



ÖSTERSUNDS  
KOMMUN

SWECO 

# WORKSHOP 1

## ANALYS OCH NYCKELFRÅGOR

Kommunikationstjänster  
Stadsutveckling Östersund

2019-09-04

**Dokumentation av Workshop 1**  
har tagits fram av Sweco Architects genom  
Mathias Ahlgren.

Datum: 2019-09-04

## Innehåll

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Medverkande Workshop 1                                  | 4  |
| Bakgrund och introduktion                               | 5  |
| Metodik                                                 | 6  |
| Verktyg och tillvägagångsätt workshop 1                 | 7  |
| Program Workshop 1                                      | 8  |
| Moment Workshop 1                                       | 9  |
| <br>                                                    |    |
| Resultat grupp 1                                        | 13 |
| Resultat grupp 2                                        | 17 |
| Resultat grupp 3                                        | 21 |
| Resultat grupp 4                                        | 25 |
| Resultat grupp 5                                        | 29 |
| Resultat grupp 6                                        | 33 |
| <br>                                                    |    |
| Övergripande analys från workshop 1                     | 36 |
| Återkommande ord från WS 1                              | 37 |
| Sammanställning av Utmaningar/Nyckelfrågor alla grupper | 38 |
| Syntes och förslag inför workshop 2                     | 40 |
| <br>                                                    |    |
| Litteraturlista för processmetodik                      | 43 |

## MEDVERKANDE OCH GRUPPINDELNING

### Grupp 1

|                  |                         |                           |
|------------------|-------------------------|---------------------------|
| Maria Boberg     | Östersunds kommun       | Arkitektur/stadsplanering |
| Berit Eriksson   | Region J/H              |                           |
| Lars Åke Wallin  | Östersunds kommun       | Säkerhetschef kommunen    |
| Karin Thomasson  | Politiker, miljöpartiet |                           |
| Sigrid Cederberg | Nyutexanimerad arkitekt |                           |
| Rolf Larsson     | Jernhusen               |                           |
| Torbjörn Rost    | Östersunds kommun       | Kartor/Lantmäteri         |

### Grupp 2

|                 |                       |                         |
|-----------------|-----------------------|-------------------------|
| Martin Blick    | Östersunds kommun     | Trafikplanering         |
| Lena Hellberg   | Östersunds kommun     | Integration             |
| Jenny Jernström | Östersunds kommun     | Boende/arbete/strategi  |
| Stina Pihlström | Länstrafiken          |                         |
| Martin Sahlberg | Destination Östersund |                         |
| Linus Ekqvist   | Taxi Östersund        |                         |
| Fredrik Nordin  | VY                    | Kollektivtrafik/utövare |

### Grupp 3

|                      |                        |                         |
|----------------------|------------------------|-------------------------|
| Kjell Svanberg       | Östersunds kommun      | Samhällsbyggnadschef    |
| Ellen Kristiansson   | Östersunds kommun      | Drogförebyggande        |
| Helene Olsson Sandal | Östersunds kommun      | Tillgänglighet          |
| Kevin Denham         | Internationell kreatör |                         |
| Linda Sahlén         | VY                     | Kollektivtrafik/utövare |
| Ola Olsson           | Trafikutredning        |                         |
| Niklas Daoson        | BOUF Politiker         |                         |

### Grupp 4

|                   |                   |                            |
|-------------------|-------------------|----------------------------|
| Anne Sörenson     | Östersunds kommun | Klimatstrategi/grön trafik |
| Sonny Andersson   | Östersunds kommun | Barn & ungdom              |
| Ulrika Nyberg     | Östersunds kommun | Integration                |
| Bosse Svensson    | KS                | Ordförande                 |
| Pelle Rumert      | Kreatörer         |                            |
| Maria Könberg     | Polis             |                            |
| Elise Ryder Wikén | Region J/H        |                            |

### Grupp 5

|                     |                   |                       |
|---------------------|-------------------|-----------------------|
| Frida Larsson       | Östersunds kommun | Landskap/park         |
| Henrik Lundmark     | Diös              | Fastighetsägare       |
| Emma Arnesson       | Hej främling!     | Integration           |
| Lisa Wallin         | Länstrafiken      |                       |
| Ann-Charlotte Skoog | Östersunds kommun | Miljö/hållbarhetschef |
| Lars Karlsson       | Taxi Östersund    |                       |
| Anders Edvinsson    | KLF Politiker     |                       |
| Anders Wennerberg   | Östersunds kommun | Kommunchef            |

### Grupp 6

|                      |                    |                             |
|----------------------|--------------------|-----------------------------|
| Bengt Gryckdal       | Östersunds kommun  | Mark&Exploatering           |
| Linda Hurtigh        | Sweco Östersund    | Kreativ arkitektur/funktion |
| Andreas Gyllenhammar | Jämtkraft (fr okt) | Hållbarhet                  |
| Carina Otterfalk     | Östersunds kommun  | Näringslivsutvecklare       |
| Peter Ekholm         | Inlandsbanan       |                             |
| Fredrik Palm         | Ramböll            | Trafikutredning             |
| Ruth Eriksson        | Region Jämtland    | Kollektivtrafik/huvudman    |

### Workshopledare

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| Mathias Ahlgren | Sweco Architects |
|-----------------|------------------|

## BAKGRUND OCH INTRODUKTION

Hållbar stadsutveckling i Östersund ska ske genom ett helhetsperspektiv med en långsiktig planeringshorisont på 2030-2050. Som ett led i arbetet sker analys, målformulering, scenarioskiss, utvärdering och strategiarbete i workshopform, för att skapa delaktighet, dialog och en gemensam färdplan.

Workshop 1 Analys utgör det första arbetstillfället i processen och genomfördes 4 september 2019 i Östersund. Nästa workshop Scenarier och Utvärdering, är planerad att ske 16 december 2019.

### Projektets övergripande intentioner

Projekt RC är i grunden ett hållbarhetsprojekt för kommunen och skall i alla projektets delar genomsyras av ett ramverk kring regionens och kommunens hållbarhetsmål där fokus skall ligga på ökad attraktionskraft genom bekvämlighet, tillgänglighet och upplevelser för en omställning till kollektivtrafik, gång och cykeltrafik som i fortsättningen skall vara förstahandsval för våra medborgare. Minskning av växthusgaser som är det mest akuta av våra hållbarhetsmål skall prioriteras. Alla betydande beslut i projektet skall analyseras avseende projektets vision och hållbarhetsmål i en särskild arbetsgrupp för detta ändamål. Östersunds beslutade fyra fokus- och målområden, demokratisk hållbarhet, social hållbarhet, ekologisk hållbarhet, ekonomisk hållbarhet skall vara styrande i processen.

### Syfte och mål med workshop 1- Förutsättningar och Analys

**Syfte:** Gemensamt skapa en samsyn kring tätortens förutsättningar och framtida utmaningar. Lära känna och forma projektet. Vad finns det för kunskap, frågor, intressen och materia i projektet? Genom analys skapas gemensam plattform som underlättar förståelse för nuläget, utmaningar och möjligheter.

**Mål:** Översiktligt kartlägga intressen och potential som grund för en gemensam utvärdering av framtida alternativ/scenarios för utvecklingen under workshop 2.



Metoden bygger på tvärssektoriella samtal

## METODIK

Arbetet har genomförts med utgångspunkt i en processmetodik som utvecklats inom ramen för Fol-programmen Samhällsplanering med miljömål i Sverige (2000), Uthållig kommun (2011), SymbioCity (2012) samt Klimatsmarta och attraktiva transportnoder (2015). Arbetet följer i stora drag processdiagrammet på nästa sida.

