

Sekretariatet
Sandra Hedman
Tfn:
E-post: sandra.hedman@regionjh.se

2022-08-29

HSN/813/2022

Uppföljning av hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan 2022

Den 1 december 2021 beslutade hälso- och sjukvårdsnämnden om sin verksamhetsplan för 2022. Planen reviderades sedan den 16 mars 2022, § 38. Enligt hälso- och sjukvårdsnämndens uppföljningsplan för 2022 ska en särskild uppföljning av nämndens plan genomföras i september. Föreliggande rapport innehåller en uppföljning och analys.

I hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan för 2022 finns 10 målområden och 45 mätbara mål samt ekonomiska ramar. Målen visar vad hälso- och sjukvårdsnämnden ska arbeta med under 2022 för att fullmäktiges viljeinriktning i de fyra strategierna ska verkställas och tilldelad ekonomisk ram hållas. Nämndens mål visar också vilka prioriteringar, i form av aktiviteter, verksamheten behöver arbeta med för att nå resultat i enlighet med de övergripande målen och fastställd budget. Hälso- och sjukvårdsnämnden har också beslutat om ett antal egna indikatorer som ska följas.

Syftet med uppföljningen är att analysera hur arbetet med befintliga mål och aktiviteter går. I uppföljningen har en genomgång gjorts av status per april, hur målen fördelats samt en analys över orsaker till att målen inte uppnåtts. Någon närmare analys av ekonomin har inte gjorts i den här uppföljningen då det hanterats i andra ärenden. Till exempel *Tertialrapport per april 2022* (HSN/6/2022), *Månadsrapporter* (HSN/4/2022) och ärendet om *Uppdrag om att redovisa åtgärder för att hålla budget med beaktande av patientsäkerhet och vårdgaranti* (HSN/431/2022).

Nedan redovisas uppföljning av resultatmål och aktiviteter samt en sammanfattande analys.

Uppföljning av resultatmål och aktiviteter

Uppföljningen per april 2022 visade att flera mål, särskilt mål inom strategi för länets utveckling, mäts på årsbasis eller att data saknades vid rapporttillfället vilket innebär att de ej är mätbara. För Strategi för vård uppnåddes majoriteten av målen helt eller

delvis liksom strategi för våra medarbetare där hälften av målen uppnåddes helt. Här uppnåddes inte målet för sjukfrånvaron. Det ansågs främst bero på pandemin och smittspridningen. För Strategi för ekonomi uppnåddes inte målen för inhyrd personal, bruttokostnadsutveckling och leverantörstrohet.

Tydliga mål bidrar till en ökad kvalitet i verksamheten, en tydligare styrning och uppföljning och en bättre måluppfyllelse. Att se över mål och mätetal pågår ständigt. En närmare analys av hälso- och sjukvårdsnämndens mål under våren och sommaren visar att flera mål skulle behöva förtydliggöras eller formuleras om för att kunna mätas på ett mer korrekt sätt. Flera av målen är också svåra att följa upp då det är otydligt vad målvärde mäter mot. Vidare skulle också flera mål kunnat brytas ner på tertial, delår och år.

Två mål i verksamhetsplanen handlar om PV Online - Ökat antal slutförda triageringar inom PV Online och Antal genomförda chattar inom PV Online ska öka mot 2021. PV Online är för tillfället stängt på grund av patientärenden. Problem med nuvarande produkt är att chat inte kan separeras från triage. Det förhindrar införande på enheter som bara vill använda chat. Målen kommer därmed inte att kunna uppnås under 2022.

Nyligen genomförda granskningar har visat att det för vissa områden inom hälso- och sjukvården också är svårt att sätta träffsäkra mätetal. Det gäller till exempel mål för kompetensförsörjningen. De omvärldsbevakningar som gjorts visar också att andra regionerna har samma bekymmer. Inför 2023 pågår ett arbete med att identifiera prioriteringar inom område kompetensförsörjning som också får betydelse för hur målen formuleras.

