



## Regionens revisorer Rapportsammandrag

### Ekonomistyrning inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens budget har under flera år varit i uppenbar ekonomisk obalans i förhållande till den verksamhet som bedrivits.

Den ekonomiska obalansen 2018 var tydlig redan i de första ekonomiska prognoserna

Ekonomistyrningen har till stor del handlat om att försöka finna besparingar/effektiviseringar. Arbetet med detta har dock inte varit tillräckligt och styrningen/uppföljning av åtgärderna har inte varit tillräckligt effektiv.

En betydande andel chefer inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen ser inte budgeten som det främsta styrinstrumentet då den uppfattas som allt för orealistisk. Därmed finns risk för att budgeten inte fungerar som styrmedel.

### Verksamhet och anslag har inte varit i balans, vilket krävt åtgärder

Under våren 2018 beslutade regiondirektören att tillsätta en ekonomisk krisledning, under ledning av hälso- och sjukvårdsdirektören. Målet var att påskynda genomförandet av besparingsåtgärder som redan var beslutade.

Avvikelse som negativa prognoser, har noterats som mottagen information i styrelsens protokoll men ärendena har inte alltid åtföljts av åtgärdsförslag. Åtgärder har dock i viss utsträckning lagts fram som ”paket”, men inte i den omfattning som skulle behövts.

De åtgärder som har framlagts har i vissa fall varit dåligt underbyggda och i vissa fall inte gett någon förbättring.



Bild: mostphotos.com/Teerwut Masawat

### ”Systemfel”

Ekonomistyrningen inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen har innehållit ett ”systemfel” då budgeten i sin helhet inte fördelades till verksamheterna. Det är hos verksamheterna kostnadsmassan finns. En betydande budgetpost lades hos Hälso- och sjukvårdsdirektören, vilket i stort sett svarade mot vad som betraktades som obalansen mellan tilldelad budget och vad verksamheten beräknades kosta.

Sammantaget ger detta bilden av att ekonomistyrningen inte fungerat på ett bra sätt, men förutsättningarna för att den skulle ha kunnat göra det har också varit bristfälliga.

Budgetprocessen behöver förändras så att den i högre grad baseras på vad som ska produceras och vilka kostnader produktionen medför samt att prioriteringarna är gjorda innan verksamhetsårets början.

En balans mellan budget och uppdrag är en grundläggande förutsättning för att åstadkomma en fungerande ekonomisk styrning.

Revisorernas skrivelse och revisionsrapport, se diarienummer Rev 17/2018. Rapporten kan även hämtas på:  
<http://www.regionjh.se/Revisionsrapporter>

För information, kontakta:  
Viveca Asproth revisorernas ordförande  
070-300 37 05  
Leif Gabrielsson, Revisionsdirektör  
063 - 14 75 28