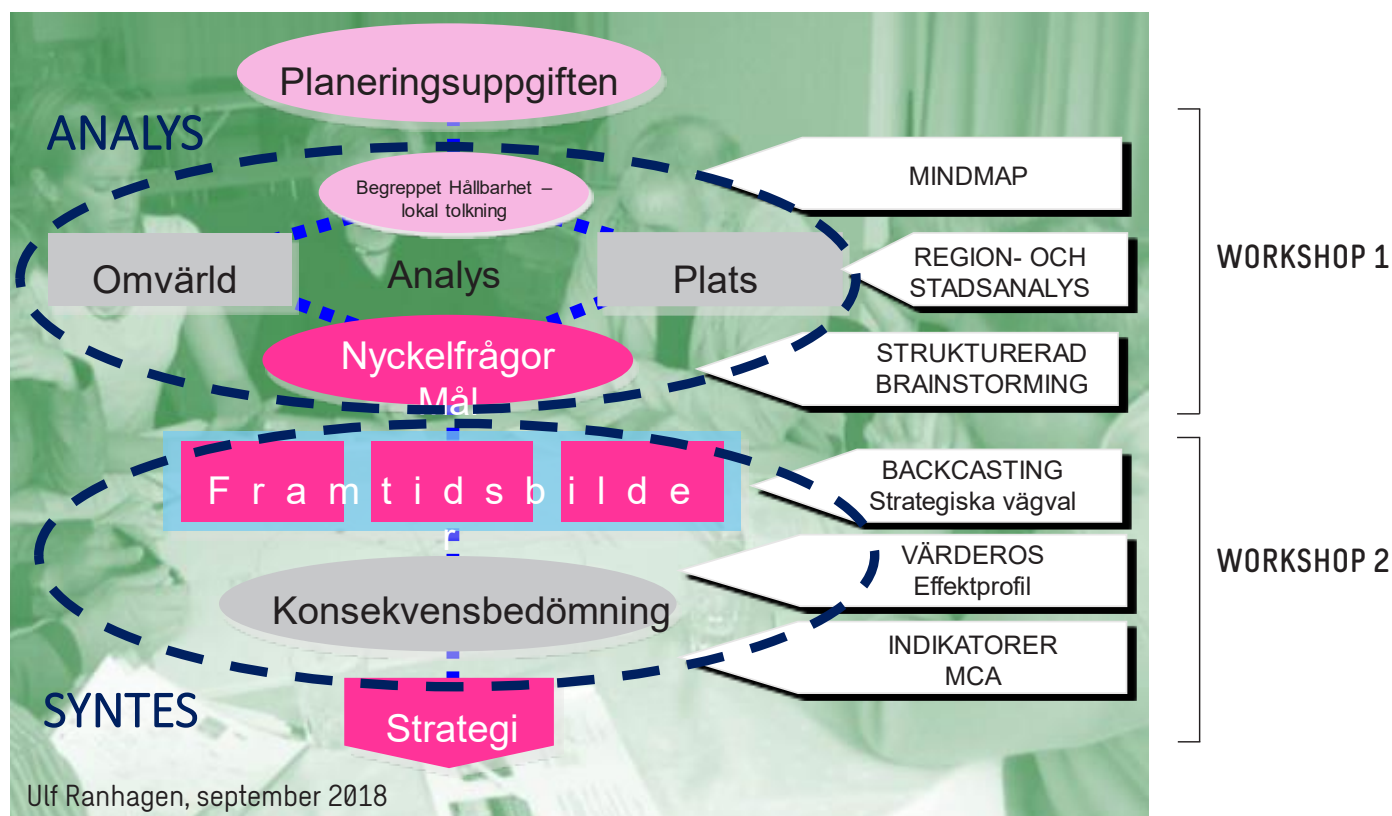


Fyra stora och tjugo små steg. Rapport om procesorienterad planering för hållbar utveckling (Ranhagen, 2011).



Klimatsmarta och attraktiva transportnoder. Rapport om stadsutveckling och stationslägen (Ranhagen, Troglio & Ekelund, 2015).

## Processdiagram



# VERKTYG OCH TILLVÄGAGÅNGSSÄTT I WORKSHOP 1

## Brainstorming och SWOT-analys

SWOT-analys är idag ett relativt välbekant och beprövat verktyg där SWOT står för Strengths (styrkor), Weaknesses (svagheter), Opportunities (möjligheter) och Threats (hot). Vanligtvis bedöms de två första parametrarna som platsspecifika förutsättningar medan de två sistnämnda snarare utgör omvärldsförutsättningar. En SWOT-analys kan bidra till att skapa engagemang för att diskutera styrkor och svagheter för den plats där planeringen äger rum respektive hot och möjligheter i omvärlden.

I FoU-projektet Uthållig kommun (Ranhagen, 2011) finns flera goda exempel på hur SWOT-analys använts för att få igång breda processer bland medborgare och samhällsföreningar – men också bland tjänstemän och experter. Det finns också bra exempel på hur en analys av stads- och ortskaraktärer har lagt en bas för att göra en värdering av positiva och negativa aspekter enligt SWOT-modellen.

SWOT-analysen har genomförts med hjälp av färgkodade post-it lappar där olika färger har använts för att beskriva positiva respektive negativa egenskaper. En färg placeras på platser där indikatorn är en styrka/möjlighet och en annan färg där indikatorn utgör en svaghet/hot.

En kartbaserad SWOT har också genomförts genom att placera post-it lapparna på en stadskarta för en platsspecifik stadsanalys.

## Klustring och prioritering mot nyckelfrågor

Materialet har därefter klustrats ihop till ett antal tematiska områden baserat på de framkomna resultat i varje grupp. Varje tematisk område har fått en sammanfattande rubrik. Varje deltagare har sedan valt ut de viktigaste tematiska områden för projektet genom att placera ut ett antal röda klistermarkörer på valda kategorier.

De tematiska områdena och dess prioritet har i följande rapport sammanställts per grupp och sammanslaget. Utifrån de viktigaste temana har nyckelfrågor och målformulering föreslagits inför nästa workshop.

## Moment Workshop 1

### SWOT Analys

(Ta några minuter för er själva – diskutera och utveckla i grupp)

#### SWOT Diagram

(minst) 3 lappar per person och fält

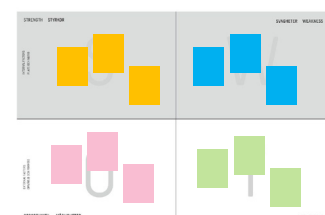
Färgkodade Post IT lappar, ta ett fält i taget

S = Styrkor (Nuläge och plats) ORANGE

W = Svagheter (Nuläge och plats) BLÅ

O = Möjligheter (Omvärd och framtid) ROSA

T = Hot (Omvärd och framtid) LJUSGRÖN



30 MINUTER

### KARTBASERAD SWOT

(Ta några minuter för er själva – diskutera och utveckla i grupp)

#### SWOT

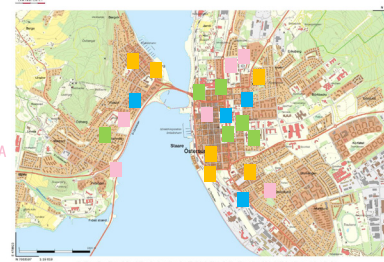
S = Styrkor (Nuläge och plats) ORANGE

W = Svagheter (Nuläge och plats) BLÅ

O = Möjligheter (Omvärd och framtid) ROSA

T = Hot (Omvärd och framtid) GRÖN

Rumslig och geografisk relation till styrkor svagheter möjligheter och hot



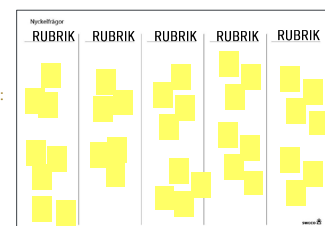
### STRUKTURERAD BRAINSTORM NYCKELFRÅGOR

Metoden bygger på att man grafiskt visualiserar de problem/kvaliteter, nyckelfrågor eller idéer som en grupp formulerar

En nyckelfråga kan definieras som en viktig problem- eller frågeställning som behöver tacklas i det fortsatta planeringsarbetet för att:

- ta tillvara möjligheter i omvärlden och platskvaliteter hos platsen
- undanröja hot i omvärlden och brister hos platsen

