

Verksamhetens behovsanalys inför lokalförändring

Syftet med behovsanalysen är att fastställa verksamhetens behov av en lokalförändring.

Ifylld av: Jim Kaarnavuo
Funktion: Verksamhetschef Nära Vård
Datum: 2220914
Version: 1.0

I behovsanalysen ingår:

- Verksamhetsbeskrivning
- Syfte och mål
- Krav och förutsättningar
- Avgränsningar och risker

En behovsanalys från verksamheten redovisar en överskådlig bild av nuvarande situation och framtida behov. Denna bild är nödvändig för att på ett effektivt och rättvisande sätt komma vidare i processen mot ett ändamålsenligt detaljprojekterat lösningsförslag för den önskade lokalförändringen. Lokalförändringsbehovet ska stödjas av organisationens verksamhetsplan, vara i linje med eventuella konceptprogram för lokaler samt vara ett resultat av verksamhetens systematiska kvalitetsutvecklingsarbete.

Verksamhetsutveckling → Lokalförändring

Verksamheten ansvarar för att upprätta behovsanalysen dvs fylla i denna mall. Fastighetsavdelningen i Region Jämtland Härjedalen kan bistå med stöd om nödvändigt.

Verksamhet	Nära Vård HärjedalenA	Ort	Vemdalen
Enhet (tex mottagning, vårdavdelning)	Ambulanssjukvården Härjedalen		
Verksamhetschef	Jim Kaarnavuo		
Verksamhetens projektledare	Namn	Lars Petterson	
	Telefon	0701720039	
	Mejl	lars.i.petterson@regionjh.se	



Verksamhetsbeskrivning

Beskrivning av verksamheten

Beskriv kortfattat verksamheten och dess uppdrag samt den delen av verksamheten som direkt berörs av verksamhetsutvecklingen.

Sedan årsskiftet 2022 så är ambulanssjukvården tillsammans med primärvården en del av divisionen Nära Vård. Detta innebär att Nära Vård område Härjedalen har ett gemensamt uppdrag att lösa dels akutsjukvårdsuppdraget samt den subakuta sjukvården som ofta benäms primärvårdsuppdrag, för våra medborgare och andra personer som vistas i vårt område. Detta innebär att vi är en 24/7 verksamhet som primärt utgörs av såväl ambulanser och hälsocentraler i området. Denna behovsanalys berör primärt den ambulerande verksamheten. Verksamheten är en av de viktigaste vi har i vår gemensamma samhällsberedskap som bl.a. innefattar polis, räddningstjänst m.fl.

Syfte och mål	
Bakgrund	<i>Problemformulering. Varför önskas en förändring? Hur påverkas patienten/personalen av nuvarande situation. Ange gärna minst en mätbar egenskap.</i>
<p>Idag så har vi en ambulansstation med placering i Hede vars lokaler ej är lämpliga ur arbetsmiljösynpunkt utan väldigt stora investeringar. När detta uppdagades i samband med skyddsronnd och resultatet pekar mot att en mer kostnadseffektiv lösning skulle vara nybyggnation. I samband med detta lyftes blicken för att se över om våra resurser verkligen är utplacerade strategiskt utifrån både dagens behov och inte minst framtidens behov. Detta resulterade i en utredning som visar att för att kunna möta framtidens behov och de behov vi har i dagsläget så vore det strategiskt lämpligt att omlokalisera ambulansen och ambulansstationen till Vemdalen. Genomgång av larmstatistik från januari 2018 t.o.m. juli 2020 påvisar en trend att larmen under dessa 2,5 år konstant ökat mot Vemdalenområdet. Under vintersäsong är det högt tryck i området på besökare vilket även avspeglar sig i larmstatistiken för ambulanssjukvården, vilket är anledningen att extra bil sätts in under vintersäsongen i Vemdalen. Indikationer finns utifrån senaste sommarsäsonger att även turismen i området ökar under denna period. Omlokaliseringen skulle innebära att insatstiderna i området för ambulansen skulle minska på totalen som rent praktiskt innebär att fler medborgare/personer i området kommer ha en snabbare tillgång till akutssjukvård.</p>	
Lösning	<i>Motivera hur och varför en lokalförändring (om-, till- eller nybyggnad) kan lösa problemet. Bekräfta att andra alternativa lösningar har undersökts och beaktats.</i>
<p>Det måste ske någon form av åtgärder då nuvarande lokaler i Hede inte är lämpliga ur arbetsmiljöhänseende, kostandseffektivt och inte heller strategiskt lokaliserad för framtidens ambulanssjukvård/akutsjukvård i området. Det mest kostandseffektiva alternativet samt det som bidrar till god och nära vård för våra medborgare blir att upprätta ny lokaler i Vemdalen anpassade utifrån dagens och morgondagens behov. Lokaler som även kommer vara redo att möta det behov vi kan tänkas ha om 20år. I dagsläget så finns det inga färdiga lokaler som möter de behov verksamheten har i området.</p>	
Projekt mål	<i>Vad är syftet med lokalförändringen? Vilken konkret verksamhetsförändring/utveckling vill vi skapa?</i>
<p>Primära syftet är att kunna upprätta en verksamhet som utgörs av en lokal som möter de behov ambulanssjukvården har i dag och kommer att ha i framtiden. Området Härjedalen växer inte bara utifrån medboragre som väljer att bosätta sig här permanent utan också av turister som befinner sig i området större delar av året under längre tider som förväntar sig ha och har rätt till en god och nära vård i form av bland annat akutsjukvård/ambulans. Strategiskt bra placerade lokaler som kortar ner tiden det tar för ambulanssjukvården att nå den drabbade är en viktig huvudfaktor. Nya lokaler möjliggör också att man kan stärka upp med fler resurser under perioder då det förekommer hög belastning på ambulanssjukvården. En faktor som är oerhört viktig, dock inte primär, gäller den hårda konkurrensen på arbetsmarknaden om personal. En station i Vemdalen skulle vara ett bra rekryterings insitament för att få kompetent personal som lockas att bosätta sig i området tack vare omgivningarna och aktivitetsmöjligheter.</p>	