En uppföljning av aktiviteterna kopplat till de politiska målen visar att nämndens mål har brutits ner till 722 aktiviteter på divisionsnivå, verksamhetsområdesnivå och enhetsnivå. Av dessa aktiviteter är status just nu (innan delårsrapportens uppföljning) att 360 aktiviteter är planerade, 266 är pågående enligt plan, 33 försenade och 43 genomförda. Av uppföljningen kan konstateras att flera mål fördelats direkt från den politiska nivån till verksamhetsområdet. Många har också upprättats direkt på verksamhetsnivå.

Utifrån svårigheten med att mäta och följa upp målen i verksamhetsplanen samtidigt som många aktiviteter ännu inte påbörjats kommer hälso- och sjukvårdsledningen att under hösten jobba vidare med att följa upp arbetet med aktiviteter. Inför 2023 har också ett arbete inletts med att skapa en tydligare organisation för hur verksamheten ska arbeta med planering, uppföljning och budget. I det ingår att inkludera samtliga organisatoriska nivåer i den nya organisationen i planeringsarbetet.

Sammanfattande analys

En rad händelser som inträffat under 2022 har också haft inverkan på hälso- och sjukvårdsnämndens möjligheter att arbeta med utveckling utifrån uppsatta mål. En av dessa är Coronapandemin. Pandemins påverkan på verksamheten har märkts genom bland annat sjukfrånvaro, personalbrist, begränsningar i produktion och minskad tillgänglighet. Detta har inneburit stora utmaningar i bemanningen och tvingat verksamheten till anpassningar, omställningar och annan prioritering. Vidare har också kostnaderna ökat.

Inför 2022 genomfördes också en organisationsförändring för hälso- och sjukvården där divisioner inrättades. Det innebar att det blev en ny organisatorisk nivå i verksamheten och också en ny chefsnivå. Enligt beslutet skulle organisationsstrukturen vara helt klar inför verksamhetsplanering och budget 2022 och att organisationen skulle träda i kraft 1 januari 2022. Men mot bakgrund av en rad omständigheter, såsom pandemin, chefsbyten och tekniska begränsningar i system dröjde det innan den nya organisationen kunde implementeras fullt ut. Det saknas fortfarande en tydlig struktur för hur planering på divisionsnivå kontra verksamhetsområdesnivå ska se ut. Arbetet med att säkerställa det pågår inför 2023.

Under våren 2022 inleddes arbetet med hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan för 2023. Regionfullmäktige kommer i november att behandla ärendet om Regionplan med budget 2023-2025 och därefter fastställer respektive nämnd sina verksamhetsplaner. Arbetet med hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan utgår från befintlig verksamhetsplan, de inspel som lämnades under våren och pågående arbete med åtgärder för att hålla budget. Inför arbetet med 2023 års plan har också interna arbetssätt och organisation för planeringsarbetet setts över. Det har konstaterats att ett riktmärke för målsättningen är att målen ska vara SMARTa, dvs Specifika, Mätbara, Accepterade, Realistiska och Tidsatta. Det har också konstaterats att organisationen för förvaltningsområde hälso- och sjukvårds planeringsarbete behöver förändras och alla nivåer i organisationen inkluderas. Parallellt pågår också en utvärdering av Region Jämtland Härjedalens styrmodell. Ärendet behandlas av regionstyrelsen den 30 augusti 2022. I utvärderingen konstateras att det finns behov av att göra vissa förändringar i styrmodellen, bland annat i syfte att öka kvaliteten och förbättra måluppfyllelsen.

Utifrån ovan kan konstateras att även om måluppfyllelsen inom strategi för vård var förhållandevis god vid tertialrapporten behöver många mål ses över och tydliggöras inför 2023. Nya arbetssätt och en tydlig organisation för planeringsarbetet, där samtliga organisatoriska nivåer inkluderas, är också nödvändiga åtgärder i arbetet med planering och budget 2023. En ständig bevakning av arbetet med aktiviteter är också viktigt.

Med utgångspunkt från det arbete som pågår inför 2023 föreslås inga ändringar i innevarande års verksamhetsplan. Med undantag för de målen som handlar om PV Online eftersom PV Online för närvarande inte är i bruk.

Bilaga 1 – Uppföljning av mål med kommentarer Med till nämnden?

