



Östersund 2019-05-21

**PM från ägarmöte i Naboer AB 2019-05-20, Åre.**

- Ägarna gick igenom och resonerade kring det frågebatteri som tidigare skickats ut och som ni hittar sammanställt nedan.
- Beslut fattades om att ett ägardirektiv för Naboer AB ska tas för beslut på bolagsstämman 2020.
- Hur detta ska gå till föreslogs enligt följande:

Styrelsen får i uppdrag att ta fram ett embryo till ägardirektiv innan slutet på september som sedan kommuniceras ut till ägarna för vidare processande.

För att styrelsen ska kunna göra detta, uppmanas alla ägare att internt snarast börja diskutera internt hur de ser på Naboer's inriktning av verksamheten i framtiden. Ägarnas slutsatser ges kontinuerligt till styrelsen via VD så att de har någon substans att arbeta fram ramarna för ett ägardirektiv.

Några stickord från ägarmötet:

Låt inte ägardirektiven bli för geografiskt begränsande ifall framtida interregprogram har en annan geografi än dagens.

Medan framtagandet av ägardirektiven genomförs är det OK att skapa operativ handling/projekt från styrelsen och administrationens håll.

/LA

# Sammanställt svar på frågeformulär till aktieägarna i Naboer AB.

## Bakgrund:

På Naboer-konferensen 30-31 januari 2019 i Åre träffades aktieägarna i bolaget för att börja diskutera verksamhetsinriktning och dimensionering för Naboer AB in i framtiden. Ägarna gav på detta möte styrelsen ett uppdrag **att utreda och ta fram ett beslutsunderlag till ägarna inför bolagsstämman 2020 avseende Naboer AB's framtida verksamhetsinriktning, dimensionering och synkronisering med ägarnas strategier och önskemål.**

Styrelsen har nu förberett detta ärende och beslutade på styrelsemötet 25 februari om en arbetsgång och tidsplan. Eftersom det är val i Norge till hösten 2019 ser styrelsen det som angeläget att kunna ta fram underlag redan inför bolagsstämman 20 maj 2019. Då arrangeras ett ägarmöte i anslutning till generalforsamlinga/bolagsstämman för att diskutera frågorna mer ingående och förhoppningsvis kunna fatta några inriktningsbeslut.

## Metod:

Utredningen ska involvera alla aktieägare i Naboer AB där de ska ge input och synpunkter om Naboer AB's framtida verksamhet. Underlag som sedan ska kunna ligga till grund för beslut, varför det är viktigt att alla ägare ger sina svar.

Styrelsen har tagit fram ett dokument med ett frågebatteri utformat som påståenden och detta skickas ut till aktieägarna.

Varje ägare processar detta internt och kommer med ett, utifrån deras organisation, enat svar för varje påstående.

**Påståendena besvaras i en 10 gradig skala. Där 1 är "inte viktigt/ inte angeläget" medan 10 på skalan är "viktigt/angeläget" på svaren. Det finns också möjlighet att skriva ett "X" vilket innebär att påståendet inte är relevant för den svarande. Det finns även möjlighet att ge "Fria kommentarer" under varje frågeblock.**

Genom alla svar kan vi genom detta "ta temperaturen" och få en bild över tyngdpunkten av vad ägarna önskar.

## Tidsplan:

5 mars skickas frågeformuläret ut till aktieägarna. Sändlistan bli samma som från Naboer-konferensen där alla får hjälpas till att det hanteras inom respektive organisation.

18 april är sista dag för aktieägarna att svara och det görs via mail till [lennart.adsten@naboer.se](mailto:lennart.adsten@naboer.se)

Sammanställt underlag presenteras 20 maj vid ägarmötet i Åre. Eventuellt kommer underlag att skickas ut strax innan ägarmötet om det hunnits sammanställas.

Förhoppningsvis kan ägarna ta inriktningsbeslut för nästa steg i verksamhetsutvecklingen den 20 maj.

