



## PM Uppföljning av regional verksamhet som bedrivs i företag

### Allmänt

Regionala utvecklingsnämnden har enligt sitt reglemente i uppdrag att bevaka och tillvarata Region Jämtland Härjedalens intresse vid bolags- och föreningsstämmor i följande företag: Almi Företagspartner Mitt AB, Peak Region AB, Vattenbrukscentrum Norr AB, Naboer AB, Torsta AB, Länstrafiken i Jämtlands län AB, Norrtåg AB och Transitio AB.

Regionala utvecklingsnämnden tar fram underlag till regionstyrelsens uppsiktsplikt för ovanstående bolag. Innan regionstyrelsen ska utöva sin uppsiktsplikt så informerar regionala utvecklingsnämnden om hur verksamheten inom dessa bolag har bedrivits.

I nedanstående information rörande helägda och delägda bolag redovisas de senaste ekonomiska uppgifterna delårsbokslut eller tertialboksalut.

### Länstrafiken i Jämtlands län AB

Länstrafiken ägs till 100 % av Region Jämtland Härjedalen.

#### Varför är vi ägare av bolaget

Region Jämtland Härjedalen är ensam ägare av bolaget sedan 2012, då en ny lag (SFS 2010:1065) om hur kollektivtrafiken i ett län ska organiseras började gälla. Lagen anger att det ska finnas en regional kollektivtrafikmyndighet (RKM) i varje region/landsting. Den operativa verksamheten kan organiseras i ett bolag.

#### Vad gör bolaget

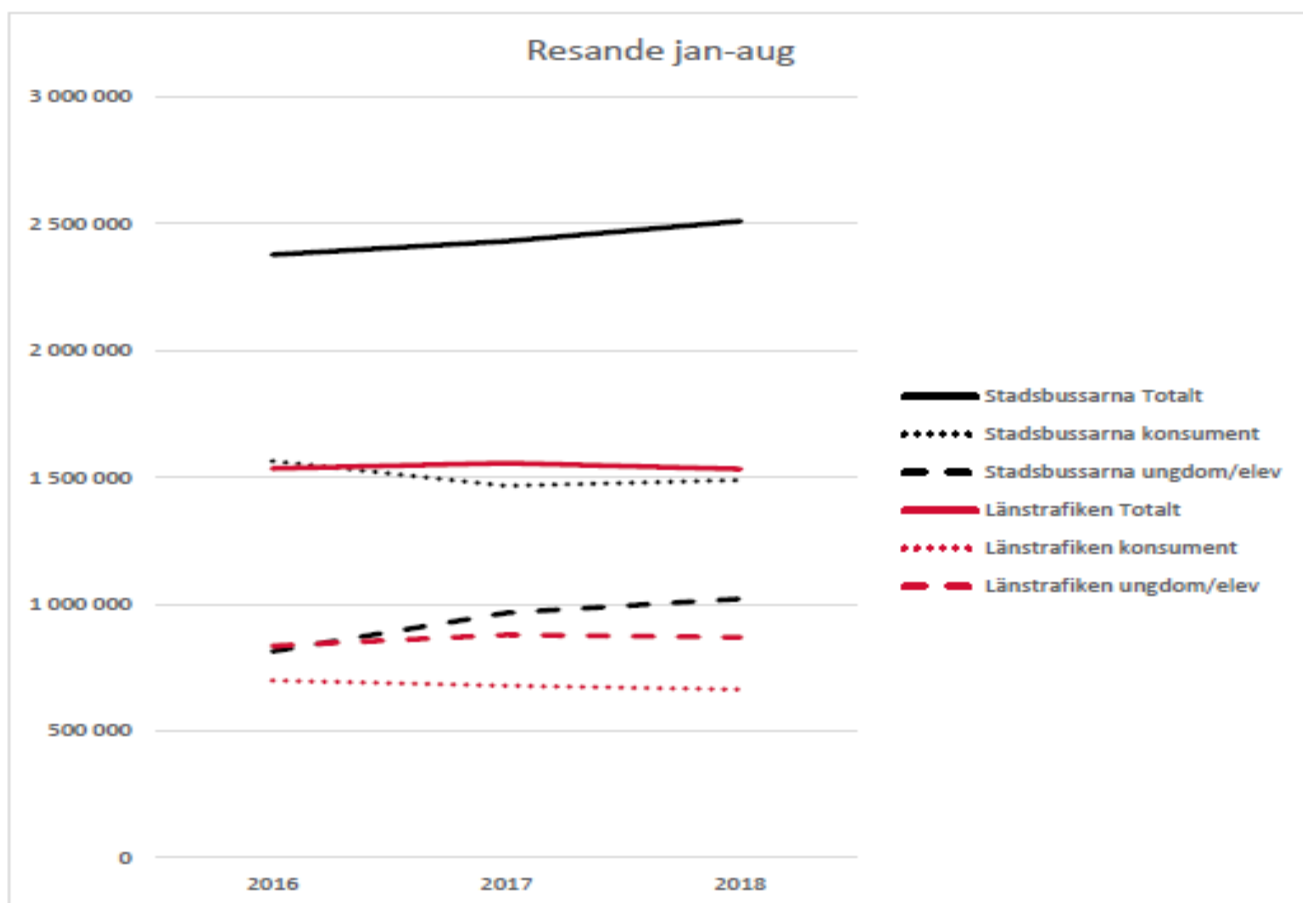
Länstrafikbolagets uppdrag är att operativt svara för de uppgifter som krävs för att upprätthålla en allmän kollektivtrafik i länet och till angränsande län. Det innebär upphandling, avtalsuppföljning, framtagning av tidtabeller, hantering av biljettintäkter, biljettmaskiner, hållplatser, marknadsföring, statistik, m m.

