

**PROTOKOLL** fört vid ordinarie  
bolagsstämma med aktieägarna i  
Almi Företagspartner Mitt AB  
28 april, 2022

**Närvarande**

Via Teams

Ägarrepresentanter

Birgith Johansson  
Eva Sjöberg

Region Västernorrland  
Almi Företagspartner AB

Ordförande

VD

Övriga

Ragnhild Backman  
Eva Högdahl  
Andreas Karlsson  
Anna-Karin Nordin

**Ej närvarande**

Ägarrepresentant

Jenny Persson

Region Jämtland Härjedalen

**§ 1 Stämman öppnas**

Ragnhild välkomnade och förklarade stämman öppnad (08.10).

**§ 2 Val av ordförande vid stämman**

Stämman beslutade

Ragnhild Backman valdes till ordförande vid stämman.

**§ 3 Upprättande och godkännande av röstlängd**

Upprättades följande förteckning över vid stämman närvarande aktieägare.

	<u>Antal aktier</u>	<u>Antal röster</u>
Almi Företagspartner AB gm Eva Sjöberg	510	510
Region Västernorrland gm Birgith Johansson	245	245
Aktieägare ej närvarande vid stämman Region Jämtland Härjedalen	245	245

Det konstaterades att 755 aktier var representerade vid stämman, som godkände förteckning som röstlängd.

**§ 4 Stämmans ordförande utser protokollförare**

Ordförande uppdrog åt Eva Högdahl att föra dagens protokoll.

**§ 5 Val av justerare**

Att jämte ordförande justera dagens protokoll utsågs Eva Sjöberg och Birgith Johansson

**§ 6 Godkännande av dagordningen**

Stämman beslutade

att godkänna föreliggande förslag till dagordning.

## § 7 Frågan om stämman blivit behörigen sammankallad

Protokollföraren upplyste om att det i bolagsordningen föreskrivs att kallelse till årsstämma ska utfärdas tidigast 6 veckor och senast 4 veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska skickas med post till aktieägarna. Härefter lämnades följande upplysningar. Kallelse har skickats till ägarna den 27 mars 2022.

Stämman förklarades sammankallad i behörig ordning.

## § 8 Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt granskningsrapporten från lekmannarevisorerna.

Stämman noterade

att Årsredovisning och revisionsberättelse lades fram, bifogas originalprotokollet som bilaga 1.

att Granskningsrapport från lekmannarevisorerna lades fram.

## § 9 Redogörelse för det gångna årets arbete

Ordf. och vd redogjorde för styrelsens arbete och överlämnade en skriftlig rapportering enligt ägarnas anvisning, bifogas originalprotokollet som bilaga 2.

## § 10 Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen och ansvarsfrihet för styrelsen.

Stämman beslutade

att fastställa den i årsredovisningen intagna balans- och resultaträkningen.

att bolagets vinst ska disponeras i enlighet med det förslag till vinstdisposition som styrelsen lämnat i förvaltningsberättelsen, samt

att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2021-01-01-- 2021-12-31.

## § 11 Redovisning av ersättningar och tillämpningen av tidigare beslutade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Ordf. upplyste om att årsstämman den 28 april 2021 beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ordf. redogjorde därefter för ersättningar till ledande befattningshavare i Almi Företagspartner Mitt AB och för resultatet från den granskning som har genomförts av Almis internkontrollfunktion samt Deloitte.

Ordf. redogjorde slutligen för styrelsens uppfattning att riktlinjerna för Almi Företagspartner Mitt AB följts.

## § 12 Beslut om styrelsens förslag till inriktningsbeslut om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Ordf. redogjorde för styrelsens förslag till inriktningsbeslut om riktlinjer för stämmans godkännande, bifogas originalprotokollet som bilaga 3.

Stämman beslutade

att anta styrelsens förslag till inriktningsbeslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Det noterades att styrelsen sedan tidigare beslut givits mandat att pröva och fastställa relevanta styrande dokument som kan komma att implementeras inom ramen för det koncerngemensamma ledningssystemet.

### § 13 Redogörelse för förslag till beslut om arvoden, styrelseledamöter, styrelseordförande, valberedning och revisor samt lekmannarevisorer

Redogjordes för förslag till beslut om arvoden, styrelseledamöter, styrelseordförande, valberedning, revisor samt lekmannarevisorer.