FÖRDEFINIERE + FRIA  
NYCKELFRÅGOR PER GRUPP – KLUSTRA  
SÄTT RUBRIK OCH UNDERRUBRIKER  
ANVÄND BRAINSTORM + SWOT



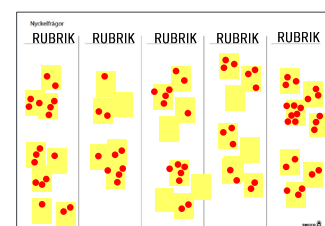
30 MINUTER INKL UPPHÄNGNING

### PRIORITERING AV NYCKELFRÅGOR

Underlag för målformulering och prioritering

● 18 Pluttar var att fördela

Börja  
Individuell och utveckla och diskutera i grupp

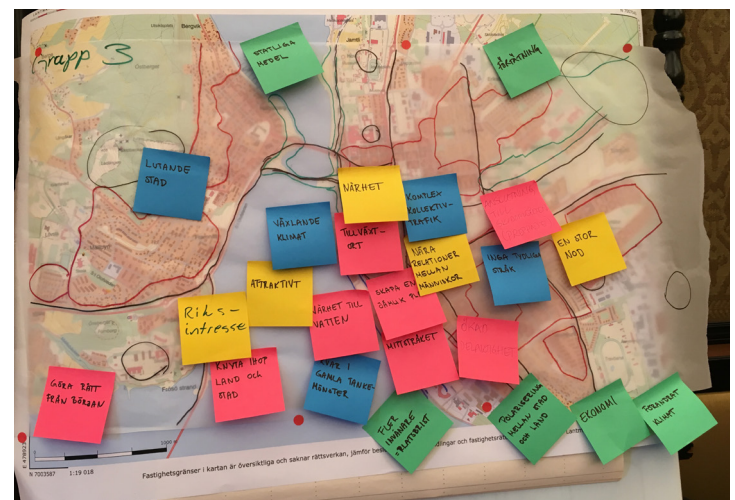


15 MINUTER INKL UPPHÄNGNING

## PROGRAM WORKSHOP 1

|       |                                                                                                                                                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09:00 | <b>VÄLKOMMEN INTRODUKTION</b><br>Hälsa välkommen Projektledare<br>projektet, tidplan etc                                                          |
| 09:10 | Planeringsuppgiften och anslaget<br>Syfte med dagen<br>WORKSHOP Program<br>Processmetodik SymbioCity metodik<br>Workshop arbete<br>Gruppindelning |
| 09:25 | <b>MOMENT 1 Analys</b><br><b>Analys</b> Introduktion                                                                                              |
| 09:30 | Utmaningar, omvärldsfaktorer, tendenser                                                                                                           |
| 09:40 | SWOT Introduktion                                                                                                                                 |
| 09:45 | <b>SWOT Grupparbete /diskussion</b>                                                                                                               |
| 10:15 | Kaffe                                                                                                                                             |
| 10:30 | Tätortsanalys introduktion                                                                                                                        |
| 10:35 | <b>Tätortsanalys nuläge</b>                                                                                                                       |
| 11:05 | Kartbaserad SWOT introduktion                                                                                                                     |
| 11:10 | <b>Kartbaserad SWOT Grupparbete</b><br>Upphängning                                                                                                |
| 11:40 | Lunch                                                                                                                                             |
| 12:40 | <b>Redovisning från grupperna</b>                                                                                                                 |
| 13:10 | <b>MOMENT 2 NYCKELFRÅGOR/ANSPRÅK</b><br><b>Nyckelfrågor</b> Introduktion<br>Klustring                                                             |
| 13:15 | <b>Nyckelfrågor/anspråk Grupparbete</b>                                                                                                           |
| 13:45 | <b>Redovisning Nyckelfrågor</b>                                                                                                                   |
| 14:15 | <b>Prioritering</b> Introduktion                                                                                                                  |
| 14:20 | <b>Prioritering Individuellt inkl Kaffe</b>                                                                                                       |
| 14:35 | <b>Diskussion/Reflektion</b>                                                                                                                      |
| 14:50 | <b>Avslutning och nästa steg</b>                                                                                                                  |
| 15:00 | <b>Slut</b>                                                                                                                                       |

## Moment 1: SWOT



## FOTON FRÅN WORKSHOP 1 DEN 4/9 2019



Samverkan

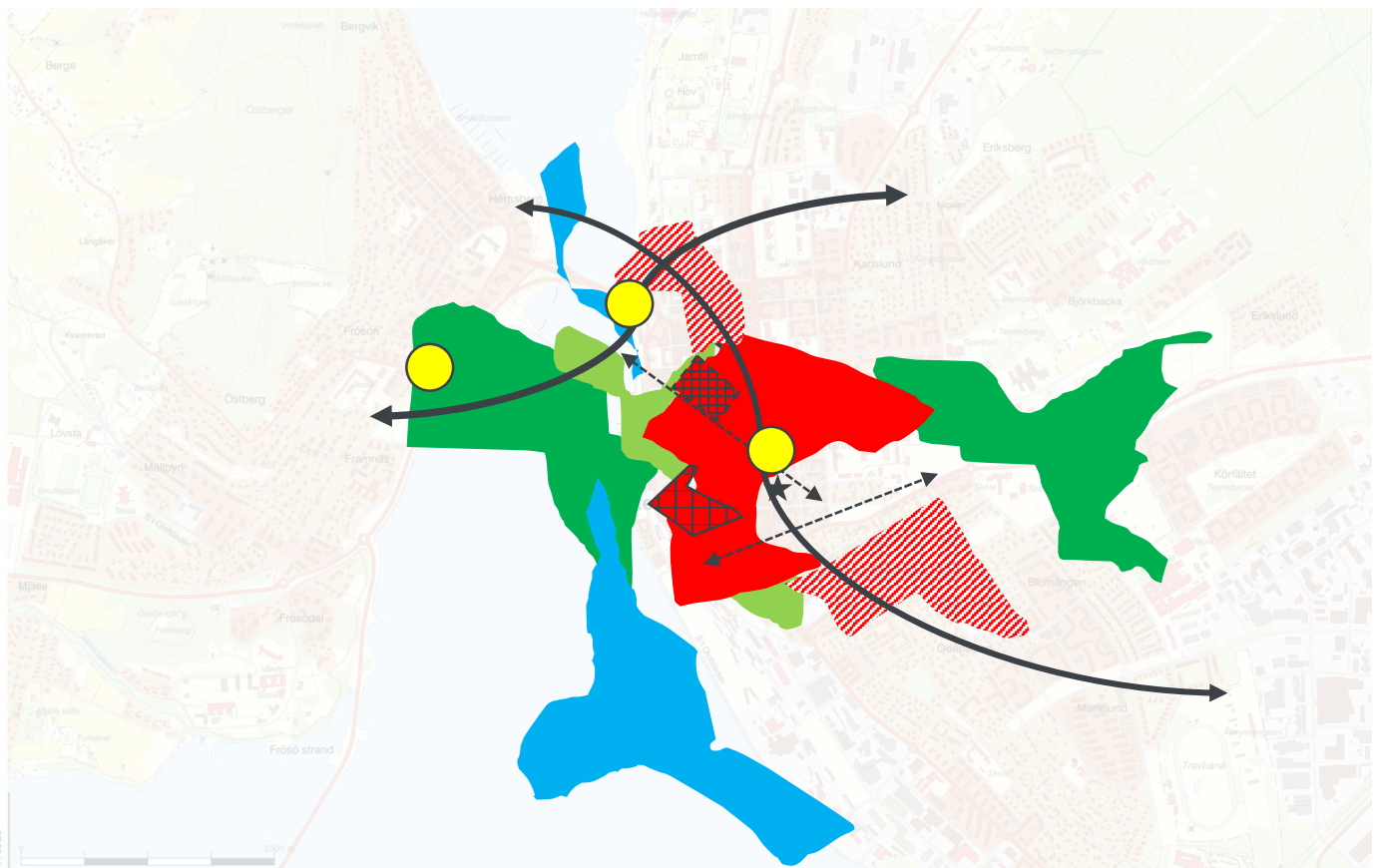
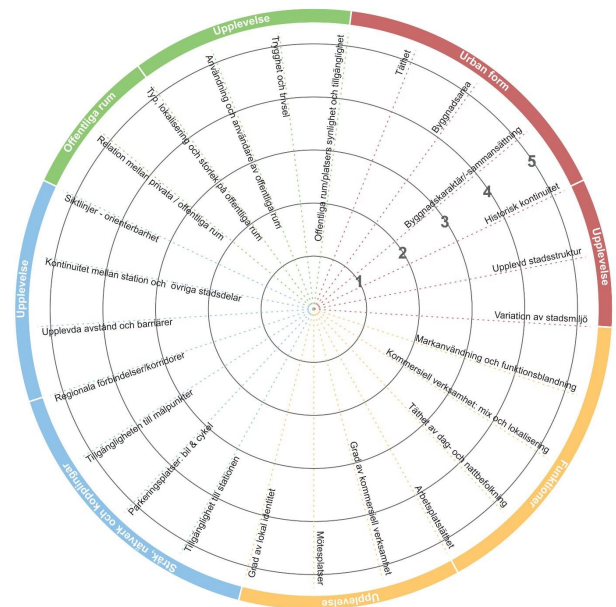


Det goda samtalet

# UTGÅNGSRUNKT: NULÄGESANALYS TÄTORTSNIVÅ ÖSTERSUND

- **Bebyggelsetypologi och struktur**  
Områden och gränser för kvartersstad  
Områden och gränser för villastad  
Tydliga gränser diffusa gränser
- ● **Grön- och Blåstruktur**  
Tätortsnära natur  
Park  
Vattennära
- ↔ **Stråk, riktningar och kopplingar**  
Viktiga stråk  
Viktiga axlar och riktningar  
Viktiga landmärken
- Markanvändning**  
Stor funktionsblandning  
Specialiserade områden/låg funktionsblandning
- **Målpunkter**  
Viktiga målpunkter

Byggt och upplevd stadsmiljö i stationsnära områden  
Värderas för indikatorer



**SWOT Analys**  
(10 några minuter för er själva – diskutera och utveckla i grupp)

**SWOT Diagram**  
(minut) 3 lappar per person och fält

Färgkodade Post-It lappar, 10 ett fält i laget

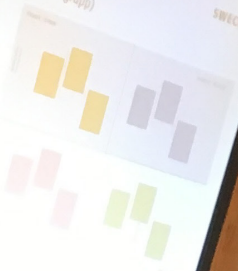
S = Styrkor (Nuläge och plats) **GRÖNA**

W = Svagheter (Nuläge och plats) **ROSA**

O = Möjligheter (Läroplan och kunskap) **BLA**

T = Hot (Läroplan och kunskap) **GRÖNA**

30 MINUTER



## SWOT SAMMANSTÄLLNING

### STYRKOR

Fungerande, väletablerad kollektivtrafik  
 Vilja att samla funktioner  
 Växande stad  
 Korta avstånd i stadskärna  
 Utrymme  
 Mål och styrning mot hållbart resande - cykel m.m.  
 Viljan  
 Stadsutveckling pågår  
 Hyfsat utbyggda strukturer för gång och cykeltrafik.  
 Tillfälle  
 Placering vid nuvarande bibliotek.  
 Vänta på bussen på konsumtionsfri plats  
 Knyta ihop trafikslag  
 Geografiskt läge  
 Centralt läge  
 Stärker koppling  
 Stad -> Land  
 Positivt för 'puls' i centrum och näringsidkare.