#### Hur går det i verksamheten

Trafikutbudet och resandet är stabilt.

---

Postadress	Besöksadress Org.nr	Fakturaadress	Internet	Telefon	Bankgiro
Regional Utveckling Box 654 831 27 ÖSTERSUND	Rådhusgatan 72 232100-0214	Box 910 831 29 ÖSTERSUND	www.regionjh.se  E-post regionalutveckling@regionjh.se	063-14 64 00	269-0071  Fax 063-14 30 64



Sedan hösten 2015 har alla kommuner utom Strömsund infört ungdomskort för alla 6-19 åringar. Det förklarar den kraftiga resandeökningen med elev/ungdomskort från 2016 och att konsumentresorna har minskat vid samma tidpunkt. Ungdomskorten är även giltiga i Norrtågstrafiken. Statens bidrag till avgiftsfri kollektivtrafik under sommarlov har inneburit att även Strömsunds kommun har köpt ungdomskort (sommarlovskort) till sina ungdomar i år. Totalt erhöll länets kommuner 4 524 000 kr.

Resande i Länstrafiken uppgår till ca 1 533 000 och i tätortstrafiken i Östersund till ca 2 511 000 t o m augusti 2018. Det är en ökning i tätortstrafiken med ca 80 000 resor jämfört med 2017, i Länstrafiken har resandet minskat med ca 20 000 jämfört med 2017.

Biljettintäkterna sjunker och är lägre än budgeterat för konsumentresor men högre än budgeterat för elevkort. På totalen är intäkterna högre än budgeterat.

Trafikkostnaden ökar mer än budgeterat. Det beror främst på att bränsleprisindexet (PPI) har ökat kraftigt under året. Förstärkningskostnaden ligger något under budget. Det beror bl a på fördyringar i samband med stora vägarbeten.

