

Till Hälso- och sjukvårdsnämnden

Frågor till hearing 9 september 2019 Svar från Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium med rött

Revisorerna önskar att hälso- och sjukvårdsnämnden svarar på nedanstående frågor:

- I den nya nämndorganisationen ligger hälso- och sjukvårdsverksamheten i huvudsak inom hälso- och sjukvårdsnämndens ansvar. Personalen kommer dock fortsättningsvis att ha sin anställning kvar inom Regionstyrelsen.

Uttrycket att personalen har sin anställning kvar inom Regionstyrelsen är inte riktigt rätt. I HSNs reglemente står det: "Hälso- och sjukvårdsnämndens personal är anställda inom Regionstyrelsens förvaltning, förvaltningsområde hälso- och sjukvård." Personalen är alltså anställd i den verksamhet som HSN är ansvarig för. Vidare står det i reglementet "Nämnden har verksamhetsansvar och personalansvar med därtill hörande arbetsmiljöansvar för förvaltningsområdet" Regionstyrelsen är ansvarig för regionens totala personalpolitik inkluderande övergripande anställningsvillkor, krav på arbetsmiljö, kompetensförsörjning etc, dvs frågor där det är av vikt att regionens alla anställda har samma villkor.

Hur ser ansvarsfördelningen ut mellan hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen när det gäller:

- tillgång till personal i den utsträckning som nämnden anser vara nödvändig?
Utifrån ovanstående är detta HSNs ansvar eftersom de ekonomiska ramarna finns i HSN. Om HSN identifierar t ex behov av samhällsinsatser t ex kontakter/påverkan på universitetens utbildningskapacitet/kvalitet är det Regionstyrelsen som ska vidta åtgärden
- personalfrågor som t ex. arbetsmiljö, målet om sjukskrivningstal etc?

Detta är också en HSNansvarsfråga eftersom det står i HSNs reglemente och arbetsmiljöfrågorna är starkt beroende av verksamhetens organisering och uppdrag. MEN ev generella riktlinjer och målsättningar fastställs av Regionstyrelsen för hela regionen.

- åtgärder för att nå en ekonomi i balans?
Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret, men resp nämnd har ansvar att hålla sin tilldelade budget. Regionstyrelsens ansvar utövas främst i förslag till Regionplan där Regionstyrelsen föreslår hur Fullmäktige ska fördela regionens totala ekonomiska utrymme mellan nämnderna. Så HSNs uppdrag för 2019 är att leverera ett resultat som är ett underskott på 214 miljoner eller bättre, alltså hålla sin budget.

- I takt med det ökade samlade underskottet för regionen har den ekonomiska pressen ökat på nämnder och förvaltningar.

- Hur ser nämnden på sitt utrymme för investeringar?
Regionstyrelsen ansvarar för investeringarna, HSNs ansvar är att beakta verksamhetens behov och framför dem till Regionstyrelsen

Presidiet konstaterade också att det alltid är möjligt för HSN att initiera behov hos Regionstyrelsen.

I anslutning till frågan om investeringar rörde samtalet också digitaliseringen. Digitaliseringen är visserligen investeringar men framförallt att hitta nya arbetssätt som kommer leda fram till effektiviseringar.

I sammanhanget informerade HSNs presidium den utökning av personella resurser som nu är på plats inom Regionstaben för att ge ökat stöd till verksamheten kring digitaliserings möjligheter och de ändra arbetssätt som då krävs.

Presidiet poängterade att det i Regionplanen kommer att finnas satsningar inom just detta område.

- Beskriv hur prioritering sker vad avser investeringar?
Verksamheterna lämnar in sina investeringsbehov till investeringsrådet. De tre förvaltningsområdena(HS, RU och Reg.stab) gör en egen prioritering av inlämnade investeringsbehov. Investeringsrådet väger därefter av vad som ska prioriteras inom investeringsramen. Vissa stora investeringar har särskild hantering som tidigare skedde i ekonomiutskottet, eller i särskilda Regionstyrelsebeslut. När ekonomiutskottet nu inte finns kommer det att behöva hittas nya former men ansvaret ligger i Regionstyrelsen.

Det kom också frågor om hur HSNs presidium ser på fastighetsutvecklingsbehoven. Presidiet förklarade att de är mycket medvetna om regionens ekonomiska läge vilket gör att Fastighetsutvecklingsvisionen i Regionplanen enbart kan verkställas med ett första steg, dvs rivningen av BUPhuset.

- Hur bedömer nämnden generellt att investeringsbehovet ser ut i form av nödvändiga men uppskjutna investeringar och konsekvenser av detta?

Detta är inget nytt fenomen men naturligtvis problematiskt. Det hanteras så att Regionstyrelsen har en akotpott för det som händer akut, men annars kommer uppskjutna investeringar med vid nästa års prioriteringsdiskussion. HSN anser att det naturligtvis kan få vissa konsekvenser, men av respekt för regionens ekonomiska läge och fullmäktiges beslut om investeringsramarna är det bara att förhålla sig till.

- Enligt uppgift planeras ett omtag när det gäller resultatförbättrande åtgärder.

201X

Det inte bara planeras - vid HSNs junimöte beslutades om nya resultatförbättrande åtgärder

- Beskriv de väsentligaste resultatförbättrande åtgärder som diskuteras.
Enligt beslut pågår sedan tidigare åtgärder se lista på dem i månadsrapporterna och de fyra nya från juni (100 i personalminskning, stängning LÄVA, utredning NÄVA och Remonthagen)
- Hur är beslutade åtgärder planerade vad gäller organisation/ansvariga, uppdragsbeskrivning, konsekvensanalyser, uppföljning etc?
Regiondirektören ansvarar för att verkställa HSNs beslut och rapporterar löpande till HSN hur arbetet går, t ex nu i sept finns ett ärendet med statusrapport om åtgärderna. RD har pekat ut ansvarig för resp åtgärd och facklig samverkan sker enligt regionens samverkansavtal och inför dessa görs risk- och konsekvensanalyser tillsammans med facken.
- Vad är redan klart och när kommer det att aviseras?
Se statusrapporten i HSN september
- Revisorerna har tidigare haft synpunkter att målstyrningen inom regionen inte har fungerat tillfredsställande. Har man inom nämnden diskuterat målstyrning med avseende på antalet mål, produktionsmål, produktivitetmål, effektivitetmål, mätbarhet samt uppföljning?

Ja, det nya ITstödet Stratsys kommer att ge gott stöd i detta. I arbetet med Regionplan 2020 har målformuleringarna varit en levande diskussion. I höstens arbete med HSNs verksamhetsplan kommer Stratsys att användas vilket innebär en mycket tydligare målkedja, tydligare ansvarsfördelning av det som ska ske och en direkt koppling mellan de politiska målen och verksamheternas mål, mätetal och aktiviteter.

På fråga om vilken typ av mått som HSN är intresserade av svarade presidiet att produktivitetmått, produktionsmått och om möjligt effektivitetmått är efterfrågade.

Gövikén 2019-08-29
Leif Gabrielsson

Vid hearingen deltog HSNs ordförande Tom Silverklou, vice ordf Lennart Ledin och ansvarig tjänsteman Ingela Jönsson