### MÖJLIGHETER

Nya mobilitetslösningar  
 Inflyttning  
 Ännu attraktivare  
 - mer invånare  
 Se helheten i resandet från start till slut. Attraktivare områden  
 Hållbart resande  
 Att växa på ett hållbart sätt  
 Hållbarhet ligger i tiden  
 Använda projektet till hävstång för fler åtgärder  
 - parkering  
 - MM (mobility management)  
 - linjenät  
 - bussprio etc.  
 Bra för framtiden  
 Skapa nya platser med hög kvalitet som lockar människor  
 Bevarande  
 Stärka Storgatan  
 Öka rörelsen i stan  
 Utvidga centrum  
 Ekonomi, spara pengar på bra lösningar som ökar tryggheten  
 Skapa ett robust centrum för resor  
 Multifunktioner vid RC  
 Locka många fler till hållbara transporter. Genom - smidigt, effektivt  
 Modern stad

### SVAGHETER

Provisorium  
 Bevarandefrågor  
 Varför parkering?  
 Kan det inte vara på mindre central plats  
 Resan börjar då jag går ut från mitt hem!  
 Trygghet hela vägen  
 Lågt flöde  
 Tidspress  
 Miljöer som inte är blandade gör platser otrygga.  
 Framkomlighet och utrymme?  
 - busskörfält?  
 - prio signal  
 Geografiskt läge  
 Underhåll offentliga miljöer  
 Barriärer i staden (jvg, vägar etc.)  
 Långt från stationen  
 Ovilja till förändring  
 Regionfråga  
 Bytesmöjlighet  
 Buss <-> Tåg  
 Upplevd otrygghet på vissa platser (ex dagen, busstorg)  
 Kollektivtrafik ej attraktiv för alla idag  
 Politiken - vågar

### HOT

Mobility as a service  
 Konservatism - Bil  
 Ekonomi  
 Klimatförändring/behov av anpassning  
 Bevarande frågor  
 Opionen  
 Ekonomin - pengar att genomföra  
 "Ryckig" planering, politiska skiften, nat, reg.  
 Otryggare befolkning trots åtgärder som ökar trygghet.  
 Omvärlden!  
 Vi gör inte rätt från början  
 Glesbyggd kontra stad  
 Kan regiontrafikens  
 målpunkter upprätthållas?  
 Förändrar inte vårt resmönster om inte helheten finns  
 Svag beredskap för större händelser  
 Ekonomi

# SWOT

## STRENGTH STYRKOR

INTERNAL FACTORS  
PLATS OCH NUTID

|                                                      |                                                                                              |                                                                            |                            |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Fungerande, väletablerad kollektivtrafik             | Vilja att samla funktioner                                                                   | Växande stad                                                               | Korta avstånd i stadskärna |
| Utrymme                                              | Mål och styrning mot hållbart resande - cykel m.m.                                           | Viljan                                                                     | Stadsutveckling pågår      |
| Hyfsat utbyggda strukturer för gång och cykeltrafik. | Tillfälle                                                                                    | Placering vid nuvarande bibliotek. Vänta på bussen på konsumtionsfri plats | Knyt ihop trafikslag       |
| Geografiskt läge                                     | Centralt läge Stärker koppling Stad -> Land Positivt för "puls" i centrum och näringsidkare. |                                                                            |                            |

## SVAGHETER WEAKNESS

|                                            |                              |                                                             |                                                               |
|--------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Provisorium                                | Bevarande frågor             | Varför parkering? Kan det inte vara på mindre central plats | Resan börjar då jag går ut från mitt hem! Trygghet hela vägen |
| Lågt flöde                                 | Tidspress                    | Miljöer som inte är blandade gör platser otrygga.           | Framkomlighet och utrymme? - busskörfält? - prio signal       |
| Geografiskt läge                           | Underhåll offentliga miljöer | Långt från stationen                                        | Barriärer i staden (jvg. vägar etc.)                          |
| Ovilja till förändring                     | Regionfråga                  | Bytemöjlighet Buss <-> Tåg                                  | Upplevd otrygghet på vissa platser (ex dagen, busstorg)       |
| Kollektivtrafik ej attraktiv för alla idag |                              | Politiken - vägar                                           |                                                               |

EXTERNAL FACTORS  
OMVÄRD OCH FRAMTID

|                                    |                                                         |                                                                        |                                                                                                                     |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nya mobilitetslösningar            | Inflyttning                                             | Ännu attraktivare - mer invånare                                       | Se helheten i resandet från start till slut. Attraktiva områden                                                     |
| Hållbart resande                   | Att växa på ett hållbart sätt                           | Hållbarhet ligger i tiden                                              | Använda projektet till hävstång för fler åtgärder - parkering - MM (mobility management) - linjenät - bussprio etc. |
| Bra för framtiden                  | Skapa nya platser med hög kvalitet som lockar människor | Stärka Storgatan Öka rörelsen i stan Utvidga centrum                   | Ekonomi, spara pengar på bra lösningar som ökar tryggheten                                                          |
| Bevarande                          | Multifunktioner vid RC                                  | Locka många fler till hållbara transporter. Genom - smidigt, effektivt | Modern stad                                                                                                         |
| Skapa ett robust centrum för resor |                                                         |                                                                        |                                                                                                                     |

|                                                                   |                                     |                                |                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Mobility as a service                                             | Konservatism - Bil                  | Ekonomi                        | Klimatförändring/ behov av anpassning            |
| Bevarande frågor                                                  | Opionen                             | Ekonomi - pengar att genomföra | "Ryckig" planering, politiska skiften, nat, reg. |
| Otryggare befolkning trots åtgärder som ökar trygghet. Omvärlden! | Vi gör inte rätt från början        | Glesbyggd kontra stad          | Kan regiontrafikens målpunkter upprätthållas?    |
| Förändrar inte vårt resmönster om inte helheten finns             | Svag beredskap för större händelser | Ekonomi                        |                                                  |

## OPPORTUNITY MÖJLIGHETER

## HOT THREAT

## KARTBASERAD SWOT



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (24)      **ATTRAKTIVITET**
  - Helhet
  - Framtid
  
- (36)      **POLITISK  
LÅNGSIKTIGHET**
  - Samverkan
  - Målstyrning
  - Ekonomi
  - Mod
  
- (25)      **TRYGGHET**
  - Hela resan
  - Dörr till dörr
  
- (9)        **DIALOG**
  - Medborgare
  - Näringsliv
  
- (20)      **FRAMTID**
  - Ungdomar
  - Universitet



# SWOT SAMMANSTÄLLNING

## STYRKOR

Växande  
Liten stad  
Rutnätsstaden  
Infrastruktur utbyggd cykel  
En drivande kommun  
Ungdomskort  
Vacker stad  
Unikitet  
Topografin - Utblickar  
Skog - stad - sjö - fjäll  
MIUN = Studenter berikar staden  
Centralort  
Attraktiv  
Turiststad  
Event stad  
Kompakt stad  
Närheten  
Hanterbarhet  
storlek  
75% förvärvsarbete  
Max sum  
Bostad - Arbete  
Tydlig politisk inriktning  
Tätortstrafiken har ökat med 20% = Folk vill åka buss  
Mittbanan

## MÖJLIGHETER

Autonoma färdmedel  
Nya attraktiva bussar  
Flera transportslag i samma tjänst  
Ökad medvetenhet miljö  
Förändrat resebeteende  
Vi har gjort det förut  
Garnisonsnedläggning ->  
omställningsorganisation  
Miljökraven  
Digitalisering  
Söder  
Teknikutveckling  
Möjlighet att utveckla kollektivtrafik att omfatta både buss, bil  
och cykel

## SVAGHETER

Nya busslinjer  
Tiden  
Topografin - Förflyttningsmöjligheter  
Tillgänglighet  
Infrastruktur  
Ytan  
Nuvarande infrastruktur  
Det finns inte plats för nya bussgator  
vägledning P-PL  
Pengar  
Kultur  
Attityd från bil till kollektivt  
Rutnätsstaden  
Temporär lösning  
Attityd till kollektivtrafik generellt  
Parkering pendlare  
Ekonomi  
Cave-människor = inte förändringsbenägna

## HOT

Befolkningsutveckling  
Tiden!  
Snabb urbanisering  
Elbil?  
Minskat kollektivt resande  
Minskade i flöden genom butiksdöden  
Handelstrend  
Processen (överklagan etc)  
Kontorisering ger tom stad efter fem  
Elbil eller annat som  
Hitta medel för kunna satsa på utveckling  
Omod - Politiskt - Samverkande parter

# SWOT

## STRENGTH STYRKOR

INTERNAL FACTORS  
PLATS OCH NUTID

|                            |                                                       |                                                                                |                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Växande                    | Liten stad                                            | Rutnätsstaden                                                                  | Infrastruktur utbyggd cykel     |
| En drivande kommun         | Ungdomskort                                           | Vacker stad<br>Unikitet<br>Topografin - Utblickar<br>Skog - stad - sjö - fjäll | MIUN = Studenter berikar staden |
| Centralort                 | Attraktiv<br>Turiststad<br>Event stad                 | Kompakt stad                                                                   |                                 |
| Närheten                   | Hanterbarhet<br>storlek                               | 75% förvärvsarbete<br>Max sum<br>Bostad - Arbete                               |                                 |
| Tydlig politisk inriktning | Tätortstrafiken har ökat med 20% = Folk vill åka buss | Mittbanan                                                                      |                                 |