Ett friskare liv (Strategi länets utveckling)

Mål	Beskrivning	Målvärde	Läge tertial 1	Kommentar
Andel genomförda hälsosamtal inom den egendrivna primärvården för åldersgruppen 40,50,60,70 av de som blivit erbjudna ska öka.		50 %	Ej mätbart	Bör förtydligas på vilka nivåer och hur det ska mätas. Målvärdet bör brytas ner till delmål över året så att det kan följas upp vid tertial- och delårsuppföljning.
Genomföra fler hembesök till nya föräldrar		Fler än 2021	Ej mätbart. Pandemin har lett till färre besök 2020-2021.	Bör finnas ett utgångsvärde alternativt tydliggöra målvärde.
Andelen medarbetare som deltar i utbildning enligt diplomeringskoncept i hbtqi och normkritik som upplever att de har fått med sig ny kunskap från utbildningen.	Genomförs en före- och efterenkät.	80 %	Ej mätbar.	Bör förtydligas hur det ska mätas.
Utveckla samarbeten med förenings- och näringsliv för att därigenom kunna utveckla invånarnas delaktighet och engagemang för sin hälsa.	Gemensamt mål mellan regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden.	Minst 3 st	Röd (utfall 0)	Bör förtydligas vad hälso- och sjukvårdsnämnden ska arbeta med för att förverkliga målet. Läggas som aktivitet istället för som mål?
Alla patienter, oavsett kön eller könsidentitet, som uppsöker hälso- och sjukvården med symptom/diagnoser där det enligt forskning finns dokumenterade samband med våldsutsatthet ska tillfrågas om de är utsatta för våld.	De verksamheter som rutinmässigt ska fråga patienter enligt samma rutin är: •område Kvinna •gravida patienter inom mödrahälsovården •Folk tandvården •Akutmottagningen •långtidssjukskrivna	100 %	Ej mätbar	Svårt att följa upp och mäta effekter utifrån hur målformuleringen är idag. Bör formuleras om.

Mål	Beskrivning	Målvärde	Läge tertial 1	Kommentar
	patienter •samtliga patienter inom psykiatri •frågan om våld ska tas upp i alla ärenden inom barn- och ungdomspsykiatri			
Fler föräldrar ska erbjudas och delta i föräldraskapsstöd		Fler än 2021	Ej mätbart	Bör formuleras om för att tydliggöra vad det är som ska mätas.
Antal medarbetare och förtroendevalda som genomgått E-utbildning i samisk kulturförståelse fördelat på områdena primärvård, psykiatri, barn och unga vuxna, regionledning och förtroendevalda ska öka.		Minst 70 personer	Röd (utfall 45)	Utfall bör ses över. För låg ambitionsnivå?
Skilnaden i deltagande i hälsosamtal mellan olika områden ska vara så liten som möjligt	Särskilda insatser i områden med lägre deltagande.	Mindre än 20 %	Ej mätbart	Otydligt målvärde. Bör tydliggöras vad som innebär med deltagande.
Fler barn, unga och unga vuxna ska erbjudas samtalsstöd vid tecken på psykisk ohälsa	Under 2022 utveckla arbetssätt för att kunna erbjuda fler barn, unga och unga vuxna samtalsstöd.	Genomförd aktivitet	Ej mätbart	Bör förtydligas om det är målet eller aktiviteten i beskrivningen som ska följas.
Fler medarbetare och förtroendevalda ska genomgå grundläggande utbildning inom psykisk hälsa och suicidprevention.	Alla medarbetare och förtroendevalda ska genomgå grundläggande utbildning inom psykisk hälsa och suicidprevention minst vart femte år. Nivån på utbildning som ska erbjudas bestäms utifrån verksamhetens art och	Minst 20 %	Ej mätbart	Målvärdet bör förtydligas så att det framgår vad det mäts mot.

Mål	Beskrivning	Målvärde	Läge tertial 1	Kommentar
	bedömning av närmaste chef. Val av utbildning kan göras med stöd av framtagen utbildningskatalog i dialog med Folkhälsoenheten.			

