

2020-09-15

Sekretariatet

Daniel Nilsson

Tfn: 063-14 75 71

E-post: daniel.l.nilsson@regionjh.se

HSN/1160/2020

Peer review av område kirurgi

Ärendebeskrivning

Under 2016 företogs en genomlysning av område kirurgi, ögon och öron i syfte att komma med förslag på åtgärdsplan för att uppnå en ekonomi i balans inom verksamheten. Frågeställningarna var då:

1. Är organisationen effektiv för styrning och ledning? Hur kan ledarskapet i första linjen och mellan verksamheter utformas och utvecklas?
2. Hur kan man skapa en optimal verksamhetsstruktur inom och mellan andra verksamheter i Regionen?
3. Hur kan regionsjukvården utnyttjas på ett mer optimalt sätt?
4. Hur kan ledarskapet utvecklas?
5. Hur ska verksamheten åstadkomma en nettokostnadsminskning motsvarande 12-13% för att sänka kostnaden med 50-60 miljoner?

Under maj till september 2016 genomfördes ett antal intervjuer och workshops som en del av genomlysningen. Slutrapporten presenterades i november 2016 och under våren 2017 påbörjades ett förändringsarbete utifrån slutrapportens resultat.

Område kirurgi har genomfört ett omfattande arbete men det kvarstår en del utmaningar och där området kan behöva både internt och externt resurstöd. Utifrån genomgångna avvikelser behövs ett arbete utifrån systematisk arbetsmiljö och patientsäkerhetsarbete.

Det föreligger således behov av att genomlysna området i syfte att identifiera arbetsmiljöbrister, ledning och styrning samt patientsäkerhetsutmaningar men även delar som vårdintensitet och bemanning. Denna genomlysning föreslås ske genom att motsvarande kompetensområden i en eller två andra regioner uppdras att gå igenom rutiner, arbetsbeskrivningar och liknande som stöd för det dagliga arbetet på vårdavdelningen.

Regiondirektörens förslag

Regiondirektören uppdras att undersöka samverkan med annan region för att möjliggöra genomlysning av område kirurgi enligt ovanstående

I tjänsten
Hans Svensson
Regiondirektör

Chef
Verksamhetsområde/Ledningsstab

Utdrag till

Hälso- och sjukvårdsdirektör, regiondirektör