## Frågebatteri

Påståendena besvaras i en 10 gradig skala. Där 1 är "inte viktigt/ inte angeläget" medan 10 på skalan är "viktigt/angeläget" på svaren. Det finns också möjlighet att skriva ett "X" vilket innebär att påståendet inte är relevant för den svarande. Det finns även möjlighet att ge "Fria kommentarer" under varje frågeblock.

Frågorna är också numrerade så ni enkelt kan göra sammanställning i ert svarsmail. Mall för detta finns i ett bifogat svarsdokument. Fria kommentarer i övrigt kan kommuniceras i Word eller mail.

*Det är 8 av 13 st ägare som svarat. De som inte deltagit i svarsenkäten är Krokomb, Meråker Östersund, Verdalen och Inderøy.*

*Vi sätter svaren under varje del, i en rangordning som poängmedelvärdet på svaret är, dvs de påståenden som hamnar först i listan anses vara mest prioriterade av respondenterna.*

## **Del1. Generella påståenden om gränsöverskridande verksamhet mellan Jämtland och Trøndelag:**

4. Det är viktigt att ni över tid, känner att ni får tillbaka ett gränsöverskridande mervärde av samhandlingen!

**9,37 p**

Åre 10, Trondheim 10, Tydal 10, Levanger 10, Holtålen 9, Region JH 9, Trøndelag fylkeskommune 9, Stjørdal 8,

12. Det är viktigt att region/fylkesorganen engagerar sig i gränsöverskridande utvecklingsarbete!

**9,0 p**

Åre 10, Tydal 10, Holtålen 10, Region JH 9, Levanger 9, Stjørdal 9, Trondheim 8, Trøndelag fylkeskommune 7,

3. Nätverken är viktiga i ett sådant sammanhang!

**8,88 p**

Tydal 10, Åre 10, Trøndelag fylkeskommune 9, Region JH 9, Trondheim 9, Holtålen 8, Levanger 8, Stjørdal 8,

2. Långsiktighet är en nödvändighet om man ska lyckas med gränsöverskridande samhandling!

**8,75 p**

Åre 10, Region JH 10, Levanger 9, Tydal 9, Holtålen 8, Trøndelag fylkeskommune 8, Trondheim 8, Stjørdal 8,

1. Det är viktigt att utveckla den jämt-trönderska samhandlingen på ett planerligt sätt!

**8,5 p**

Region JH 10, Åre 10, Levanger 9, Holtålen 8, Tydal 8, Trøndelag fylkeskommune 8, Trondheim 8, Stjørdal 7,

14. Det är viktigt att region/fylkesorganen och kommunerna tillsammans engagerar sig i gränsöverskridande utvecklingsarbete!

**8,38 p**

Tydal 10, Åre 10, Region JH 9, Trondheim 9, Levanger 8, Stjørdal 8, Trøndelag fylkeskommune 7, Holtålen 6,

9. Det är viktigt att samhandlingen i något specifikt tema kan leda till att områden som Stockholm, Oslo Bryssel, upplever att vi står eniga bakom de visioner som regionen "Mittskandinavien/Jämttröndelag" talar om!

**8,25 p**

Åre 10, Tydal 9, Trondheim 9, Stjørdal 8, Region JH 8, Holtålen 8, Levanger 8, Trøndelag fylkeskommune 6,

13. Det är viktigt är det att kommunerna engagerar sig i gränsöverskridande utvecklingsarbete!

**7,88 p**

Tydal 10, Region JH 9, Åre 9, Trondheim 9, Levanger 8, Stjørdal 7, Trøndelag fylkeskommune 7, Holtålen 4,

10. Många strukturer bygger på utveckling och finansiering i nord-sydligt led. Inte minst inom de nationella strukturerna. Det är viktigt att man även jobbar hårt och långsiktigt för att visa på de mervärden öst-västligt samarbete kan ge som komplement!

**7,88 p**

Tydal 10, Region JH 9, Åre 8, Holtålen 8, Stjørdal 8, Levanger 8, Trøndelag fylkeskommune 7, Trondheim 5,

5. Det är viktigt är att er organisation känner att ni får tillbaka ett mervärde som är kopplat enbart till ert lokala perspektiv!