En hållbar miljö

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Minska CO2-utsläpp från tjänsteresor och interna transporter inom alla verksamheter jämfört med 2019	Samtliga verksamheter bidrar med relevanta aktiviteter. Aktiviteter som prioriterats för att verksamheter ska bidra till målet finns i Dokument (se flik). Välj en eller flera av de aktiviteter som behöver/kan förbättras inom aktuell verksamhet. Väljs med fördel i samråd EC-OC och med ev stöd av enhetens Miljöombud.	-20 %	Ej mätbart på tertial	
Minskad energianvändning (kWh/m ²) i regionens verksamheter och fastigheter	Målet gäller för hela organisationen och följs upp av regionstyrelsen. Berörda verksamheter bidrar med aktiviteter. Aktiviteter som prioriterats för att verksamheter ska bidra till målet finns i Dokument (se flik). Välj en eller flera av de aktiviteter som behöver/kan förbättras	200kWh/m ²	Ej mätbart på nämndsnivå	

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
	inom aktuell verksamhet. Väljs med fördel i samråd EC-OC och med ev stöd av enhetens Miljöombud.			
Minska mängden avfall genom att bidra med relevanta aktiviteter.	Berörda verksamheter bidrar med aktiviteter. Aktiviteter som prioriterats för att verksamheter ska bidra till målet finns i Dokument (se flik). Välj en eller flera av de aktiviteter som behöver/kan förbättras inom aktuell verksamhet. Väljs med fördel i samråd EC-OC och med ev stöd av enhetens Miljöombud.	1 %	Ej mätbart	
Bidra till hög återvinningsgrad (% av avfallet som sorteras för materialåtervinning) för det avfall som uppkommer i verksamheterna genom relevanta aktiviteter.	Målet gäller för hela organisationen och följs upp av regionstyrelsen. Berörda verksamheter bidrar med aktiviteter. Aktiviteter som prioriterats för att verksamheter ska bidra till målet finns i Dokument (se flik). Välj en eller flera av de aktiviteter som behöver/kan förbättras inom aktuell verksamhet. Väljs med fördel i samråd EC-OC och med ev stöd av enhetens Miljöombud.	Minst 41 %	Ej mätbart på nämndsnivå	

God och nära vård i hela Jämtland Härjedalen

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Andelen patienter på särskilda boenden som får en fast vårdkontakt och/eller läkarkontakt.	Under 2022	Genomförd aktivitet	Grön	Fast vård-/läkarkontakt mäts olika och kräver i vissa fall samverkan med kommunerna för att kunna följas upp.
Andel vårdtillfällen med oplanerade återinskrivningar inom 30 dagar ska minska. Alla åldrar		16%	Grön	
Antal patienter med digitalt egenvårdsstöd ska öka (jmf 2021)	2021 ca 500 patienter.	Minst 1 500	Röd (utfall 527)	Definition av egenvårdsstöd bör förtydligas.
Halvera andelen inläggningar hos patienter med hjärtsvikt och egenmonitorering.	Jämföra med de hjärtsviktspatienter som inte har egenmonitorering.	Genomförd aktivitet	Grön	Är svårt att följa upp i nuläget. Kräver manuell uppföljning.
Antal öppnade webbtidböcker i lämpliga flöden ska öka jämfört med 2021	Tertial 2 2021=42	70	Röd (utfall 52)	Behöver tydliggöras vad som avses att mätas. Öppnade webbtidböcker eller använda?
Ökat antal slutförda triageringar inom PV Online med 15 %	Prel 2021: 8500 slutförda triageringar	Minst 9 800 st	Röd (utfall 3157)	PV Online för tillfället stängt. Problem med nuvarande produkt är att chat inte kan separeras från triage. Det förhindrar införande på enheter som bara vill använda chat.
Antal genomförda chattar inom PV Online ska öka mot 2021 med 10 %	Prel 2021: 5500 genomförda chattar	Minst 6 000 st	Röd (utfall 1896)	Se ovan
Antal videobesök ska öka.	Videobesök avses här som en avtalad vårdkontakt mellan patient och vårdpersonal där besöket sker via videoteknik, bokad av vårdpersonal i COSMIC. Rutin finns i Centuri.	8 000	Röd (utfall 1747)	Svårt att mäta då det i nuläge inte går att mäta videomöten på alla plattformar. Målvärde bör förtydligas brytas ner i delmål.
Kvalificerad rådgivning via telefon ska öka jämfört med 2021.	Med kvalificerad rådgivning via telefon avses de tillfällen	Minst 38 000 samtal	Röd (utfall 13209)	Svårt att mäta då det i nuläge inte går att mäta telefonmöten på alla plattformar.