Effektmål	<i>Vilken effekt förväntas uppnås med förändringen? Ange gärna minst ett SMART¹ mål (se mätbar egenskap i bakgrund ovan).</i>
<p>Följande positiva effekter kommer vi få med denna åtgärd: 1. Vi når fler patienter snabbare(mätbart) 2. Vi kommer att främja en god arbetsmiljö för medarbetare (mätbart - godkända skyddsronder, inga 66A) 3. Vi kommer kunna rekrytera personal till området lättare (mätbart-minskade vakanser inom Nära Vård/Ambulanssjukvård) 4.Ökad tillgänglighet (mätbart – vi kan ha fler resurser i området när behovet uppstår)</p>	

¹ SMART – Specifikt – Mätbart – Accepterat – Realistiskt - Tidsatt

Krav och förutsättningar	
Vilka styrande krav och förutsättningar finns?	<i>Krav som verksamheten har som lösningen måste uppfylla. Tex lag-/myndighetskrav, omvärld, personella, organisatoriska, tid, ekonomiska ramar etc.</i>
<p>Känner inte till i dagsläget några särskilda krav förutom de generella gällande att lokalen är anpassad utifrån de byggnadsföreskrifter som finns. Kommer säkert finnas en ekonomisk ram vi behöver arbeta inom men den är inte fastställd i skrivande stund. Det skulle finnas ett mervärde utifrån samverkanssynpunkt att lokalen lokaliserar i anslutning till räddningstjänsten lokaler i Vemdalen. Det är en strategiskt bra plats i byn utifrån tillgänglighet och access till utryckningsvägar. Detta projekt har en deadline att ny lokal skall vara i drift senast december 2024, detta signalerar att verksamheten är i ett akut behov av en ny lokal för att fortsatt kunna bedriva verksamhet.</p>	
Finns särskilda tekniska krav?	<i>Speciella tekniska krav på fastigheten/lokalen tex kyla pga värmealstrande utrustning, medicinsk gas, strålskydd.</i>
<p>Nedan följer några av de större genrelle kraven i en begynnande kravspecifikation: Garage med 3 portar varav en plats fungerar som tvättplats med oljeavskiljare. 5st jour rum med plats för skrivbord så de kan nyttjas som kontor. Kök. Allrum. Omklädningsrum herr och dam samt duschmöjligheter (2 duschutrymmen/omklädningsrum. 2 toaletter. Tvättstuga Förråd. 4st Personalparkering i carport. 1st plats för besökande. 5st Laddstolpar/uttag .5st Motorvärmarruttag.</p>	
Krävs inköp av inredning och utrustning?	<i>Beskriv i grova drag. Informationen behövs för att få en grov helhetsbild av projektets omfattning gällande både resurser och ekonomi.</i>
<p>Ny inköp av utrustning så som möbler d.v.s 1 st matbord 6 personer, 6 st köksstolar, 1st tv-soffa, 1st tv möbel, 1 st tv, 5 st skrivbord, 5 st sängar, 5 st nattduksbord, 2 st mikrovågsugnar, 1 st diskmaskin, 16 st omklädnings-skåp, 2 st gaderober i respektive jourrum, 1 st kompressor enklare variant, 1 st högtryckstvätt. Utalmeringsutrustning är mobil och plockas med.</p>	
Hur ska projektet organiseras?	<i>Sammansättning och organisation för projektet varierar kopplat till omfattning och typ. Ange resurser (namn, roll) nedan.</i>
<p>Verksamhetens projektledare:</p> <p>Styrgrupp (om nödvändigt för styrning/uppföljning under projektet):</p> <p>Arbetsgrupp</p> <p>Referensgrupp</p> <p>Samverkan</p>	<p>Lars Pettersson, Projektledare Division Nära Vård</p> <p>Jim Kaarnavuo, Verksamhetschef Nära Vård Härjedalen. Anna Fremner, Divisionschef Nära Vård. Britt-Marie Stolth, Verksamhetschef övergripande ambulanssjukvård.</p> <p>Maria Långström, Enhetschef ambulanssjukvården.Torbjörn Lenartsson, Skyddsombud/Facklig reoresentant ambulanssjukvården Härjedalen. x antal medarbetare.</p> <p>Klicka eller tryck här för att ange text.</p> <p>Klicka eller tryck här för att ange text.</p>