## SVAGHETER WEAKNESS

|                  |                                            |                                                                                      |
|------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Nya busslinjer   | Tiden                                      | Topografin - Förflyttningsmöjligheter<br>Tillgänglighet                              |
| Infrastruktur    | Ytan                                       | Nuvarande infrastruktur<br>Det finns inte plats för nya bussgator<br>vägledning P-PL |
| Pengar           | Kultur<br>Attityd från bil till kollektivt | Rutnätsstaden                                                                        |
| Temporär lösning | Attityd till kollektivtrafik generellt     | Parkering pendlare                                                                   |
| Ekonomi          | Cave-människor = inte förändringsbenägna   |                                                                                      |

EXTERNAL FACTORS  
OMVÄRD OCH FRAMTID

|                        |                                                                             |                                                                            |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Autonoma färdmedel     | Nya attraktiva bussar                                                       | Flera transportslag i samma tjänst                                         |
| Ökad medvetenhet miljö | Förändrat resebeteende                                                      | Vi har gjort det förut<br>Garnisonsnedläggning -> omställningsorganisation |
| Miljökraven            | Digitalisering                                                              | Söder                                                                      |
| Teknikutveckling       | Möjlighet att utveckla kollektivtrafik att omfatta både buss, bil och cykel |                                                                            |

## OPPORTUNITY MÖJLIGHETER

|                       |                                           |                                       |
|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| Befolkningsutveckling | Tiden!                                    | Snabb urbanisering                    |
| Elbil?                | Minskat kollektivt resande                | Minskade i flöden genom butiksöden    |
| Handelstrend          | Processen (överklagan etc)                | Kontorisering ger tom stad efter fem  |
| Elbil eller annat som | Hitta medel för kunna satsa på utveckling | Omod - Politiskt - Samverkande parter |

## HOT THREAT

# KARTBASERAD SWOT



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (23) **GEMENSAMT MOB/KONTRAKT MOT GEMENSAMT MÅL**  
-Grannkommun
- (29) **VÄNDA KULTUREN - TILLGÄNGLIGHET**  
Provisoriska resecentrumet jätteviktigt att det blir bra
- (2) **EKONOMI**
- (24) **KOMMUNIKATION - FÖRSTÅELSE FÖR PROJEKTET**
- (26) **BYGG VIDARE PÅ STADENS UNIKITET**  
-Stadsbild  
-Närhet  
-Nya inslag



# SWOT SAMMANSTÄLLNING

## STYRKOR

Riksintresse  
En stor nod  
Attraktivt  
Närhet "lätt" att gå och cykla inom staden  
Närhet  
Busstorgets läge i staden  
Nära relationer mellan människor

## SVAGHETER

Lutande stad  
Komplex kollektivtrafik  
Växlande klimat  
Inga tydliga stråk  
Kvar i gamla tankemönster

## MÖJLIGHETER

Göra rätt från början  
Knyta ihop land och stad  
Närhet till vatten  
Mittstråket  
Tillväxtort  
Skapa en jämlik plats  
Ökad delaktighet  
Anslutning till skidområden (Preppade)

## HOT

Statliga medel  
Polarisering mellan stad och land  
Förtätning  
Ekonomi  
Fler invånare = platsbrist  
Förändrat klimat

# SWOT

## STRENGTH STYRKOR

INTERNAL FACTORS  
PLATS OCH NUTID

|                                  |                                            |
|----------------------------------|--------------------------------------------|
| Riksintresse                     | En stor nod                                |
| Attraktivt                       | Närhet "lätt" att gå och cykla inom staden |
| Närhet                           | Busstorgets läge i staden                  |
| Nära relationer mellan människor |                                            |

## SVAGHETER WEAKNESS

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Lutande stad              | Komplex kollektivtrafik |
| Växlande klimat           | Inga tydliga stråk      |
| Kvar i gamla tankemönster |                         |

EXTERNAL FACTORS  
OMVÄRLD OCH FRAMTID

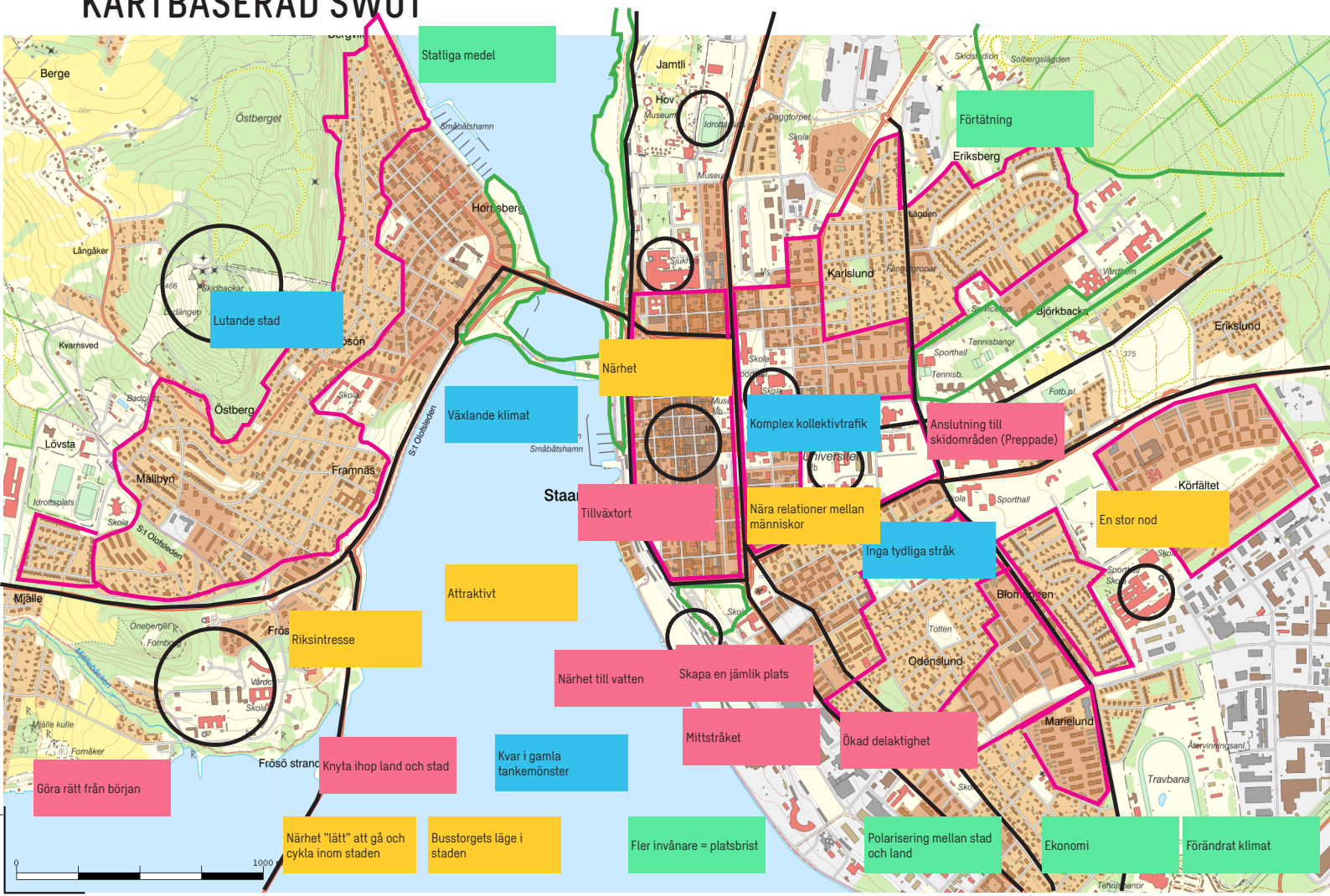
|                       |                                        |
|-----------------------|----------------------------------------|
| Göra rätt från början | Knyta ihop land och stad               |
| Närhet till vatten    | Mittstråket                            |
| Tillväxtort           | Skapa en jämlik plats                  |
| Ökad delaktighet      | Anslutning till skidområden (Preppade) |

|                            |                                   |
|----------------------------|-----------------------------------|
| Statliga medel             | Polarisering mellan stad och land |
| Förtätning                 | Ekonomi                           |
| Fler invånare = platsbrist | Förändrat klimat                  |

## OPPORTUNITY MÖJLIGHETER

## HOT THREAT

# KARTBASERAD SWOT



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (26) DIALOG - DELAKTIGHET MED GRUPPER SOM EJ KOMMER TILL TALS
- (1) TIDSASPEKTEN
- (0) EKONOMI
- (5) RESALTERNATIV  
-Jämlikt
- (9) SOCIAL HÅLLBARHET
- (16) SAMVERKAN, MYNDIGHETER, BESLUT



...lämna beslut / lantmäterihandlingar och fastighetsrättslig karta/kartor. © Lantmäteriet

Koordinatsystem SWEREF 99 TM

# SWOT SAMMANSTÄLLNING

## STYRKOR

Det finns en stad i regionen  
Förnybar energ  
Vi har börjat förändra infrastrukturen genom cykel express-  
vägar.  
Vi har börjat ändra beteende

## SVAGHETER

Det tar lång tid att åka buss  
Starttider för skola och jobb. Alla börjar kl.8.00  
Skol och förskola struktur  
Bättre belysning  
Få butiker  
Svårt att ta sig genom stan på cykel  
Fel cykelparkeringar

## MÖJLIGHETER

Fritt buskort till barnen.  
Barnen är mer rörliga i stan  
Elbuss inomhus  
Inbjudande cykelgarage  
Grönt MIUN område  
Barn och ungdomars perspektiv  
Snabbuss mellan Lit/stn  
Tillbaka med hyrcykel  
Mindre än 5 km för 75% mellan jobb och bostad  
Pocket parks  
Cross...  
Obemannad butik för mat skulle kunna få centrum att blomma  
upp

## HOT

Fritt buskort till barnen:  
-Trångt på bussar  
-Barnen rör sig mindre mm.  
Kriminalitet ökar med ökad rörlighet, dvs den riskerar att öka.