**7,5 p**

Trøndelag fylkeskommune 10, Tydal 10, Holtålen 9, Levanger 8, Åre 7, Stjørdal 6, Trondheim 5, Region JH 5,

11. Ett gränsöverskridande samarbete mellan Jämtland och Trøndelag passar väl in på de strategier och visioner ni har inom er organisation!

**7,0 p**

Levanger 10, Region JH 9, Åre 9, Trondheim 8, Trøndelag fylkeskommune 7, Tydal 5, Stjørdal 5, Holtålen 3,

8. OM interregfinansiering inte skulle finnas vårt område i framtiden, då är det ännu viktigare att nyttja och utveckla de redan etablerade organisationer och nätverk som arbetar med den gränsöverskridande samhandlingen!

**6,88 p**

Åre 10, Region JH 8, Stjørdal 8, Levanger 8, Tydal 6, Trondheim 6, Trøndelag fylkeskommune 5, Holtålen 4,

7. Ni som ägare kan ha olika engagemang i gränsöverskridande arbeten. Det skulle vara angeläget att organisationer som Mitt Norden Kommittén, Naboer AB, SÖT-samarbetet mfl, skulle samverka ännu mer, trots sina olika uppdrag!

**6,12 p**

Stjørdal 8, Åre 8, Region JH 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Holtålen 6, Levanger 5, Trondheim 5, Tydal 4,

6. Det är ett mervärde att även inkludera Västernorrland i ett gränsöverskridande samhandlingsperspektiv!

**5,62 p**

Region JH 8, Åre 8, Trøndelag fylkeskommune 6, Trondheim 6, Levanger 5, Stjørdal 5, Holtålen 4, Tydal 3,

15. Fria kommentarer del 1: Inga!

## **Del 2. Påståenden specifikt riktat kring Naboer AB som fenomen:**

19. Det är behov för att ägarna tillsammans formulerar ett ägardirektiv och som sedan uppdateras i jämna intervaller?

**9,14 p**

Tydal 10, Holtålen 10, Region JH 9, Trondheim 9, Trøndelag fylkeskommune 9, Levanger 9, Stjørdal 8, Åre-Vet ej

18. Det är viktigt är det att ägarna ser långsiktigt på Naboer AB's verksamhet i framtiden för att den ska kunna utvecklas!

**8,12 p**

Region JH 9, Trondheim 9, Levanger 8, Tydal 8, Holtålen 8, Trøndelag fylkeskommune 8, Stjørdal 8, Åre 7

20. Idag är det 13 st delägare. De största ägarna är Region JH och Trøndelags fylkeskommun. Sedan följer tre jämtländska och åtta kommuner från Trøndelag. Det är viktigt är det att det är en mix av kommuner och regionorgan som samverkar i bolaget!

**8,0 p**

Tydal 10, Åre 10, Region JH 9, Levanger 9, Trøndelag fylkeskommune 8, Stjørdal 8, Trondheim 8, Holtålen 2,

29. Idag har man konstaterat att det är känsligt med bara en person (VD) som driver bolaget, detta ifall något skulle ske den personen. Det är viktigt är att man tar hänsyn till detta faktum i dimensioneringen av en framtida verksamhet!

**7,71 p**

Tydal 10, Region JH 9, Holtålen 8, Trondheim 8, Stjørdal 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Levanger 6, Åre-vet ej,

31. Styrelsens storlek är lagom stor idag!

**7,57 p**

Holtålen 10, Levanger 9, Trondheim 8, Region JH 7, Trøndelag fylkeskommune 7, Stjørdal 7, Tydal 5, Åre-vet ej,

16. Naboer AB har funnits sedan 1995 och är unik i sin konstellation. Det är nu hög tid att utveckla verksamheten ytterligare ett steg!