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
	då läkaren eller annan person i dennes ställe, avtalar i samråd med patient att kontakt inte behöver vara ett fysiskt besök utan en telefonkontakt i stället. Bokning sker i Cosmic. Relevanta utbildningar om kvalificerade utbildningar ska genomföras. Utgångsvärde: 2021 - ca 36 000 samtal, 2020 - 28 000 samtal.			Målvärde bör förtydligas och brytas ner i delmål.
Alla enheter ska använda metoden "Gröna korset" i patientsäkerhetsarbetet.		Minst 100 %	Röd (utfall 80%)	Bör kopplats till handlingsplan patientsäkerhet
Minskat antal förskrivna antibiotikarecept per tusen invånare, jämfört med 2021	Nationellt målvärde är 250 recept per 1000 invånare.	Mindre än 200 recept per 1000 invånare	Gul (utfall 209)	
Hälso- och sjukvårdsnämndens kostnadsutvecklingen (i procent, %) för förmånsläkemedel och rekvisitionsläkemedel ska vara i nivå med genomsnittet för riket.	I nivå med genomsnittet för riket	I nivå med genomsnittet för riket	Grön (utfall ja)	
Minska antal olämpliga läkemedel till äldre, mätt i definierad dygnsdos per tusen invånare över 80+. (Färre än 2021)	Utgångsvärde 2021: 20581 DDD/TIN inv 80+	Mindre än 20 581 dygnsdos per 1000 invånare	Grön (utfall19209)	Bör brytas ner i delmål.
Alla områden ska införa förbättrings- och patientsäkerhetsteam		Genomförd aktivitet	Röd (utfall nej)	Bör kopplas till handlingsplan patientsäkerhet.

Hög tillgänglighet och kontinuitet

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Andel barn 3-23 år som är listade i Folk tandvården och som får en tid inom 3 mån. Det får inte vara mer försening än 3 månader från det individuellt planerade datumet.	Alla barn 3-23 år som är listade hos Folk tandvården ska regelbundet kallas till allmäntandvården för undersökning. Intervallen mellan undersökningarna (revisionsintervall) planeras individuellt utifrån en riskbedömning. Måttet anger om undersökning erbjudits i rätt tid utifrån planerat intervall.	100 %	Gul (utfall 98%)	Bra mål
Alla enheter ska ha produktionsmål på besök och behandling relaterat till vårdgarantin i sin verksamhet. (jämför med 2021)		100 %	Röd (utfall 80%)	Målet är begränsat till en specifik verksamhet. Borde det breddas?
Öka antal utförda operationer inom division kirurgi per vecka (egen regi och köpt vård)	2021 98 per vecka 2020 96 per vecka v 2019 121 per vecka	Minst 125 operationer per vecka	Gul (utfall 115)	Målet är begränsat till en specifik verksamhet. Borde det breddas?
Öka antal patienter som får hörapparat utprovad (egen regi och köpt vård)	2021 ca 600 patienter. (KVA GA0004 from 2022)	Minst 1 200 st	Röd (utfall 156)	Målet är begränsat till en specifik verksamhet. Borde det breddas?
Öka antal nybesök till läkare inom division medicin per vecka	2021 i snitt 345 per vecka	Minst 400 st	Röd (utfall 103)	Målet är begränsat till en specifik verksamhet. Borde det breddas?
Antal timmar bokad tid för vuxna i Folk tandvården ska öka. Timmar i snitt/mån (rullande 12 månader)		Minst 2 800 timmar	Gul (utfall 2603)	Bra mål men fångar inte kvalitetsaspekten helt tillfredsställande
Öka antalet direkta besök inom BUP med 10 %.	Prognos för 2021: 19 300 besök	Minst 21 200 besök	Ej mätbart	