# SWOT

## STRENGTH STYRKOR

INTERNAL FACTORS  
PLATS OCH NUTID

- Det finns en stad i regionen
- Vi har börjat förändra infrastrukturen genom cykel expressvägar. Vi har börjat ändra beteende
- Förnybar energi

## SVAGHETER WEAKNESS

- Det tar lång tid att åka buss
- Bättre belysning
- Starttider för skola och jobb. Alla börjar kl.8.00
- Få butiker
- Skol och förskola struktur
- Svårt att ta sig genom stan på cykel
- Fel cykelparkeringar

EXTERNAL FACTORS  
OMVÄRD OCH FRAMTID

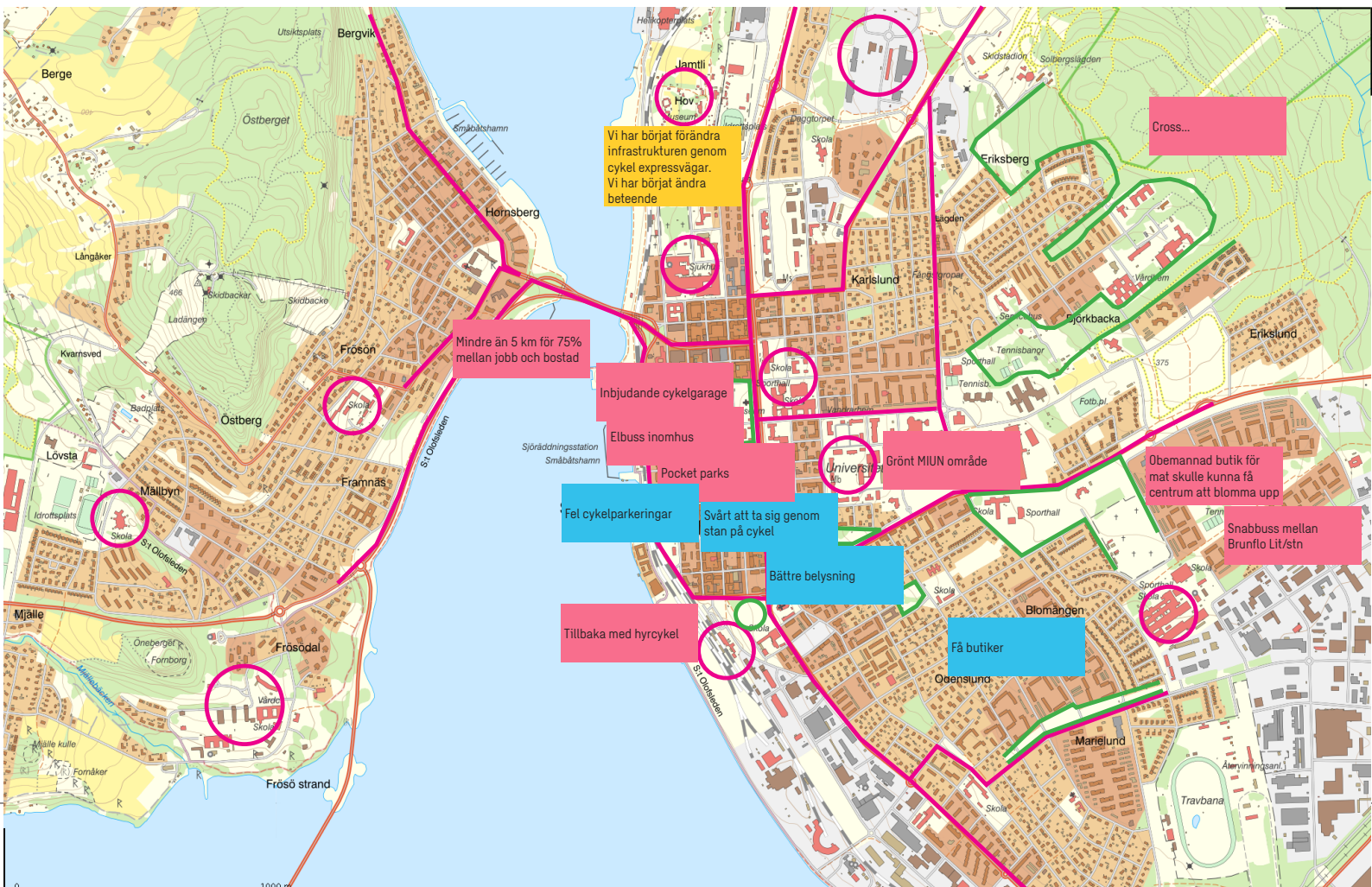
- Fritt busskort till barnen. Barnen är mer rörliga i stan
- Elbuss inomhus
- Inbudande cykelgarage
- Grönt MIUN område
- Barn och ungdomars perspektiv
- Snabbuss mellan Lit/stn
- Tillbaka med hyrcykel
- Mindre än 5 km för 75% mellan jobb och bostad
- Pocket parks
- Cross...
- Obemannad butik för mat skulle kunna få centrum att blomma upp

- Fritt busskort till barnen. -Trångt på bussar -Barnen rör sig mindre mm.
- Kriminalitet ökar med ökad rörlighet, dvs den riskerar att öka.

## OPPORTUNITY MÖJLIGHETER

## HOT THREAT

# KARTBASERAD SWOT



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (28)
  - DEMOKRATI
  - MEDBORGARDIALOG  
(medbestämmande)
  - SAMSYN
  - SOCIAL HÅLLBARHET
  
- (36)
  - TILLGÄNGLIGHET
  - RESEPLANERING:  
System, appar som möjliggör hela resan, ökad  
användning av aktiva transporter
  
- (18)
  - BETEENDEN
  - MEDVETENHET KRISBEREDSKAP
  - LÄTT ATT GÖRA RÄTT
  - IDENTITET, STOLTHET, KRAFT
  
- (16)
  - KLIMAT/HÅLLBARHET
  - FOSSILFRIA HÅLLBARA FORDON & BRÄNSLEN
  
- (16)
  - EKONOMI
  - SAMHÄLLSEKONOMISK LÖNSAMHET
  - HÄLSO KOSTNAD
  - SKADEGÖRELSEKOSTNAD



# SWOT SAMMANSTÄLLNING

## STYRKOR

Få investeringar som styr framtiden  
Gott och nära samarbete mellan aktörer  
Centralt läge i länet  
Bra tillgång på grönska, natur, parker  
Skalan är hanterbar  
Erkänt omtyckt stadskärna  
Resenav för lokalt och regionalt resande  
Etablerat länscentrum  
Komprimerat stadscentrum

## SVAGHETER

Väder  
Ekonomi  
Långa processer  
Resecentrum för en typ av resande  
Saknas rutiner och ekonomisk värderingsmodell för kompen-  
sation av grönyte förlust  
Brist på grönska inom rutnätet och söder  
Otrygga platser för resande  
Trafikflöde

## MÖJLIGHETER

Livsstil  
Utrymme för förändring  
Intressanta medborgare  
Skapa nya resandebeteenden  
Möjlighet till flöde för människor  
samordna olika transportsätt  
Förändra transportsätt  
Bättre omhändertagande av ytor och områden  
vård-skötsel  
Nyvvunnen framtidstro  
Klimatanpassning  
Skapa goda platser för människor mha befintliga och skapade  
gröna miljöer

## HOT

Trafik begränsar människor  
Trafikupphandlingar  
Grönska reduceras till korridorer eller öar  
Trygghet kontra tillgänglighet  
Invanda beteenden  
Minskat resande  
Extern handel  
(Storlien, inte Lilllänge)



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (1) **BETEENDE**  
Hönan eller ägget spelar ingen roll  
Medborgarna ska påverkas
- (34) **POLITISKT LÅNGSIKTIG SAMSYN**  
Medborgarna väljer
- (8) **EKONOMI**
- (8) **PARALLELL PROCESS FRÅN FLERA HÅLL**  
**GRÄSROT <-> MYNDIGHET**  
Den stora massans vardag avgörande  
Pedagogiken, Förankringen, Demokrati
- (17) **ÖSTERSUND SOM VARUMÄRKE -> ÄKTHET**  
Lockar nya (inflyttare), +positivt för befintliga  
(medborgare)



## SWOT SAMMANSTÄLLNING

### STYRKOR

Förändringsbenägen  
 Grundlig Infrastruktur på plats  
 Målen är satta  
 Centrum i ett omland regionen  
 Ambitioner att vara en attraktiv stad  
 Järnväg och vägar genom staden  
 Koncentrerat centrum  
 Bra samarbete Region - Stad  
 "Kompakt" stadsyta idag att jobba vidare på  
 Östersund är en mötesplats och porten till fjäll/natur  
 Målen är satta  
 "compact living" i vardagen för många Östersundare  
 Naturlig knutpunkt: E14/E45, Inlandsbanan/Mittbanan, Flygplats