### § 14 Beslut om arvoden till stämмоvalda styrelseledamöter och revisorer

Stämman beslutade

- att arvode till Styrelsens ordförande utgår med 118 750
- att arvode till Styrelsens vice ordförande utgår med 66 250
- att arvode till Styrelseledamot utgår med 46 250
- att arvode inte utgår till ledamot som är anställd i Almi-koncernen ingående bolag.
- att arvode till revisor utgår enligt av moderbolaget genomförd upphandling
- att lekmannarevisorer erhåller arvode enligt räkning i enlighet med respektive regions arvodesregler
- att de nya arvodena utgår fr o m månaden efter den då beslut om arvoden tagits t o m månad under vilken nästa årsstämma hålls.

### § 15 Val av styrelseledamöter och styrelseordförande

Stämman beslutade

- att till styrelse intill utgången av nästa årsstämma välja följande ledamöter Ida Magnusson (omval), Maria Nerpin (omval), Ewa Back (omval), Kjell Bergkvist (omval), Dan Nordin (omval) samt Juliana Falke (nyval)
- att till ledamot och ordförande i styrelsen välja Ragnhild Backman, (omval) samt
- att till ledamot och vice ordförande välja Andreas Karlsson (omval)

### § 16 Beslut om valberedning

Stämman beslutade

- att till valberedning utse Vd i Almi Företagspartner AB, Birgith Johansson Region Västernorrland och Maria Jacobsson Region Jämtland eller de dessa sätter i sitt ställe.

### § 17 Val av revisor och lekmannarevisorer

Stämman beslutade

- att till revisionsbolag utse Deloitte för en period om ett år intill utgången av årsstämman 2023 samt att notera att bolaget utsett Kornelia Wall Andersson till huvudansvarig revisor.

att till lekmanarevisorer utse Eva Sonidsson, Region Västernorrland, samt Bernt Söderman, Region Jämtland Härjedalen.

Det noterades att en personalrepresentant kommer att adjungeras till styrelsen vid det konstituerande mötet.

### § 18 Beslut om ägaranvisning

Stämman beslutade

att till originalprotokollet som bilaga 4 foga den ägaranvisning som delgavs bolaget i november 2021 samt

att notera att ägarna senare kommer att överlämna en ägaranvisning till styrelsen och att denna ska vara styrande för bolagets framtida verksamhet.

### § 19 Övrigt

Stämman noterade

att samtliga ägare tackade ordförande och styrelse, Vd samt personal för ett extra gott arbete under 2021.

### § 20 Stämman avslutas

Ordföranden förklarade stämman avslutad (kl 08.50)

Vid protokollet

Ordförande

Eva Högdahl

Ragnhild Backman

Justerare

Justerare

Birgith Johansson

Eva Sjöberg

### Bilagor

1. Årsredovisning 2021
2. Skriftlig rapport över måluppfyllelse
3. Inriktningsbeslut till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
4. Ägaranvisning för Almi Företagspartner Mitt AB

**Årsredovisning**  
för  
**Almi Företagspartner Mitt AB**  
556750-3312  
Räkenskapsåret  
2021

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Tilläggsupplysningar	7

Styrelsen och verkställande direktören för Almi Företagspartner Mitt AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

Almi Företagspartner Mitt ABs årsredovisning är upprättad enligt BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3). Se under rubrik Tilläggsupplysningar, not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, för ytterligare information.

### Information om verksamheten

Almi Företagspartner Mitt AB är ett regionalt dotterbolag inom Almikoncernen. Bolaget har sitt säte i Jämtlands län, Östersund kommun och verksamheten bedrivs i Jämtlands och Västernorrlands län.

Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet.

Almikoncernen erbjuder lån och affärsutveckling samt riskkapital till företag i tidiga skeden. Verksamheten i Almi Företagspartner Mitt AB omfattar lån och affärsutveckling.

#### *Låneverksamhet*

Lånen beviljas ofta i samarbete med banker eller andra kreditinstitut och kan användas för finansiering av bland annat tillväxt, exportsatsningar och innovation. Bolaget bereder, beslutar och följer upp låneärenden enligt förordning SFS 2012:872 i kommission för moderbolagets räkning.