Under våren 2018 har en ny upphandling genomförts för Regionbusstrafik 2019, Jämtlands län, detta då den tidigare genomförda upphandlingen överklagades och förvaltningsrätten fann att den måste göras om. Styrelsen har tilldelat Trönderbilene AS kontraktet. Trafikstart sker i augusti 2019. Avtalet är 10 årigt, avtalspriset är 124 Mkr /år och berör 67 linjer i Berg, Bräcke, Härjedalen, Krokom Strömsund och Östersund. Även denna upphandling har överklagats till förvaltningsrätten. Varför avtal inte har kunna tecknas.

#### Hur går det ekonomiskt

För 2017 visade Länstrafiken i Jämtlands län AB ett underskott på 10,2 mkr. Det berodde till största delen på underskott och avvecklingskostnad för Bussgods, vidare fanns en felaktig fördelning av biljettintäkter från Norrlandsresan och en kraftigare utveckling av index i trafikavtalen än vad som

kunde förutses i budgeten. Bolaget har inte förutsättningar att av egen kraft återställa ett så stort underskott. Region Jämtland Härjedalen tillsköt 8 mkr i en kapitaltäckningsgaranti, vidare har bolaget erhållit ett kapitaltillskott om 1,7 mkr. Aktiekapitalet är återställt, en kontrollstämma har hållits i september.

Avvecklingskostnaderna för Bussgods är ca 1,4 mkr lägre än den budgeterade kostnaden. Det är kostnad för hyror, godsombud och uppsägningslöner som har reducerats.

Delårsbokslutet januari - augusti 2018 visar på ett överskott på 1,2 mkr i förhållande till budget. Årsprognosen bedöms till ett 0-resultat.

## Norrtåg AB

Norrtåg AB ägs till 25 % av Region Jämtland Härjedalen, övriga delägare är Kommunalförbundet Norrbottens läns kollektivtrafikmyndighet och Kommunalförbundet kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, och Länstrafiken i Västerbotten AB, 25 % vardera.

### Varför är vi delägare av bolaget

Region Jämtland Härjedalen har uppdragit åt bolaget att bedriva persontågtrafik på dagtid i respektive län samt mellan länen och angränsade län enligt överenskommelse med staten/Trafikverket.

### Vad gör bolaget

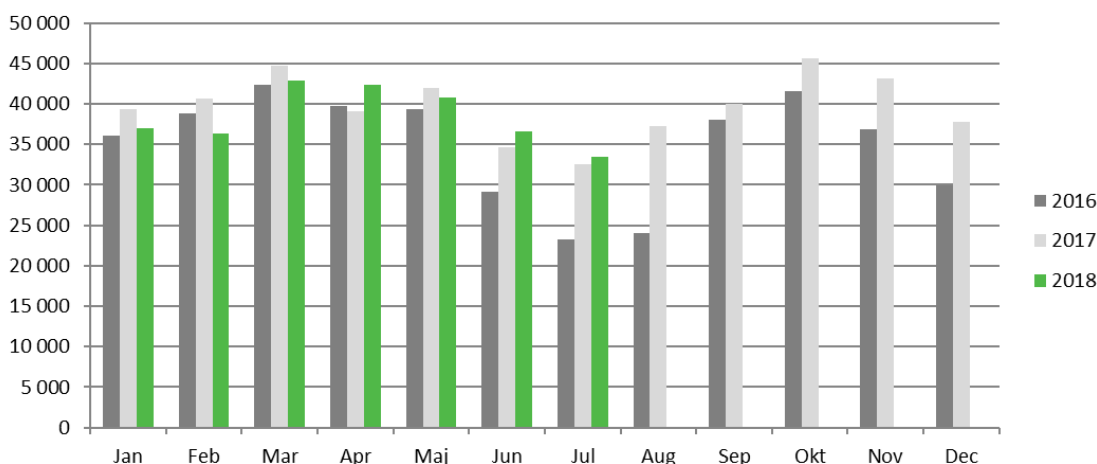
I samverkan med ägarna ska bolaget planera, upphandla och samordna persontrafik med hög kundtillfredsställelse. Arbetet ska ske i enlighet med avtalet med Trafikverket om utveckling av regiontågtrafiken i länen.

