

2020-03-18

Sekretariatet

Daniel Nilsson

Tfn: 063-14 75 71

E-post: daniel.l.nilsson@regionjh.se

HSN/1300/2019

Hälso- och sjukvårdens organisation ur lednings- och styrningsperspektiv

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har noterat att hälso- och sjukvården under 2018 och 2019 inte kunnat verkställa beslut i den takt som Regionstyrelsen och Hälso och sjukvårdsnämnden förväntat sig.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har därför begärt en utredning som beskriver nuvarande organisering med områdeschefer, verksamhetschefer, enhetschefer samt biträdande chefer med varierade mandat och uppdrag. Beskrivningen ska också redovisa chefers förutsättningar avseende antal underställda medarbetare och administrativt stöd, om olikheter är motiverade eller om det föreligger behov av justeringar i organisationen.

En genomlysning har företagits som visar att hälso och sjukvårdsledningens storlek medför utmaningar i förmågan till ledning, styrning och genomförandet av nödvändiga förändringar. För att få en större kraft att leda och driva verksamheten framåt behöver en förändrad ledningsstruktur tas fram. En djupare analys av resultatet behöver nu genomföras och därefter kan beslut om nödvändiga förändringar tas i syfte att uppnå en förbättrad ledning och styrning. Beslut om en förändrad ledningsstruktur kommer att tas under våren 2020. Arbetet med genomförandet kommer att pågå under hösten 2020. Under hösten kommer även förutsättningar för första linjens chefer att analyseras och beredas vidare.

Regiondirektörens förslag

Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner rapporten.

I tjänsten

Hans Svensson

Regiondirektör

Maria Söderkvist

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Utdrag till

Hälso- och sjukvårdsdirektör