**7,5 p**

Tydal 10, Region JH 9, Levanger 8, Trondheim 8, Stjørdal 8, Åre 7, Holtålen 5, Trøndelag fylkeskommune 5,

34. Det är viktigt att Naboer AB drivs på ett "icke vinstdrivande" sätt med nollresultat i fokus!

**7,12 p**

Åre 10, Stjørdal 8, Holtålen 8, Levanger 8, Trondheim 8, Trøndelag fylkeskommune 8, Tydal 5, Region JH 2,

21. Naboer AB är ett unikt aktiebolag som är väl konsoliderat. Det är viktigt att aktiebolag är den associationsformen som även ska gälla i framtiden!

**7,0 p**

Holtålen 10, Stjørdal 8, Åre 8, Region JH 7, Levanger 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Tydal 5, Trondheim 5,

17. Det är viktigt att Naboer AB's upparbetade nätverk fortsätter utvecklas och vårdas!

**6,75 p**

Tydal 10, Region JH 9, Trondheim 8, Levanger 8, Trøndelag fylkeskommune 7, Stjørdal 7, Holtålen 5,

28. Det viktigt att Naboer AB i framtiden ges och tar en aktiv roll till att bidra till de underlag som ska skapa de regionala strategierna (RUS, RUP) avseende gränsöverskridande samhandling!

**6,75 p**

Åre 10, Region JH 8, Stjørdal 7, Levanger 7, Trondheim 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Holtålen 5, Tydal 4,

30. Idag är det praxis att administrationen ska ha kontor i Jämtland och att bolagets ordförande väljs från Trøndelag. Det är viktigt att den ordningen bibehålls i en framtida verksamhet!

**6,75 p**



Holtålen 8, Åre 8, Trondheim 7, Trøndelag fylkeskommune 7, Levanger 7, Region JH 6, Stjørdal 6, Tydal 5,

24. Det är viktigt att alla kommuner som ligger mot landsgränsen i Jämtland och Trøndelag är delägare/avtalspartners i Naboer AB!

**6,62 p**

Åre 10, Levanger 8, Holtålen 8, Trondheim 7, Stjørdal 6, Region JH 5, Tydal 5, Trøndelag fylkeskommune 4,

22. Det viktigt att som alternativ även kunna erbjuda andra organisationer partnerskapsavtal (avtalspartners) än ägarskap för att stärka nätverken och verksamheten!

**6,62 p**

Åre 10, Levanger 8, Trondheim 8, Åre 8, Region JH 8, Tydal 6, Trøndelag fylkeskommune 5, Holtålen 4, Stjørdal 4,

25. Det är viktigt att i detta offentligt ägda bolag även kunna erbjuda näringen och eventuellt andra offentliga institutioner delägarskap/partnersavtal!

**5,87 p**

Levanger 8, Åre 8, Region JH 7, Trondheim 6, Tydal 5, Trøndelag fylkeskommune 5, Holtålen 4, Stjørdal 4,

26. OM interregfinansiering i vårt områden inte skulle finnas i framtiden anser vi det ännu viktigare än idag att nyttja och utveckla Naboer AB!

**5,71 p**

Region JH 8, Levanger 7, Tydal 6, Trondheim 6, Stjørdal 6, Trøndelag fylkeskommune 5, Holtålen 2, Åre-vet ej,

27. Naboer AB har till idag nästan uteslutande arbetat inom geografin Nordens Gröna Bälte (NGB). Det har alltid funnits möjligheter att arbeta över större ytor och sammanhang genom olika program och nätverk. Det viktigt att Naboer AB börjar arbeta mer utanför geografin Nordens Gröna Bälte!

**5,37 p**

Åre 8, Trondheim 7, Stjørdal 7, Levanger 6, Region JH 5, Tydal 4, Trøndelag fylkeskommune 4, Holtålen 2,

32. Det är viktigt att kunna erbjuda externa chansen att få sitta i styrelsen (dvs externa utanför ägarkretsen och skulle kunna vara från både näring och det offentliga)!