Trafik för arbetspendling är viktigt att tillgodose. I augusti 2016 tillträdde en ny operatör, Svenska Tågkompaniet AB.

### Hur går det i verksamheten

Jämtlands län fick trafik i planerad omfattning i december 2012. Tågresor är snabbare och bekvämare och möjliggör arbets- och studiependling över längre avstånd än motsvarande resor med buss. Mittlinjen Sundsvall-Östersund-Storlien-Trondheim har ett bra resande, bra turtäthet och hög regularitet och punktlighet som bidrar till en positiv utveckling.

Vintern 2018 innebar många störningar i trafiken, något som gav negativ effekt i form av minskat resande, inställda turer och sämre punktlighet.



Erfarenheterna från vintern ha

inneburit att Norrtåg tagit fram en *Genomförandeplan för vinter – 101 punkter*.

Planen omfattar bl a

- Förbättrat banunderhåll, Trafikverket har ansvaret
- Förtydligande om ansvarsförhållanden mellan operatör och Norrtåg AB
- Förbättringar på fordonen

Norrtåg har erhållit 3 ytterligare fordon från Transitio AB. Fordonen kommer i trafik under 2019. De kommer att användas för nystartad trafik Boden-Luleå, i Västerbotten och Västernorrland.

Förberedelse för uppgradering av ombordsystem ERTMS

Förstudie multifunktion vagnsverkstad pågår.

Långsiktig finansiering dialog med Trafikverket om statlig medfinansiering för trafik och finansiering av ERTMS uppgradering. De nuvarande avtalen om statlig medfinansiering löper ut 2021 resp 2025.

#### Hur går det ekonomiskt

Region Jämtland Härjedalens ägarbidrag för 2018 uppgår till 23 636 mkr, varav 3 670 mkr finansieras av den extra statliga medfinansieringen (20 mkr) som Norrtåg AB erhållit från staten.

Under 2018 har kostnader för banavgifter och el har varit lägre än budgeterat beroende på de stora trafikstörningarna men många inställda turer som uppstod i vintras.

Prognos för helåret 2018 är ett överskott på 17 602 mkr för bolaget.  
För Region Jämtland Härjedalen innebär det att 2 734 mkr fonderas.

## Transitio AB

Region Jämtland Härjedalen är en av 20 ägare till Transitio AB. Varje RKM äger 5 %.

#### Varför är vi ägare av bolaget

Bolaget ägs av landets RKM som har ansvaret för regional tågtrafik. Transitio AB ska tillhandahålla tågfordon till de regionala tågtrafikbolagen. Norrtåg AB hyr tåg genom Transitio AB.

#### Vad gör bolaget

Bolagets uppdrag är att anskaffa, hyra ut, förvalta tågfordon och finansiera tågfordon och tillhandahålla tjänster som har koppling till fordonen för landets regiontågtrafik.

#### Hur går det i verksamheten

Bolaget är stabilt och sköter sina åtaganden. Bolaget har följande mål och områden att utveckla de närmsta åren.

- Leveranskvalitet på nyanskaffade fordon
- Utveckling av hyresavtal, bl a parternas respektive ansvar
- Förvaltningsplaner för resp fordonstyp
- Nyckeltal uppföljning av fordonsstatus och hyrestagare
- Leveransprojektavtal med uppdragsgivare
- Transparens vid finansiering

Under året har fordon som frigjorts i och med att Uppland köper nya tåg fördelats till andra, intresserade regionaltågtrafikbolag. Norrtåg AB har erbjudits tre ytterligare fordon.

#### Hur går det ekonomiskt

Bolaget finansieras genom uthyrning av fordon. Ekonomin följer uppsatt budget.

