

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av kostnadsutveckling inom hälso- och sjukvårdsnämnden

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har revisionskontoret genomfört en granskning avseende kostnadsutvecklingen i hälso- och sjukvårdsnämnden.

Granskningens syfte har varit att svara på om hälso- och sjukvårdsnämndens styrning, uppföljning och kontroll av budgetavvikelse och beslutade åtgärder är tillräckliga.

Vår sammanfattande bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden inte har en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av budgetavvikelser och att beslutade åtgärder inte är tillräckliga för att uppnå en ekonomi i balans och god ekonomisk hushållning.

Nämndens brutto- och nettokostnader har legat över budget samtliga år nämnden har funnits. Hälso- och sjukvårdsnämndens kostnader har också ökat under de senaste åren och avvikelsen mot budget har även den ökat. De stora kostnadsökningar som skett de senaste åren beror till viss del på omvärldsfaktorer som inflation och dyrare avtal med bemanningsföretag, men att kostnadsökningarna i en del fall är större än genomsnittet i Sverige.

Verksamhetsansvariga uppger i intervjuer att det inte finns åtgärder på kort sikt som kan uppväga underskottet utan att det måste till en stor omställning av arbets sätt för att kunna klara nämndens uppdrag inom budget, vilket beräknas ta både tid och resurser för att kunna genomföras.

De åtgärder som har beslutats har inte varit tillräckliga för att minska underskottet och i några fall har verksamheten upplevt viss motstridighet i de politiska beslut som har fattats. En del åtgärder behöver också mer stöd och resurser, både för att genomföras och för att kunna ta fram data och analys för det tänkta förbättrings arbetet.

Nämndens resultat och beslutade åtgärder har följts upp, men de önskade effekterna av beslutade resultatförbättrande åtgärder eller orsaken vid uteblivna effekter har inte tydligt analyserats.

Resultatet av granskningen redovisas i bifogad revisionsrapport. Nedan följer de rekommendationer som beskrivs i rapporten:

Vi rekommenderar hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- *vidta åtgärder som ger effekt på kort och lång sikt för att säkerställa att nämnden kan uppnå en ekonomi i balans och en god ekonomisk hushållning.*
- *säkerställa att verksamheten har de resurser, system och mandat som krävs för att kunna genomföra beslutade åtgärder.*
- *tydligare analysera effekter och uteblivna effekter av fattade beslut för att kunna följa upp om beslutade åtgärder ger den effekt som önskas.*

Vi emotser senast den 4 oktober 2024 en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer


Jan Rönngren
Ordförande


Viveca Asproth
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport – Granskning av kostnadsutveckling inom hälso- och sjukvårdsnämnden, dnr: Rev/6/2024

Rapportsammandrag – Granskning av kostnadsutveckling inom hälso- och sjukvårdsnämnden, dnr: Rev/6/2024

Kopia till

Regiondirektören
Hälso- och sjukvårdsdirektören
Ekonomidirektören
Divisionschef/Kirurgi
Divisionschef/Medicin