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Öka antalet startade internetbehandlingar per månad	2021 - 73 per månad	Minst 80 st	Grön (utfall 94)	
Öka antalet genomförda neuropsykiatriska utredningar utförda per månad (Egen regi och köpt vård).	Gäller Barn och unga vuxna. 2021 ca 20 per månad.	Minst 25 st per månad	Grön (utfall 25)	
Andel av återbesöken inom den specialiserade vården som genomfördes inom det medicinska måldatumet ska öka.		Minst 75 %	Gul (utfall 74)	

Säkra långsiktig kompetensförsörjning

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Fler medarbetare ska genomföra vidare utbildning inom prioriterade inriktningar.	I snitt har 18–20 vidareutbildningar (VUB) slutförts årligen av medarbetare med studiemedel i någon form.	30 slutför	Grön (utfall 30)	

Aktivt medarbetarskap och ledarskap

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Fler medarbetare upplever att de får stöd från sin närmsta chef	Mäts via arbetsmiljöenkät utifrån frågan: Jag får stöd/handledning från min närmaste chef då jag behöver det. Målvärdet fördelas till regionstyrelse och nämnder med personalansvar. Regionstyrelsen följer upp det samlade resultatet för	4,5	Grön (utfall 4,57)	

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
	organisationen.			
Fler medarbetare upplever att de kan påverka hur arbetet organiseras på arbetsplatsen. Mätning över 3-årsperiod.	<p>Mäts via arbetsmiljöenkät utifrån frågan: Jag tycker att jag kan påverka hur arbetet organiseras på min arbetsplats. (jämfört med 2021). (Svarsalternativ i arbetsmiljöenkät anges på en skala mellan 1-6)</p> <p>Målvärdet fördelas till regionstyrelse och nämnder med personalansvar. Målet för RJH är 4 (följs upp av regionstyrelsen)</p>	4	Grön (utfall 4,25)	

En hälsofrämjande arbetsmiljö

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Hälsofrämjande arbetsmiljöindex högre än 2021	Startvärde (feb 2021) 4,67 (arbetsmiljöenkäten). Samma målvärde för samtliga enheter. Regionstyrelsen följer upp det samlade resultatet för hela organisationen.	4,67	Gul (utfall 4,63)	
Sjukfrånvaron ska vara lägre än utsatt målvärde	Sjukfrånvaron ska vara ≤ 4,8 % i hela organisationen.	4,8 %	Röd (utfall 8%)	

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Ökad andel medarbetare som upplever att det inte förekommer sexuella trakasserier eller andra trakasserier kopplade till diskrimineringsgrunderna på arbetsplatsen	Regionstyrelsen följer upp det samlade resultatet för hela organisationen.	100%	Gul (utfall 99%)	

En ekonomi i balans

Mål	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Minska andelen inhyrda sjuksköterskor av totala personalkostnaden för sjuksköterskor	2 %	Röd (utfall 6,53)	
Minska andelen inhyrda läkare av totala personalkostnaden för läkare	14 %	Röd (utfall 16,88)	
Nettokostnadsutveckling inom Hälso sjukvårdsnämnden.	Högst 2,5 %	Grön (utfall -0,5%) (Dopat värde)	
Bruttokostnadsutveckling inom Hälso sjukvårdsnämnden	Högst 2,2 %	Röd (utfall 3,96)	

God styrning och uppföljning

Mål	Beskrivning	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
FINANSIELLT MÅL: Leverantörstrohet	Ett verktyg för att begränsa nettokostnadsökningen är att i största möjliga mån göra inköp mot regionens upphandlade avtal. Finansiellt mål, Samtliga har gemensamt värde, 95 % i målvärde. Regionstyrelsen följer upp det samlade resultatet för hela organisationen.	95 %	Gul (mål 91%)	

Investeringar

Mål	Målvärde	Tertial 1	Kommentar
Återetablera regionens primärvård i Hammerdal	Genomförd aktivitet	Röd (utfall: ej genomförd)	