## RAPPORTERINGSSTRUKTUR TILL ÄGARE

Transitio rapporterar och informerar följande i enlighet med bolagets styrande bolagsdokument

Rapporter & Information	Till	När
Årsredovisning	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter fastslagande på årsstämma maj/juni
Delårsbokslut	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter fastslagande styrelse oktober
Styrelseprotokoll	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter justering
Protokoll årsstämma	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter justering
Revisionsberättelse externa revisor	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter fastslagande på årsstämma maj/juni
Revisionsberättelse lekmannarevisorer	Alla ägare	Efter fastslagande på årsstämma maj/juni
Mötesanteckningar ägarråd	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter ägarrådsmöten
Besked ang finansiellt engagemang	Berörda med finansiellt engagemang i bolaget	3 ggr/år (tertiäl)
Väsentliga händelser och information	Ägarrådet	2 ggr/år
Verksamhetsplan	Alla ägare + Lekmannarevisorer	Efter styrelsens fastställande (okt/nov)
Uppföljning verksamhetsplan	Styrelse + ägarråd + Lekmannarevisorer	I samband med varje styrelsemöte samt vid ägarrådsmöten.

Vid varje styrelsemöte (6 ggr/år) rapporteras utförligt vår verksamhet och ekonomi.

## Torsta AB

Region Jämtland Härjedalen äger 40 % av bolaget.

Övriga ägare är –

Jämtlands gymnasieförbund 20 %, Skogsnäringen 20 % (SCA Skog AB, Skogsägarna Norrskog Ekonomisk Förening, Sveaskog Förvaltning AB, AB Persson Invest vardera 5 %), Träutveckling i Jämtland AB 5 % samt Lantbrukarnas Ekonomi AB 15 % epost

### Varför är vi delägare av bolaget

Region Jämtland Härjedalen är delägare i bolaget för att via bolaget tillvarata och utveckla de möjligheter som finns i utvecklingen av landsbygden.

### Vad gör bolaget

Bolaget skall erbjuda attraktiva, behovsanpassade och kostnadseffektiva utbildningar som syftar till att främja de gröna näringarna och landsbygden samt genomföra utvecklingsprojekt med samma syfte, bedriva annan verksamhet i anslutning till dessa verksamhetsområden och även främja utvecklingen av en kreativ och innovativ miljö som bidrar till att utveckla de gröna näringarna och landsbygden i Norrlands inland med fokus på Jämtland. Bolagets verksamhet skall bedrivas på ett sådant sätt att den främjar en hållbar utveckling.

## Allmänt om verksamheten

Arbetet med att utveckla regionen och landsbygden fortsätter i samma riktning som tidigare, både i form av externt finansierade projekt och i den löpande verksamheten.

## Kommunikation

Under våren har fokus legat på sociala medier och att följa upp de elever som har visat intresse för att börja på Torsta till hösten.

## Utveckling

Under våren 2018 har verksamheten i minispinneriet utvecklats beroende på minskade anslag från Region JH. En ekonomisk förening har bildats, av producenter och förädlare av ull, som vill driva verksamheten vidare i egen regi. Även kompetensområdet vattenbruk har utvecklats av samma skäl.

Stort fokus och mycket arbete har legat på att ta fram en väl förankrad regional mat- och livsmedelsstrategi. Strategin beslutades av Regionfullmäktige i juni.

En grupp har påbörjat utbildning för vuxna till skogsmaskinförare, uppdragsutbildningen för AF. Torsta har även haft en seminarierie med inriktning mot skog under våren.

Flera projekt har avslutats under första delen av 2018, bland annat Creative region of Gastronomy (CRG) och Grönt Entreprenörskap (GRENI)).

Arbetet med utveckling av den offentliga maten fortsätter med kurser, inspirationsdagar, grillturné med mera. Torsta har även sökt projektmedel för att jobba mer specifikt med den samiska maten. Beslut kommer under hösten.

Ett nytt Interregprojekt har precis startat ”Mat och dryck längs Nordens Gröna Bälte” tillsammans med Oi Trönders mat, Matnavet på Måre, Röros Näringshage och Leader Höga kusten. Syftet är att öka lönsamheten hos företag som erbjuder lokal mat i samband med någon upplevelse och visionen är att Nordens Gröna Bälte skall bli en hophållen matdestination.