**5,0 p**

Åre 8, Levanger 8, Region JH 7, Trondheim 5, Trøndelag fylkeskommune 4, Tydal 3, Stjørdal 3, Holtålen 2,

23. Det är viktigt att alla kommuner i Trøndelag och Jämtland är delägare/avtalspartners!

**4,88 p**

Levanger 9, Region JH 7, Tydal 5, Trondheim 4, Trøndelag fylkeskommune 4, Stjørdal 4, Åre 4, Holtålen 2,

(33. Det är viktigt är att den framtida verksamheten även får en översyn/matchning vad gäller kompetensförsörjning av administration och styrelse! 8,0 p men frågan föll bort i svarsmallen så därför läggs den sist i rang. Tydal 10, Åre 8, Stjørdal 7, Region JH 7, Holtålen -, Trøndelag fylkeskommune -, Levanger -, Trondheim -, )

35. Fria kommentarer del 2: Inga!

### **Del 3. Påståenden specifikt inriktade på den operativa verksamheten i Naboer AB:**

På Naboer-konferensen ringades det in några olika övergripande roller som Naboer har och skulle kunna ha. Om ni ser ytterligare centrala roller så ange det under fria kommentarer. Värdera vikten av varje presenterad roll i ett framtida Naboer AB.

40. Det är viktigt att tydligt avgränsa bolaget roll i eventuella framtida ägardirektiv!

**8,75 p**

Åre 10, Region JH 10, Holtålen 10, Tydal 10, Trøndelag fylkeskommune 8, Levanger 8, Trondheim 7, Stjørdal 7,

42. Naboer AB har gjort 21 interregprojekt åt andra där bolaget oftast också haft en operativ roll. Lika många interregprojekt har bolaget själva varit projektägare för. Dessutom är bolaget unikt genom att man i interregsammanhang kan vara projektägare både på svensk och norsk sida vilket är väldigt rationellt. Det är viktigt är det att Naboer AB fortsatt är väldigt aktiv inom de ramar som ett eventuellt framtida Interreg skapar!

**8,62 p**

Åre 10, Trondheim 9, Stjørdal 9, Trøndelag fylkeskommune 9, Holtålen 9, Levanger 8, Region JH 8, Tydal 7,

39. Viktig är den presumtiva rollen som arenaskapare där man med jämna mellanrum, samlar gränsöverskridande nätverk i olika teman (fagligt och politiskt)!

**8,5 p**

Åre 10, Holtålen 9, Stjørdal 9, Region JH 8, Tydal 8, Trondheim 8, Levanger 8, Trøndelag fylkeskommune 8,

37. Viktig är den presumtiva rollen som facilitator, dvs stödja nätverken i att skapa interregionala mervärden!

**8,12 p**

Åre 10, Trondheim 9, Stjørdal 9, Trøndelag fylkeskommune 8, Region JH 8, Tydal 8, Levanger 7, Holtålen 6,

38. Viktig är den presumtiva rollen där Naboer AB blir en typ av påverkansorgan där ägarna genom bolaget kan försöka skapa samsyn, "statements" och gemensam påverkan i olika sammanhang!

**8,12 p**

Åre 10, Tydal 8, Holtålen 8, Stjørdal 8, Region JH 8, Levanger 8, Trondheim 8, Trøndelag fylkeskommune 7

36. Viktig är den presumtiva rollen som operativ "Doer", dvs vara väldigt konkret och operativ i t ex projekt där man leder processerna!

**7,88 p**

Åre 10, Trondheim 9, Trøndelag fylkeskommune 8, Levanger 8, Tydal 8, Stjørdal 7, Region JH 7, Holtålen 6,

41. Hittills har ägarna inte avgränsat bolaget i vilken roll man tar, men ej heller till några speciella teman vad gäller de operativa insatserna utan anvisat underhand och även sett att bolaget genom detta kunnat arbeta mer flexibelt utifrån de gränsöverskridande behoven. Det är viktigt att bolagets verksamhet avgränsas till några specifika operativa teman!

