningen skall grundas på det beräknade underskott för 2025.

- Beslut om utbetalning för 2025 års underskottskompensation tages vid regionstyrelsens sammanträde 9 december 2025 och utbetalas under januari månad 2026.
- Utbetalningen justeras när definitivt bokslut för primärvården 2025 föreligger.

Initiativärendet behandlades vid regionstyrelsens sammanträde den 4 november 2024 §184 där ärendet lämnades för beredning. Initiativärendet bereddes och det politiska rådet för vårdvalen fick vid den 9 december i uppdrag att se över eventuell tidigareläggning av utbetalning av underskottskompensationen för 2026 och framåt.

Ärendet har behandlats av det politiska rådet för vårdvalen. Det finns alltid risker att göra utbetalning av en kompensation som bygger på ett utfall under pågående verksamhetsår. Utifrån ett försiktighetsperspektiv görs bedömningen att 80% av underskottskompensationen kan utbetalas i samband med beslut i regionstyrelsen i januari efterföljande år och att det sedan sker en justering och att slutgiltigt belopp betalas ut efter beslut i styrelsen i mars.

Förslag till beslut

80% av underskottskompensationen ska från och med verksamhetsåret 2026 utbetalas i januari månad efterföljande år och att övrig kompensation efter justering betalas ut i mars.

Expedieras till

Beställarchef
Förvaltningscontroller

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Utbetalning av underskottskompensation för verksamhetsår 2026 och framåt
- §199 Regionstyrelsen Svar på initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för år 2025

9. **Inrättande av helikopterflygplats i Gäddede (RS/304/2025)**

Ärendebeskrivning

Gemensamma nämnden för Närvård Frostviken föreslog 2025-03-13 § 15 Region Jämtland Härjedalen att inrätta en fast helikopterflygplats för ambulanshelikopter i Gäddede. Merparten av antalet avbrutna helikopterlarm i Region Jämtland Härjedalen beror på väderbegränsningar. Närvård Frostviken föreslår att en fast plats inrättas med basala flygsäkerhetshöjande åtgärder för att ge trygga patienttransporter. Förslaget skulle innebära att Region Jämtland Härjedalen fattar beslut om att inrätta en helikopterlandningsplats.

Vid sitt sammanträde 2025-04-28 § 64 gav regionstyrelsen ett uppdrag till regiondirektören i samverkan med kommundirektören i Strömsunds kommun att utifrån upprättad uppdragsbeskrivning genomföra en översyn av samverkan Närvård Frostviken. Vid samma sammanträde beslutade regionstyrelsen att

förslaget om att inrätta en fast helikopterlandningsplats i Gäddede skulle tas in i uppdraget om översyn av Närvård Frostvikens verksamhet och uppdrag.

En slutrapport gällande utredning av Närvård Frostviken redovisades till regionstyrelsen 2026-05-24—25 § 39. Där konstateras att en fast och säker helikopterflygplats för ambulanshelikopter har identifierats centralt i Gäddede. Återkommande flygningar till en specifik plats kräver grundläggande installationer för att klara den regelefterlevnad som Transportstyrelsen kräver. Detta skapar en grundläggande säkerhetsnivå som är av betydelse för trygghet gällande boende i området, patientsäkerheten samt arbetsmiljön för besättningen.

Utredningen föreslår att en fast helikopterflygplats etableras i Gäddede på en grundläggande nivå. En vidareutveckling av en etablerad fast helikopterflygplats skulle i ett första steg innebära så kallat belysta vindstrut och flodljus. Vindstruten ger piloten vindriktning för säker landning i motvind och flodljus innebär belyst markyta för referens vid landning. Strömsunds kommun har redan genomfört hinderröjning på platsen för att underlätta en etablering och skapa förutsättning för godkända stiggradients för regionens helikopter vid start. I närtid monteras dessutom ett väderkamasystem HemsWX upp i Gäddede enligt beviljat investeringsbeslut 2026 för att skapa bra underlag för insatsbeslut eller inte utifrån de lokala väderförutsättningarna samt för god hantering av kostnader gällande helikopternyttjandet. Väderförhållandena begränsar tidvis möjligheten att utföra uppdrag till/från orten. Förbättringarna med en fast helikopterflygplats innebär riskminimering både i luften och på marken med möjligheter att på sikt flyga i sämre väder.