## Gymnasieutbildningen

29 elever tog studenten våren 2018 och alla förutom två som varit långtidssjukskrivna fick en godkänd yrkesexamen. 43 elever har antagits till skolstart i höst varav 41 har börjat. Det är fler än någonsin sedan nya Torsta AB bildades. Förutom att det är glädjande för verksamheten innebär det även en förbättring av ekonomin under hösten. En ny utmaning blir att anpassa utbildningarna till nya riktlinjer som kommer att komma från Skolverket så att den positiva utvecklingen säkerställs och gärna lockar ännu fler elever.

## Restaurang och konferenser

Under våren har det varit färre konferenser, men fler externa lunchgäster i restaurangen. Kvalitetsarbetet fortsätter och Torsta AB är nominerade i årets White Guide Junior i klassen bästa skolrestaurang och bästa kock.

## Gårdsbruket

Under våren var det ett mycket bra resultat för mjölkproduktionen, hög kvalitet, hög produktion per ko och fler kor än tidigare. Under sommaren drabbades Torsta, precis som andra, av torkan och har fått mycket mindre eget foder än planerat. Det betyder att man måste köpa in foder och slakta fler djur. Köttet kommer att gå till restaurangen. De ekonomiska konsekvenserna av ovan nämnda situation är ännu svåra att förutse.

## Ekonomiskt

Halvårsresultatet visar på -1,8 miljoner och prognos för året beräknas till - 200 tkr till +/- 0. Det dåliga halvårsresultatet beror bland annat på att personalminskningarna kommer att få genomslag ekonomiskt först från och med juli och att det finns en stor semesterlöneskuld innan semesterperioden. Resultatet efter juli månad är -1 miljon.

## ALMI Företagspartner Mitt AB

Region Jämtland Härjedalen äger 24,5 % av bolaget.

Övriga delägare är –

Landstinget Västernorrland med 24,5 %,  
Almi Företagspartner AB 51 %

### Varför är vi delägare av bolaget

Region JHs ägande av ALMI bygger på att bolaget skall bidra till hållbar tillväxt i länets företag och att fler innovativa och konkurrenskraftiga företag utvecklas.

### Vad gör bolaget

Bolagets verksamheter ska i enlighet med uppdraget, visionen och affärsidén vara inriktad på företagsutveckling genom rådgivning och utlåning till små och medelstora företag och bidra till hållbar tillväxt och innovation genom att förbättra möjligheterna att utveckla konkurrenskraftiga företag såväl nationellt som globalt.

Samverkan med kommersiella aktörer skall eftersträvas. Åtgärderna ska vara marknadskompletterande och utformas och tillämpas så att snedvridning av konkurrensen undviks.

### Allmänt om verksamheten

I rapporten om verksamhetsmässiga leveranser t.o.m. 2018-07-01 framgår det att Almi bland har genomfört –

- 497 behovsanalyser
- 360 affärsutvecklingsinsatser
- 130 beviljade krediter totalt 82,4 mnkr
- Medverkat till 250 miljoner i satsningar

För lån finns följande måltal och leverans som är mycket god.

Måltal 2018	Utfall	Jmf. förg. år
Resultat mnkr	5,4	3,6
Volym mnkr	82,4	81,1
Andel garantier volym	30 %	24%
Antal lån	130	137

### Hur går det ekonomiskt

Verksamheten har under de första 6 månaderna 2018 haft ett överskott i förhållande till budgeten med 960 tkr. Det bättre resultatet är att hänföra till större intäkter om 133 tkr och mindre kostnader med 826 tkr. Prognosen för helåret är något bättre än det planerade budgeten med ett underskott om 992 tkr. Det planerade underskottet följer de intentioner och planer som styrelsen lagt fast för att minska det fria kapitalet i företaget.