### SVAGHETER

Bilvana/-"Beroende"  
 Militära områden för centrala  
 Befolkningsglost gör oss resurssvaga  
 Tillgänglighet i ett nationellt/internationellt perspektiv (trafik-  
 utbud/restider)  
 Regional "bilkultur"  
 Dåligt med pendlarparkering vid infarterna  
 Långt att nå ytterkanterna av kommunen/länet  
 Stora avstånd kring "stan"  
 Vatten/Ö

### MÖJLIGHETER

Hur betala för kollektivtrafik - "Gratis?"  
 Nya regerings utredningar gällande kollektivtrafik  
 Potentiell dragare, om vi får till hållbart resande  
 Ta fram en gångstrategi  
 Ungdomar - tänker inte lika  
 Teknikutveckling -> Fossilfritt  
 Skapa en kreativ och trygg stad  
 Befintliga strukturer att titta vidare på. Typ inlandsbanan  
 Alla trafikslag passerar  
 Nyckelfaktor för att nå klimatmålen  
 Nudging av ungdomar  
 Attraktiv och användbar kollektivtrafik

### HOT

Större städer har "mer muskler"  
 Snabb teknikutveckling  
 "Flykten från stadskärnan"  
 Hot trängsel  
 Bilismen fossilbränslefritt  
 Avstånd till andra städer  
 Många statliga jobb  
 Utflyttning  
 Barriärer: Vatten, Järnväg  
 Långa avstånd  
 Invanda beteenden

# SWOT

## STRENGTH STYRKOR

INTERNAL FACTORS  
PLATS OCH NUTID

|                                                                                                                                  |                                                                       |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Förändringsbenägen                                                                                                               | Grundlig Infrastruktur på plats                                       | Målen är satta                                     |
| Centrum i ett omland regionen<br>Ambitioner att vara en attraktiv stad<br>Järnväg och vägar genom staden<br>Koncentrerat centrum | Bra samarbete Region - Stad                                           | "compact living" i vardagen för många Östersundare |
| "Kompakt" stadsyta idag att jobba vidare på                                                                                      | Naturlig knutpunkt E14/E45<br>Inlandsbanan/<br>Mittbanan<br>Flygplats |                                                    |
| Östersund är en mötesplats och porten till fjäll/natur                                                                           |                                                                       |                                                    |

## SVAGHETER WEAKNESS

|                                                                                   |                               |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------|
| Bilvana/-"Beroende"                                                               | Militära områden för centrala | Befolkningsglost gör oss resurssvaga       |
| Tillgänglighet i ett nationellt/internationellt perspektiv (trafikutbud/restider) | Regional "bilkultur"          | Dåligt med pendlarparkering vid infarterna |
| Långt att nå ytterkanterna av kommunen/länet                                      | Stora avstånd kring "stan"    |                                            |
|                                                                                   | Vatten/Ö                      |                                            |

EXTERNAL FACTORS  
OMVÄRD OCH FRAMTID

|                                          |                                                    |                                                     |                                                             |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Hur betala för kollektivtrafik "Gratis?" | Nya regerings utredningar gällande kollektivtrafik | Potentiell dragare, om vi får till hållbart resande | Ta fram en gångstrategi                                     |
| Ungdomar - tänker inte lika              | Teknikutveckling -> Fossilfritt                    | Skapa en kreativ och trygg stad                     | Befintliga strukturer att titta vidare på. Typ inlandsbanan |
| Alla trafikslag passerar                 | Nyckelfaktor för att nå klimatmålen                | Nudging av ungdomar                                 |                                                             |
| Attraktiv och användbar kollektivtrafik  |                                                    |                                                     |                                                             |

|                                 |                                                                    |                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Större städer har "mer muskler" | Hot trängsel Bilismen fossilbränslefrött Avstånd till andra städer | Uttflyttning                               |
| Snabb teknikutveckling          | Många statliga jobb                                                | Barriärer - Vatten - Järnväg Långa avstånd |
| "Flykten från stadskärnan"      |                                                                    | Invanda beteenden                          |

## OPPORTUNITY MÖJLIGHETER

## HOT THREAT

# KARTBASERAD SWOT



## KLUSTERING OCH PRIORITERING

- (48) HÅLL FAST VID VISIONEN -  
LÅNGSIKTIGHET
- (28) NUDGING, RESANDE KULTUR
- (11) STADSUTVECKLING ♥ SUBGRUPPER  
Hålla örat mot marken
- (12) INVESTERINGSPRIORITERING -  
FUNKTION ISF. INVESTERING
- (22) HELA RESAN DÖRR TILL DÖRR

## SAMMANSLAGNING ALLA GRUPPER

### ÖVERGRIPANDE ANALYS FRÅN WORKSHOP 1

- Delaktighetsprocesser är en framgångsfaktor, involvera och förankra
- Skapa och förankra en långsiktig vision som står över tid och mandatperioder
- Rutnätsstaden är en bra struktur med god anpassningsbarhet
- Nyttja kraften av närhet, det är korta avstånd, skapa noder och kontinuerliga stråk
- Hållbart resande handlar om hela resandekedjan och dess attraktivitet och komfort
- Lyssna till subgruppernas tankar och behov
- Provisoriet är en del av förflyttningen mot ett mer hållbart resande är viktigt att det blir en hävstång för ändrat beteenden, lätt att göra rätt.
- Satsa på ny innovativ teknik i en robust struktur, mobilitet och micro-mobilitet, skapa flexibilitet och förändringsförmåga
- Mobilitet och stadsplaneringen behöver gå hand i hand
- Värna den unika kulturen och Östersund i planeringen. Hållbart resande i Östersund innebär kanske inte samma sak som lösningar i stora städer. Attraktivitet, kultur mm
- Resecentrum kan vara en serie av funktioner i staden som organiseras på ett attraktivt, begripligt och tillgängligt sätt

ÅTERKOMMANDE ORD FRÅN WORKSHOP 1

Attraktivitet

DIALOG

Framtid

KLIMAT

Beteende

Hela-resan

VISION

TILLGÄNLIGHET

Medborgare

POLITISK LÅNGSIKTIGHET

Trygghet

SAMVERKAN

RESANDEKULTUR

Social hållbarhet

Myndighet

LÅNGSIKTIGHET

Staden Östersund

Kommunikation

## SAMMANSTÄLLNING AV UTMANINGAR/NYCKELFRÅGOR ALLA GRUPPER

| Prioritet | Kluster                                                                                                             |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 48        | Håll fast vid visionen - långsiktighet                                                                              |
| 36        | -Tillgänglighet<br>-Reseplanering:<br>System, appar som möjliggör hela resan, ökad användning av aktiva transporter |
| 36        | Politisk långsiktighet<br>-Samverkan<br>-Målstyrning<br>-Ekonomi<br>-Mod                                            |
| 34        | Politiskt långsiktig samsyn<br>Medborgarna väljer                                                                   |
| 29        | Vända kulturen - tillgänglighet<br>Provisoriska resecentrumet jätteviktigt att det blir bra                         |
| 28        | Nudging, resande kultur                                                                                             |
| 28        | -Demokrati<br>-Medborgardialog<br>(medbestämmande)<br>-Samsyn<br>-Social hållbarhet                                 |
| 26        | Dialog - Delaktighet med grupper som ej kommer till tals                                                            |
| 26        | Bygg vidare på stadens unikit<br>-Stadsbild<br>-Närhet<br>-Nya inslag                                               |
| 25        | Trygghet<br>-Hela resan<br>-Dörr till dörr                                                                          |
| 24        | Attraktivitet<br>-Helhet<br>-Framtid                                                                                |
| 24        | Kommunikation - Förståelse för projektet                                                                            |
| 23        | Gemensamt mob/kontrakt mot gemensamt mål<br>-Grannkommun                                                            |
| 22        | Hela resan dörr till dörr                                                                                           |
| 20        | Framtid<br>-Ungdomar<br>-Universitet                                                                                |

|    |                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18 | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Beteenden</li> <li>-Medvetenhet krisberedskap</li> <li>-Lätt att göra rätt</li> <li>-Identitet, stolthet, kraft</li> </ul> |
| 17 | <p>Östersund som varumärke -&gt; Äkthet</p> <p>Lockar nya (inflyttare), +positivt för befintliga (medborgare)</p>                                                  |
| 16 | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Klimat/Hållbarhet</li> <li>-Fossilfria hållbara fordon &amp; bränslen</li> </ul>                                           |
| 16 | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Ekonomi</li> <li>-Samhällsekonomisk lönsamhet</li> <li>-Hälsa kostnad</li> <li>-Skadegörelsekostnad</li> </ul>             |
| 16 | Samverkan, myndigheter, beslut                                                                                                                                     |
| 9  | <p>Dialog</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Medborgare</li> <li>-Näringsliv</li> </ul>                                                                   |
| 9  | Social hållbarhet                                                                                                                                                  |
| 8  | Ekonomi                                                                                                                                                            |
| 8  | <p>Parallell process från flera håll gräsrot &lt;=&gt; myndighet</p> <p>Den stora massans vardag avgörande</p> <p>Pedagogiken, Förankringen, Demokrati</p>         |
| 5  | <p>Resalternativ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Jämlikt</li> </ul>                                                                                    |
| 2  | Ekonomi                                                                                                                                                            |
| 1  | Tidsaspekten                                                                                                                                                       |
| 1  | <p>Beteende</p> <p>Hönan eller ägget spelar ingen roll</p> <p>Medborgarna ska påverkas</p>                                                                         |
| 0  | Ekonomi                                                                                                                                                            |