En grundläggande nivå för etablering och åtgärder 2027 bedöms omfatta ca 180 000 kr.

Kompletterande förbättrande åtgärder för markytan kan företas under 2028 eller senare och bedöms omfatta ca 285 000 kr. Kostnader är beräknade utifrån tidigare projekt där motsvarande åtgärder är utförda samt med uppräknig. Osäkerheten i kostnader bedöms vara behovet av tillförda arbetsresurser till orten med transport- och arbetskostnader för den delen.

Förslag till beslut

1. En fast helikopterflygplats för regionens ambulanshelikopter etableras i centrala Gäddede enligt utredningen om översyn av Närvård Frostvikens verksamhet och uppdrag förslag.
2. Region Jämtland Härjedalen utarbetar ett arrendeavtal med Strömsunds kommun omfattande 10 år med möjlig förlängning med 5 år om inte arrendet sägs upp 12 mån innan avtalstidens slut. Detta föreslås i likhet med rådande avtal för befintliga helikopterplatser.
3. En helikopterflygplats etableras i en grundläggande nivå enligt beskrivning för basal regelefterlevnad med start 2027.
4. Kompletterande åtgärder för markytan planeras och genomförs 2028 med ett

formellt inrättande mot Transportstyrelsen.

5. Kostnaderna för arrende, markarbeten och installationer finansieras inom fastighetsavdelningen.

Expedieras till

Tf direktör Ledningsstöd och beredskap
Flygplatschef
Strömsunds kommun

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Inrättande av helikopterflygplats Gäddede
- Slutrapport_ Översyn av gemensam nämnd för Närvård Frostviken och dess verksamhet(RS_333_6_2025) (0)
- §84 Regionstyrelsen Uppdrag gällande helikopterlandningsplats i Gäddede
- Protokollsutdrag 2025-03-13 § 15 Helikopterplatta Frostviken (Dnr: NVF.2023.25 700)
- Skrivelse Helikopterlandningsplats Gäddede, Frostviken

10. Igångsättningstillstånd för byggnation av ny hälsocentral i Funäsdalen (RS/42/2022)

Ärendebeskrivning

I oktober 2023 §173 beslutade regionstyrelsen att godkänna den framtagna förstudien och gå vidare med projektering av ny hälsocentral i Funäsdalen. Samtidigt avsatte regionfullmäktige 110 miljoner kronor för projektering och fastighetsinvesteringar.

Status i projekt Funäsdalen Centrum För Vård

Projektet är nu i projekteringsfasen (fas 1) där alla handlingar som krävs för att producera huset tas fram och systemhandlingar har nu levererats som visar detaljerad utformning på konstruktion och system. Kalkyler har gjorts i två omgångar tidigare och nu tas kontraktskalkylen fram som bygger på systemhandlingarna och ligger som grund för entreprenadbeställningen. Kalkylen ligger inom beslutade investeringsmedel för projektet, ca 105 miljoner i nuläget. Detta inkluderar även regionens förhöjda robusthetskrav för HC nivå 2 som arbetats in. Det handlar om ca 6 - 8 miljoner utöver verksamhetens standardbehov.

Bygglov är sökt och beslutet väntas komma nästa vecka efter nämndens sammanträde den 16/4.

Kontrakt för totalentreprenör finns på plats och det är deras kontraktskalkyl som ligger till grund för avrop av produktionen (fas 2) som kommer göras efter att igångsättningen är godkänd av styrelsen.

Start för markarbete planeras till maj och grundarbete påbörjas i juni. Förberedande arbete som avverkning och ledningsflytt görs redan nu på fastigheten. För att hålla tänkt tidplan och utnyttja den gynnsamma

sommarsäsongen för grund och stomarbeten kommer fas 2 avropas första veckan i maj efter igångsättningstillstånd har getts.