## Vattenbrukscentrum Norr AB

Region Jämtland Härjedalen äger 20 % av bolaget.

Övriga ägare är –

Fiskodlare i Norr Ek. För. 40 %  
Akvakulturforskare i Norr Ek. För. 20%  
SLU Holding. 20 %

### Varför är vi delägare av bolaget

Bolaget är viktigt för utvecklingen av vattenbruk/fiskodling i hela landet med inriktning mot röding och regnbåge och bolagets verksamhet gynnar därmed de företag som bedriver verksamhet i vår region.

### Allmänt om verksamheten

Företagets kärnverksamhet har varit och är att bedriva forskning och försök samt upplåta anläggningen till externa forskare framförallt från Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU).

Det är forskarna från universiteten som leder och ansvarar för de flesta försök och VBCN stödjer och ansvarar för den dagliga driften. De senaste åren har dock bolaget i större omfattning än tidigare övertagit ansvaret att leda försöken. Anläggning som är unik i Sverige är byggd för försöksverksamhet. Försök har även utförts på uppdrag av kommersiella aktörer.

### *Viktiga händelser under första halvåret*

1. VBCN har anställt en f.d. doktorand från SLU med arbetsområde att forska på romöverlevnad och fertilitet hos rödingar. Att ta fram rom är kostsamt och näringen har under många år efterfrågat avel som skulle kunna öka överlevnaden. VBCN ligger idag i snitt på ca 54–56 % men spannet kan vara så stort som att förstagångslekare har ca 20% överlevnad medan äldre honor kan ha så hög som 75% överlevnad. Äldre honor tenderar dock att ge mindre rom. För att få ett litet perspektiv kan ett romkorn av regnbåge kosta ca 22 öre/st. att producera. För röding kan det ligga uppemot 60 öre/st.

2. Jordbruksverket har gett Hushållningssällskapet i uppdrag att ta fram en etableringsguide för fiskodling av röding, regnbåge och öring. Av det totala arbetet utför VBCN själva eller några av deras underkonsulter ca 75% av uppdraget. Exempelvis innehåller uppdraget all lagstiftning kring fiskodling, med bl.a. miljöbalken och livsmedelslagstiftning. Omfattande information kring fiskhälsa och vilka lagar och förordningar som är kopplade till dessa. Ekonomiska beräkningsmodeller som är uppbyggda så att användaren stoppar in grunddata (ex. art) för att sedan (kortfattat) kunna utläsa tillväxten på fisken, resultatutfall och likviditetsbehov. Kopplingen till regional utveckling är att VBCN därigenom kan underlätta för nya etableringar av småskalig fiskodling, detta är även en förutsättning för ex. en hållbar fisketurism.

### Hur går det ekonomiskt

Prognos för 2018 är att omsättningen hamnar mellan 6,0 och 6,5 mnsk, med ett resultat före finansiella poster om 0–100 kkr. Detta ligger i linje med årets budget. Högre kostnader för underhåll av anläggningen kompenseras av högre intäkter i konsultverksamheten. Bolagets intäkter fördelas fortsatt ojämnt över året då fiskförsäljning främst sker vår och höst, samt att de tjänster bolaget utför åt SLU faktureras halvårsvis. Till detta kommer arbete inom olika projekt där fakturering sker kvartals- eller halvårsvis. Osäkerheten i kostnader hänförliga till anläggningen är fortsatt stor då underhållsbehovet är stort och stundtals akut. Som tidigare bedömts har konsultverksamheten haft fortsatt god verksamhet vilket ger ett stadigt extra ben för verksamheten att stå på.

## Naboer AB

Region Jämtland Härjedalen äger 11,76 % av bolaget.

Övriga ägare är –



Holtålen kommun, Inderöya kommun, Krokoms kommun, Meråker kommun, Levanger kommun, Stjørdal kommun, Trondheim kommun, Verdal kommun, Åre kommun, Östersunds kommun, Tydal kommun – samtliga med en ägarandel om 5,88 % vardera samt Trøndelag fylkeskommun 23,53 %.