## SYNTES OCH FÖRSLAG INFÖR WORKSHOP 2

Av workshop 1 framgår att nyckelfrågor som berör politisk långsiktighet, robust och förankrad vision, vilja och mod samt beteendeförändringar är mycket högt viktade. Dessa nyckelfrågor härrör förmåga av långsiktighet, institutionell- och organisatorisk kapacitet samt process, delaktighet och demokratiska frågor. En god hantering av dessa Nyckelfrågor är således identifierade som kritisk framgångsfaktorer. Vår erfarenhet att stödja säkringen av dessa frågor är att skapa god kunskap om:

- Förstå nuläget genom grundad analys för projektets materia och förutsättningar
- Skapa tydliga och konkretiserade mål relaterat till övergripande mål
- Skapa relevanta mål som går att styra mot och utvärdera och mäta
- Arbeta med scenarier, eftersträfvansvärda ytterligheter - konkretisera målen i rumslig form för att synliggöra möjligheter och problem
- Åskådliggör en rumslig vision, utvärdera scenarierna och skapa riktning för en långsiktig framtidsbild
- Backcasting Förankra genom och skapa gemensam färdplan, strategi

De tre workshoparna lotsar igenom ett första varv av ovanstående processteg och ger förhoppningsvis en verktygslåda för projektet att skapa förankring, långsiktighet och legitimitet.

Då workshop 1 kan upplevas som yvig och många frågors och förväntningars forum kommer workshop 2 hjälpa oss att konkretisera och utforska dessa i en rumslig form. Vi kommer bryta ner det till olika rumsliga scenarier som utforskar stadsform, och stadens innehåll i relation till mobilitet och framtidens hållbara transporter. Med andra ord utforska olika alternativ och med stöd av workshop 1 resultat och utvärdera dessa alternativ. Från en övergripande abstrakt helhetsnivå till en konkret nivå på tätortsnivå kopplat till hållbara transporter.

Flera Nyckelfrågor från workshop 1 är också rumsliga och berör våra livsvillkor i vardagen. Ungdomarnas situation, stad och land i samspel, stadens funktioner, hela resan, kulturnärvaro, stadsrumskvalitet, närhet och tillgänglighet, innovation, beteendefrågor och våra globala miljömål och utmaningar. Alla dessa har en rumslig fysisk dimension i hur vi planerar och bygger vårt samhälle och prioriteringar för framtiden. Östersund har tydligt formulerat framsynta strategier inom de tre hållbarhetsfälten och projektets konkreta målformuleringarna och scenarierna tar sin utgångspunkt i Östersunds strategier:

**Klimatneutral kommun – ex. Fossilbränslefri och energieffektiv kommun 2030**

**Näringsliv som växer – Innovationsmiljöer och utbyte**

**Utveckla Infrastrukturen – Regional tillväxt och internationell samarbete**

**Attraktivt Östersund genom valmöjlighet – Samspel stad och land**

En slutsats inför workshop 2 blir därför att dessa Strategier behöver återspeglas i ScenariomatriSENS axlar och utforskas workshop 2. Utgångspunkt är stadsform och innehåll relation till hållbara transportsätt.



## FÖRSLAG TILL FORMULERING AV AGGREGERADE NYCKELFRÅGOR

### 7 stycken Nyckelfrågor

#### 1) Hur möter vi framtida behov?

Förändringar i livsstil, trender, demografi, miljö och klimat  
ekologisk-, social-, ekonomisk hållbarhet

#### 2) Hur skapar vi attraktivitet och en robust utformning för det vardagsnära och flexibla?

Bakgrund, behov, beteendepåverkande och anpassningsbart  
ekologisk-, social-, ekonomisk hållbarhet

#### 3) Hur skapar vi mötesplats/mötesplatser för alla?

Unikt, identitet, stolthet, olika åldrar, kön, bakgrund och behov  
social och ekonomisk hållbarhet

#### 4) Hur skapar vi en tydlig, förankrad vision och målbild?

Legitimitet, genomförbarhet och långsiktighet  
social-, ekonomisk hållbarhet

#### 5) Hur skapar vi delaktighet och medborgarförankring?

Legitimitet, dialogprocesser, kommunikation  
social- ekonomisk hållbarhet

#### 6) Hur skapar vi starka kopplingar och tillgänglighet till hela staden, omlandet och omvärlden ?

Orienterbarhet, tillgängligt, enkelt, barriärer, kopplingar, länka, platser och funktioner  
social-, ekonomisk hållbarhet

#### 7) Hur skapar vi en ekonomiskt förankrad genomförbarhet på kort och lång sikt ?

genomförande strategi, förvaltningsmedel, aktörsroller, strategisk planering, utvecklingsplanering  
ekologisk-, social-, ekonomisk hållbarhet

En nyckelfråga kan definieras som en viktig problem- eller frågeställning som behöver tacklas i det fortsatta planeringsarbetet för att :

- ta tillvara möjligheter i omvärlden och platskvaliteter hos platsen
- undanröja hot i omvärlden och brister hos platsen

## FÖRSLAG TILL MÅL FÖR UTVÄRDERING UNDER WORKSHOP 2

### Förslag till projektets övergripande processmål:

- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund är tydligt, förankrat och baseras på en gemensam vision
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund engagerar alla och sörja för god delaktighet genom en god dialog med medborgare, politik och intressenter.

### Förslag till rumsliga mål baserat på nyckelfrågor och Östersunds strategier:

- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska genom sitt framtids- och omvärldsperspektiv skapa flexibilitet och robusthet som väl möter framtidens behov.
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska möjliggöra en mångfald av platser och funktioner som stimulerar till mänskliga möten, attraktivitet och trygghet.
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska utgå från Östersunds unikit och nyttja styrkan av närhet och relationen mellan stad och land.
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska genom sin utformning skapa kvaliteter och enkelhet i vardagen som bidrar till bidra till ökad folkhälsa och kraftigt minskad klimatpåverkan.
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska ha god tillgänglighet till stadens funktioner och omvärld genom goda kopplingar, god orienterbarhet och attraktiva stråk och platser.
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund ska bidra med funktioner, identitet, attraktivitet och innovation i regionen och vara modigt att utforska nya möjligheter
- Projekt Stadutveckling för hållbart resande Östersund skapa förändring och bilda urskiljbara delar som möjliggör en klok genomförandestrategi på kort-medellång-och lång sikt.

# Litteraturlista

## **Samhällsplanering med miljömål i Sverige (Boverket)**

[http://www.boverket.se/Global/Webbokhandel/Dokument/2000/smahallsplanering\\_med\\_miljomal\\_i\\_sverige.pdf](http://www.boverket.se/Global/Webbokhandel/Dokument/2000/smahallsplanering_med_miljomal_i_sverige.pdf)

## **Fysisk planering för ett hållbart samhälle, etapp 1 (LTU)**

[http://pure.ltu.se/portal/files/2144007/ER2006\\_19w.pdf](http://pure.ltu.se/portal/files/2144007/ER2006_19w.pdf)

## **Fysisk planering för ett hållbart samhälle, etapp 2 (KTH)**

[http://www.kth.se/polopoly\\_fs/1.132621!/Menu/general/column-content/attachment/Rapport\\_uth\\_kommun\\_KTH.pdf](http://www.kth.se/polopoly_fs/1.132621!/Menu/general/column-content/attachment/Rapport_uth_kommun_KTH.pdf)

## **The SymbioCity approach (SIDA)**

[http://www.sida.se/Global/About%20Sida/Så%20arbetar%20vi/SymbioCity\\_Approach\\_eng\\_100818\\_low.pdf](http://www.sida.se/Global/About%20Sida/Så%20arbetar%20vi/SymbioCity_Approach_eng_100818_low.pdf)

## **The SymbioCity Approach (SKL International)**

[http://www.symbiocity.org/PublicDownloads/The%20SymbioCity%20Approach/SCA%20full%20version%20\(6,1%20Mb\).pdf](http://www.symbiocity.org/PublicDownloads/The%20SymbioCity%20Approach/SCA%20full%20version%20(6,1%20Mb).pdf)

## **Fyra stora och tjugo små steg (Energimyndigheten)**

<http://webbshop.cm.se/System/TemplateView.aspx?p=Energimyndigheten&view=default&id=59b-57444f9624c66b2f2a78e87568309>

## **Femton hinder för hållbar stadsutveckling (Delegationen för hållbara städer)**

<http://www.hallbarastader.gov.se/Bazment/hallbarastader/sv/delegationsrapportregering.aspx>

## **Ställ om nu! (Delegationen för hållbara städer)**

<http://www.hallbarastader.gov.se/bazment/hallbarastader/sv/aktuellt/omstallnngnu.aspx>