Förslag till beslut

Igångsättningstillstånd för byggnation av Funäsdalen Centrum För Vård beviljas.

Expedieras till

Fastighetschef

Direktör Digitalisering och service

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Igångsättningstillstånd för byggnation av ny hälsocentral i Funäsdalen

11. **Ansvarsprövning för år 2025 - regionstyrelsens förklaring (RS/82/2026)**

Ärendebeskrivning

Tjänsteskrivelse och förklaring kompletteras senare

Beslutsunderlag

- §31 RF pres Begäran om förklaring från regionstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens ledamöter och ersättare som tjänstgjort under 2025 med anledning av vad som anförts i revisionsberättelsen
- Revisionsberättelse för år 2025
- Revisorernas redogörelse 2025 (bilaga till revisionsberättelsen)
- Grundläggande granskning av regionstyrelsen 2025 REV-27-2025

12. **Informationer**

Ärendebeskrivning

- Redovisning från bolag, politiska samverkansorgan, konferenser mm

13. **Anmälan av delegationsbeslut till regionstyrelsen**

Förslag till beslut

Anmälan av delegationsbeslut enligt upprättad förteckning noteras till protokollet.

Delegeringsbeslut

- RS/234:3/2024 Upphandlingsuppdrag Inköp HemsWX kamera Gäddede
- RS/253:2/2026 Upphandlingsuppdrag Inköp HemsWX kamera Gäddede
- RS/199:2/2026 Delegationsbeslut - Gallring av information i Prodacapo
- RS/15:3/2026 Delegationsbeslut fattade av chefer - Anställningar inom regionstaben 2026-03-02--2026-04-01
- RS/403:11/2022 Delegationsbeslut Namnändring Ledningsstöd och service
- RS/149:4/2026 Delegationsbeslut Uppsägning avtal barn- och ungdomstandvård
- RS/1090:16/2025 Delegationsbeslut om fördelning statlig riktade medel psykisk hälsa och suicidprevention

- RS/991:18/2025 Delegationsbeslut om användning av pott för oförutsedda investeringar i investeringsbudget 2026/Spoldesinfektor /Kirurgen
- RS/991:19/2025 Delegationsbeslut om användning av pott för oförutsedda investeringar i investeringsbudget 2026/Desinfektor för Ultraljudsprober/Fysiologimottagningen
- RS/991:20/2025 Delegationsbeslut om användning av pott för oförutsedda investeringar i investeringsbudget 2026/Division medicin/2 handstycken för kirurgisk såg

14. Anmälan av inkomna handlingar till regionstyrelsen

Ärendet i korthet

Samtliga protokoll från regionens politiska organ finns tillgängliga via [Nämnder & Styrelser | MeetingPlus \[sv\]](#)

Förslag till beslut

Anmälan av inkomna handlingar enligt upprättad förteckning noteras till protokollet.

Anmälningar

- HSN/1895:10/2025 §42 Hälso- och sjukvårdsnämnden Statusrapport mars 2026 angående åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdens ekonomi
- HSN/1895:12/2025 Bilaga till Statusuppdatering mars 2026 angående åtgärder för att långsiktigt stärka hälso- och sjukvårdens ekonomi
- RS/307:1/2026 Regeringsbeslut: Uppdrag till Socialstyrelsen om att genomföra pilot för beredskapssjukhus samt andra insatser för stärkt beredskap (S2026/00603)
- RS/323:1/2026 Regeringsbeslut Uppdrag till Socialstyrelsen att fortsätta arbetet med de förberedande åtgärder som behövs för att införa civilplikt (S2026/00699)
- RS/303:1/2026 Styrelseprotokoll 2026-03-13 Samordningsförbundet i Jämtlands län
- RS/240:3/2026 Protokoll Förbundsregionförbundet (NRF) 2026-03-26
- RS/312:1/2026 Cirkulär 26:16 Löne- och prisförändringar för regioner 2025
- RS/344:1/2026 Cirkulär 26:17 från SKR : Aktuell Ekonomi, 2026 års ekonomiska vårproposition samt Vårändringsbudget för 2026