Avgränsningar, kopplingar och risker			
Avgränsningar		<i>Vad ska inte avhandlas i projektet? Det kan gälla verksamhetsmässiga eller funktionsmässiga avgränsningar.</i>	
Projektet ska avgränsas till att upprätta lämpliga lokaler att bedriva ambulanssjukvård i. Projektet ska inte avhandla t ex förbättring av tillgänglighet som beskrivet under punkten "kopplingar". Det får ske i andra forum.			
Kopplingar		<i>Har projektet kopplingar och/eller påverkas av andra aktuella projekt, handlingsplaner eller utredningar inom regionen?</i>	
Projektet är ju indirekt kopplat till den utredning och de åtgärdsförslag som finns för att förbättra tillgängligheten av ambulansresurser i regionen och inte minst inom området d.v.s. Härjedalen.			
Vilka risker finns med projektet?		<i>Vilka risker finns avseende ekonomi, resurser, tid, teknik, risk för "förgävesinvestering", framtida förändringar</i>	
Risk	Sannolikhet	Effekt/konsekvens	Åtgärd
1.Motsättningar från medborgare i Hede att ambulansstationen 2.Att det ej finns ekonomi	Hög att det kan finnas motsättningar. Sannolikhet att de som beskrivs under effekt kommer ske är betydligt lägre. 2. Medel	Konsekvensen kan bli att vissa medborgare kan få vänta något längre på ambulanssjukvård jmf om ambulansen varit placerad där den är i dag och under förutsättning att de varit på station. 2. Att bygget inte blir av och vi kan komma att tvingas stänga ner befintlig station då den ej uppfyller arbetsmiljökraven och främjar ej tillgängligheten.	Ingen åtgärd nödvändig då vinsten att fler nås snabbare är större samt att det fortfarande i området finns Räddningstjänst som då kan komma att bli dragna på fler IVPA larm. 2. Att beskriva syftet och vinsterna tydligt för beslutsfattarna och påvisa att detta alternativ är det mest kostnadseffektiva oich samtidigt ökar tillgängligheten av akutsjukvård till våra medborgare.



Påverka på verksamhetens framtida utveckling och uppdrag?	<i>Beskriv konsekvenserna för verksamhetens framtida utveckling och uppdrag av en genomförd lokalförändring (enligt denna behovsanalys) kontra ett avslag och ej genomförd lokalförändring.</i>
<p>En ej genomförd lokalförändring kommer innebära oskäliga renoveringskostnader av befintlig lokal som inte blir kostnadseffektivt samt så kommer verksamheten inte uppfylla målet med att öka tillgängligheten till samtliga medborgare/personer som vistast i området vilket är raka motsatsen til det politiskt beslutade införande av god och nära vård för alla. Det kommer att få konsekvenser som att vi saknar utrymme att kunna bemanna upp med fler akutresurser vid behov då vi ej har plats att husera varken fordon eller personal, vi kommer ha fortsatta utmaningar att rekrytera personal. De siffror som ambulanssjukvården mäts på och jämförs med övriga landet kommer bli en utmaning att förbättra då vi ha strategiskt fortsatt felplacerade resurser i kombination med utmaningen att kunna stärka upp med fler resurser till området.</p>	