**7,75 p**

Åre 10, Holtålen 10, Tydal 8, Region JH 7, Trøndelag fylkeskommune 8, Stjørdal 7, Trondheim 7, Levanger 5,

Det har i grupparbetena på Naboer-konferensen kommit fram en mängd olika förslag på framtida insatsområden för Naboer AB. En del är lite mer övergripande och en del är ganska detaljerade. Vissa går även ihop med varandra. Vi skulle därför vilja känna på inställningen hos er vad gäller framtida prioriteringar. Nedan kommer ett antal insatsförslag som ni värderad i en skala 1-10 hur viktig de bör vara i framtidens Naboer AB. Lägg gärna till ytterligare förslag under fria kommentarer.

***För frågorna 43- 58 väljer Region JH att hänvisa till bolagets uppdrag/direktiv kommer att styra teman i nästa skede.***

54. Samiska frågor!

**8,71 p**

Åre 10, Tydal 10, Trondheim 10, Trøndelag fylkeskommune 9, Holtålen 8, Levanger 8, Stjørdal 6,

55. Gränsfjällsfrågor!

**8,71 p**

Åre 10, Tydal 10, Levanger 9, Trondheim 9, Trøndelag fylkeskommune 9, Holtålen 8, Stjørdal 6,

52. Ungdomsfrågor!

**8,28 p**

Åre 10, Tydal 10, Holtålen 9, Trondheim 9, Stjørdal 8, Trøndelag fylkeskommune 7, Levanger 5,

53. Kulturturism!

**7,86 p**

Tydal 10, Trondheim 9, Trøndelag fylkeskommune 9, Levanger 9, Stjørdal 8, Holtålen 7, Åre 3,

51. Gränsöverskridande samarbeten inom utbildningssektorn på högskolenivå/forskning!

**7,67 p**

Åre 10, Tydal 10, Holtålen 8, Levanger 7, Trondheim 5, Stjørdal 6, Trøndelag fylkeskommune (vet ej),

43. Infrastruktur/kommunikation!

**7,57 p**

Levanger 10, Holtålen 10, Tydal 10, Åre 9, Stjørdal 8, Trøndelag fylkeskommune 6,

44. Tillväxt!

**7,57 p**

Tydal 10, Åre 10, Levanger 9, Holtålen 8, Trondheim 7, Trøndelag fylkeskommune 5,  
Stjørdal 4

57. 2030 markeringen Heilag Olav!

**7,33 p**

Levanger 10, Trondheim 9, Tydal 7, Stjørdal 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Holtålen 5, Åre-  
vet ej,

47. Besöksnäringen!

**7,29 p**

Tydal 10, Levanger 8, Trondheim 8, Stjørdal 8, Holtålen 7, Åre 7, Trøndelag fylkeskommune  
3,

56. Idrott!

**6,71 p**

Åre 10, Stjørdal 8, Tydal 8, Trøndelag fylkeskommune 8, Trondheim 8, Holtålen 3, Levanger  
2,

45. Folkhälsa!

**6,71 p**

Levanger 9, Åre 9, Tydal 8, Trondheim 6, Trøndelag fylkeskommune 5, Holtålen 5, Stjørdal 5,

46. Samordna lobbyingsarbeite!

**6,57 p**

Trondheim 8, Levanger 7, Åre 7, Stjørdal 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Tydal 6, Holtålen 5,

50. Gränsöverskridande samarbeten inom utbildningssektorn på gymnasienivå!

**6,5 p**

Åre 10, Tydal 10, Levanger 7, Trondheim 6, Holtålen 3, Stjørdal 3, Trøndelag fylkeskommune (vet ej),

48. Näringslivsfrågor!

**6,28 p**

Tydal 10, Åre 8, Holtålen 7, Trondheim 7, Trøndelag fylkeskommune 6, Stjørdal 6,

49. Bolyst -attraktionskraft för inflyttning att vilja bo här!

**5,14 p**

Tydal 10, Holtålen 9, Trøndelag fylkeskommune 5, Levanger 5, Stjørdal 4, Åre 3

58. Fria kommentarer del 3: Inga!