#### *Affärsutveckling*

Affärsutveckling innebär utveckling av ett företags affärsdrivande verksamhet och dess processer. Det kan handla om när nya företag startas, vid förnyelseprocesser eller när företag står inför nya utmaningar och satsningar. Almi erbjuder också seminarieverksamhet inom olika områden av företagande.

#### *Finansiering*

Almi Företagspartner Mitt AB erhåller driftsanslag från koncernens moderbolag samt från regionala delägare. Ytterligare finansiering kan ske via särskilda medel från staten, landets regioner och EU samt genom projekt- och konsultintäkter i verksamheten.

Almi Företagspartner Mitt AB är registrerat som ett finansiellt institut hos Finansinspektionen (FI) enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Registreringen förutsätter att krav på ägare och ledning är uppfyllt samt att verksamheten drivs i enlighet med lagen (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering.

### Ägarförhållanden

Almi Företagspartner Mitt AB ägs till 51 procent av moderbolaget i Almikoncernen Almi Företagspartner AB, 556481-6204, 24,5 procent av Region Västernorrland, 232100-0206 och till 24,5 procent av Region Jämtland Härjedalen, 232100-0214.

*Koncernen*

Det helägda dotterbolaget Almi Invest Mitt AB har under året bedrivit riskkapitalverksamhet. Rörelsens intäkter uppgick under året till 28 850 (28 445) tkr och årets resultat till 445 (-431) tkr.

Bolaget är moderbolag till Almi Invest Mitt AB, 556670-2444, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning. Koncernredovisning upprättas av Almi Företagspartner AB, 556481-6204, Stockholm.

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Almi Företagspartner Mitt ABs verksamhet har även detta år påverkats på grund av samhällets reaktioner på spridningen av covid-19, och bolaget har därmed haft fortsatt fokus på effekterna av pandemin.

**Flerårsöversikt**

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

(Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter	29 832	29 531	28 847	31 230	28 675
Rörelseresultat	152	1 504	464	1 664	-815
Resultat efter finansiella poster	176	1 525	1 853	1 676	-801
Balansomslutning	24 532	25 219	22 840	20 822	20 060
Soliditet (%)	91	87	90	90	85
Medelantalet anställda	25	24	23	22	25

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Förändring av eget kapital (Tkr)**

	Aktie- kapital	Aktieägar- tillskott	Fusions- resultat	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	1 900	29 132	-11 524	1 525	22 034
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				1 525	-1 525	0
Årets resultat					176	176
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>1 900</b>	<b>29 132</b>	<b>-9 998</b>	<b>176</b>	<b>22 210</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	21 033 582
Årets resultat	176 328
	<b>21 209 910</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	21 209 910
---	------------

Resultatet av bolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning och balansräkning med tilläggsupplysningar,

Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

4 (13)

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>	2		
Anslag		29 678	29 287
Övriga rörelseintäkter		154	244
		<b>29 832</b>	<b>29 531</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-8 053	-7 479
Personalkostnader	3	-21 410	-20 441
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	4	-218	-106
		<b>-29 681</b>	<b>-28 027</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>152</b>	<b>1 504</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	25	22
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-1
		<b>25</b>	<b>21</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>176</b>	<b>1 525</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>176</b>	<b>1 525</b>



Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

5 (13)

**Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar*****Materiella anläggningstillgångar***

Inventarier

4

521

739

**521****739*****Finansiella anläggningstillgångar***

Andelar i koncernföretag

1 000

1 000

Andra långfristiga värdepappersinnehav

2

2

**1 002****1 002****Summa anläggningstillgångar****1 523****1 741****Omsättningstillgångar*****Kortfristiga fordringar***

Fordringar hos koncernföretag

9 756

9 915

Aktuella skattefordringar

318

383

Övriga fordringar

24

592

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

1 829

1 507

**11 927****12 396*****Kortfristiga placeringar***

Kortfristiga placeringar hos koncernföretag

11 082

11 082

**11 082****11 082****Summa omsättningstillgångar****23 009****23 478****SUMMA TILLGÅNGAR****24 532****25 219**

Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

6 (13)

**Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital*****Bundet eget kapital***

Aktiekapital

1 000

1 000

**1 000****1 000*****Fritt eget kapital***

Balanserad vinst eller förlust

21 034

19 508

Årets resultat

176

1 525

**21 210****21 034****Summa eget kapital****22 210****22 034****Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

286

813

Övriga skulder

6

740

911

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 296

1 461

**Summa kortfristiga skulder****2 322****3 185****SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****24 532****25 219**

## Tilläggsupplysningar

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Driftsanslag intäktsförs till sin helhet under den period de avser. Övriga anslag intäktsförs då de utnyttjas för det förutbestämda syftet. Projektintäkter redovisas under den period då ett projekt genomförs och sammanfaller med kostnadsredovisningen för motsvarande projekt. Konsultintäkter redovisas under den period som en konsultinsats genomförs.

Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### Inkomstskatter

Bolaget är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap §16) frikallat från skattskyldighet för all annan inkomst än av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet. Bolaget äger ingen fastighet.

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 år
Inventarier	5 år
Fordon	5 år

***Finansiella anläggningstillgångar***

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

***Aktier och andelar i dotterbolag***

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedömer Almi Företagspartner Mitt AB om det föreligger indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

**Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Bedömning av osäkra kundfordringar görs individuellt och eventuella osäkra kundfordringar reducerar fordran. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

***Upplupet anskaffningsvärde***

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

***Effektivräntan***

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

### *Likvida medel*

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

### **Leasingavtal**

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran i balansräkningen. Direkta utgifter som uppstår i samband med att företaget ingår finansiella leasingavtal fördelas över hela leasingperioden. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas den finansiella intäkten, som är hänförlig till avtalet, över leasingperioden så att en jämn förräntning erhålls.

### **Offentliga bidrag**

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförts.

Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

### **Ersättningar till anställda**

#### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### *Ersättningar efter avslutad anställning*

I Almi Företagspartner Mitt AB förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### *Soliditet (%)*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### *Medelantalet anställda*

Medelantalet anställda under räkenskapsåret.

Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

10 (13)

## Not 2 Intäkternas fördelning

	2021	2020
<b>I anslag ingår intäkter från:</b>		
Moderbolag	14 019	13 642
Driftsanslag från regionala medägare	12 320	11 943
Projektintäkter	3 339	3 602
Övriga intressenter	0	100
	<b>29 678</b>	<b>29 287</b>
<b>I övriga rörelseintäkter ingår:</b>		
Konsultintäkter	0	25
Övriga intäkter	154	219
	<b>154</b>	<b>244</b>

## Not 3 Antal anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda i bolaget uppgår till	25	24

## Not 4 Inventarier

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	2 603	2 888
Inköp	0	814
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 099
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 603</b>	<b>2 603</b>
Ingående avskrivningar	-1 864	-2 765
Försäljningar/utrangeringar	0	1 007
Årets avskrivningar	-218	-106
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 081</b>	<b>-1 864</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>521</b>	<b>739</b>

Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

11 (13)

### Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	25	22
	<b>25</b>	<b>22</b>

### Not 6 Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Personalskatt	370	370
Sociala avgifter	370	367
Övriga kortfristiga skulder	0	174
	<b>740</b>	<b>911</b>

### Not 7 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Almi Företagspartner Mitt AB fortsätter att följa utvecklingen avseende spridningen av covid-19 och utvärderar i vilken fortsatt utsträckning detta kan komma att påverka bolagets verksamhet på kort och lång sikt.

Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

12 (13)

Enligt efterföljande elektroniska signering

Ragnhild Backman  
Ordförande

Eva Back

Kjell Bergkvist

Andreas Karlsson

Jakob Lindström

Ida Magnusson

Maria Nerpin

Dan Nordin

Eva Högdahl  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats  
enligt efterföljande elektroniska signering

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson  
Auktoriserad revisor



Almi Företagspartner Mitt AB  
Org.nr 556750-3312

13 (13)





## REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i Almi Företagspartner Mitt AB**  
**organisationsnummer 556750-3312**

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Almi Företagspartner Mitt AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Almi Företagspartner Mitt ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Almi Företagspartner Mitt AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en

revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Almi Företagspartner Mitt AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Almi Företagspartner Mitt AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund 2022

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson  
Auktoriserad revisor

# Detta dokument har undertecknats digitalt

Underskrifterna har gjorts med sådan Avancerad Elektronisk  
Underskrift som regleras i EU:s förordning nr 910/2014

**FILNAMN**

Revisionsberättelse 2021 Almi Företagspartner Mitt AB.pdf

**ÄRENDET SKAPADES AV**

Cajsa Wikheim

**ÄRENDEREFERENS**

1311008

*Följande undertecknare har godkänt innehållet i detta dokument och  
försäkrat att lämnade personuppgifter är korrekta.\**

\* För att innehållet i fälten ovan ska vara synligt behöver detta dokument öppnas i Adobe® Acrobat® Reader® eller någon annan PDF-läsare som stödjer visning av signaturinformation.