#### Varför är vi delägare av bolaget

Region Jämtland Härjedalen är delägare av bolaget för att bolaget är ett gränsöverskridande utvecklingsbolag som skall arbeta med att tillvarata möjliga utvecklingsinsatser för att stärk banden över nationsgränsen och därigenom skapa gemensamma mervärden genom interregional utveckling.

#### Allmänt om verksamheten

Övervägande del av Naboers gränsöverskridande arbete/verksamhet kommer från ett operativt samarbete från nätverk av offentliga insatser, föreningar och företag i Jämtlands län och Trøndelag fylkeskommun.

Bolaget har fortsatt sitt gränsöverskridande arbete under första halvåret. Mycket av företagets verksamhet har varit inriktat på att förmedla kunskap om fjället till olika målgrupper. Det handlar om rena informationstillfällen med tipsrundor till framtagande av paket för vistelse i fjällmiljö, det handlar om utbildningspaket som vänder sig till såväl elever som lärare för säkrare vistelse på fjället, medverkat vid bokutgivning mm.

#### Hur går det ekonomiskt

Verksamheten följer sina planer och mål utan större avvikelser. Ekonomin följer också planerna och är stabil med hög soliditet och god likviditet. Resultatprognosen inför årsskiftet är vi siktar på ett nollresultat och att den prognosen ser realistiskt ut just nu.

## Peak Region AB

Region Jämtland Härjedalen ägde vid årsskiftet 2017-2018 15,00 % av aktierna. Efter försäljning som skett under våren äger Region JH 7,5 % av aktierna.

Övriga ägare är (med nuvarande ägarandel) –

Krokoms-, Åre och Östersund kommun med vardera 2,5 %  
Samling Näringsliv i Jämtland ek. för. 30 %  
Miun Holding AB 55 %

#### Varför är vi delägare av bolaget

Regionens ägande utgår ifrån att bolaget är en strategisk satsning för att utveckla en arena för att samordna gemensamma resurser för innovation och näringslivsutveckling.

#### Allmänt om verksamheten

Peak Region AB har två områden

- **Start Up -**  
Här drivs arbetet med att få företag och organisationer med nya idéer får stöd och hjälp med innovationer och/eller nya smarta lösningar. Under området drivs även Inkubatorn. Inom området drivs även projekten
- **Innovation**  
Här drivs det nationella initiativet Peak Innovation med tyngdpunkt på styrkeområdena Turism, Sport Outdoor. Området innehåller också projekt inom exempelvis Grafén och E-hälsa.

Verksamheten under det första halvåret

Peak Region AB har från den 1 mars fått en ny majoritetsägare i form av MiUn Holding AB. Detta ses som en stor framgång progress i och med att bolaget nu har ett triple helix-ägande samt att Mittuniversitetet har en än mer betydande roll i innovationsarbetet. Verksamheten har också via Vinnväxt-medel från Vinnova skapat ett så kallat Grants and Innovation Office med syfte att öka regionens FoU-medel till företag samt innovationsprojekt med medel från nationella och internationella instanser.

### Hur går det ekonomiskt

För helåret 2018 bedöms samtliga projekt redovisa nollresultat. Däremot räcker inte den finansiering som erhålls via projekten fullt ut till att finansiera bolagets indirekta kostnader. För helåret 2018 bedöms därför ett underskott uppstå med 500 000 kr. De likvida medlen, som vid halvårsskiftet uppgår till 537 000 kr sjunker under andra halvåret och bedöms vid årets slut uppgå till 319 000 kr. Kontokredit på 3,0 mkr hos LF Bank kan förstärka likviditeten vid tillfälliga likviditetsproblem, exempelvis när betalning för fordringar dröjer. Årsprognos för årets verksamhet är ett +- 0 resultat.