\*\* Identifiering har gjorts med BankID eller annan e-legitimation som uppfyller DIGGs (Myndigheten för digital förvaltning) krav avseende statens kvalitetsmärke Svensk e-legitimation.

Läs mer på <https://www.digg.se/digital-identitet/e-legitimering>

# Rapportering till ägarna 2022 avseende verksamhetsåret 2021

## Almi Företagspartner Mitt AB

Av ägaranvisningen avseende 2021 framgår att Bolaget i sin verksamhet ska eftersträva de mål som framgår av vid var tid gällande målstruktur. Det framgår vidare att bolaget i samband med årsstämman till ägarna ska lämna dels en skriftlig rapport av hur målen har uppnåtts samt att eventuella avvikelser ska kommenteras, dels en skriftlig rapport av väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av denna ägaranvisning.

Bolaget avger i och med denna PM de skriftliga rapporter som ägaranvisningen föreskriver

### Redovisning av utfall i relation till mål

Målområde	Mål	Målnivå	Utfall / Mål
Hållbar tillväxt i kundföretagen	Nettoomsättningstillväxt	Nettoomsättningstillväxten i kundföretagen ska vara högre än jämförelsegruppen. Jämförelsegruppen utgörs av den regionala företagsstocken av mikroföretag samt små och medelstora företag enligt Europeiska kommissionens definition.	Nettoomsättningen i kundföretagen har vuxit med 44 % jfr regionala företagsstocken 24 %
	EBITDA-tillväxt	EBITDA -tillväxten i kundföretagen ska vara högre än jämförelsegruppen. Jämförelsegruppen utgörs av den regionala företagsstocken av mikroföretag samt små och medelstora företag enligt Europeiska kommissionens definition.	EBITDA i kundföretagen har vuxit med 46 % jfr regionala företagsstocken 20 %
Fokusgrupper	Andel unika kunder i tidiga skeden	Andel unika kunder i tidiga skeden (uppstarts- och expansionsfaser) ska uppgå till minst 80 procent.	Ej rapporterat
	Andel kvinnor av unika kunder	Andel kvinnor (den högst rankade företagsledaren) av unika kunder ska vara högre än jämförelsegruppen. Jämförelsegruppen utgörs av den regionala företagsstocken mikroföretag samt små och medelstora företag enligt Europeiska kommissionens definition, vars omsättning har vuxit med i genomsnitt minst 10 procent per år under den senaste 3-årsperioden.	Stor osäkerhet om/när officiell rapport för 2021 kan presenteras * se nedan. Bolagets egna registreringar visar att av unika kunder (666 under 2021) är ca 34 % företag där en kvinna är högst rankad företagsledare. Officiell mätning 2020 visade 27 % av Almis kundföretag mot 23 % i jfr grupp
	Andel utländsk bakgrund av unika kunder	Andel utländsk bakgrund av unika kunder ska vara högre än jämförelsegruppen. Jämförelsegruppen utgörs av den regionala företagsstocken mikroföretag samt små och medelstora företag enligt Europeiska kommissionens definition, vars omsättning har vuxit med i genomsnitt minst 10 procent per år under den senaste 3-årsperioden.	Stor osäkerhet om/när officiell rapport för 2021 kan presenteras * se nedan. Ingen egen statistik finns då etnisk bakgrund inte får registreras. Officiell mätning 2020 visade 17% av Almis kundföretag mot jfr grupp 8 %
<b>Avkastning</b>	Avkastning lån rullande 36 månader	Avkastning lån rullande 36 månader ska ligga mellan två (2) och fyra (4) procent.	<b>3,91 %</b>
Affärsvolym	Utbetalda lån	Total utbetalning nya lån (kr). Målnivån beslutas efter samråd med affärsområdet och ska bidra till att koncernens övergripande mål uppnås	<b>101 mkr / 100 mkr</b>
	Avslutade affärsutvecklingsinsatser	Avslutade affärsutvecklingsinsatser (antal). Målnivån beslutas efter samråd med affärsområdet och ska bidra till att koncernens övergripande mål uppnås.	<b>921 / 835</b>
Produktivitet	Kostnad/insats	Bolaget ska eftersträva en hög produktivitet definierat som kostnad/insats. Målnivån beslutas efter samråd med affärsområdet och ska bidra till att koncernens övergripande mål uppnås.	<b>10 tkr / 12 tkr</b>
Hållbart värdeskapande	Engagemangsindex	Almi ska ha engagerade medarbetare med ambition, kompetens och potential att utveckla sig själva och därmed bidra till att Almi når sina mål. Engagemangsindex mäts i den årliga medarbetarundersökningen och ska uppgå till minst 85.	<b>85 / 85</b>
	God kundkännedom genom KYC i Almis aktiva affärsrelationer	Bolaget ska ha 100 procent kundkännedom i alla sina aktiva affärsrelationer.	<b>100 % / 100 %</b>
Nöjda kunder	NPS Kundföretag	Almis kundföretag ska vara nöjda med Almis insatser och vara beredda att rekommendera Almi till andra. Genom NPS-enkäter (Net Promotor Score) till kundföretag utvärderas om kunderna är nöjda med Almis insats. NPS ska uppgå till minst 55.	<b>67 / 60</b>

### Kommentarer till utfall mot mål 2021

Senaste tillväxtmätningen visar på att Almis kundföretag vuxit både i omsättning och resultat nästan dubbelt så mycket som den totala regionala företagsstocken. I mätningen framgår även ökning i antal anställda där Almis kundföretag ökat antalet anställda med 23 % mot totala företagsstocken 8 %. Mätningen avser kunder som fått insatser från Almi 2016 och deras utveckling från 2015 till och med 2019.

Sammantaget når Almi Mitt samtliga fastställda mål som rapporterats för 2021.

\*Fokusgrupper: Vår sekretesslagstiftning ställer till problem vad gäller mätning av fokusgrupper. För att opartiskt säkerställa kön på högsta operativa ledare och etnisk bakgrund på Almis kunder har detta utförts av Bolagsverket och SCB med efterföljande manuell bearbetning av Almi centralt. Det har nu framkommit att våra kundlistor riskerar att bli tillgängliga enligt offentlighetsprincipen vilket står i strid mot den sekretesslagstiftning som Almi lyder under. Utredning pågår och Almi har för att följa andelen kvinnor infört en egen registrering och mätning som innebär att vi kan följa och driva på vad gäller andel kvinnor, vilken redovisas ovan. Detta är inte möjligt på utländsk bakgrund.

## Väsentliga insatser under 2021 med anledning av ägaranvisningen

Vi har ett nära samarbete med vårt dotterbolag Almi Invest Mitt och delar lokaler i Östersund, Sundsvall och Örnsköldsvik. Med kombinationen affärsutveckling, lån och riskkapital kan vi ofta göra bra lösningar för tillväxtbolag i tidiga skeden.

Almi Mitt har under 2021 beviljat 246 lån på totalt 133 miljoner kronor och genomfört 967 affärsutvecklingsinsatser. Totalt har 666 unika företag fått insatser från Almi under året, innebär att flertalet erhållit både lån och kompletterande affärsutveckling. Under året har bolaget drivit ett regionalt projekt som syftar till att öka antalet kvinnor som satsar på att utveckla och stärka tillväxten i sina företag vilket inneburit att 34 % av bolagets unika kunder 2021 är kvinnor, en ökning från 28 % 2020, projektet fortlöper under 2022.

Hållbarhet är ett stort fokus både inom Affärsutveckling och lån. Almi har under hösten 2021 lanserat ett Grönt lån och nya affärsutvecklingsinsatser inom hållbarhet. Tre gröna lån om totalt ca 2,5 mkr var vid utgången av året beviljade i Almi Mitt och 36 affärsutvecklingsinsatser inom hållbarhet genomförda. Insatserna inom hållbarhet är i fokus och kommer att accelerera under 2022.

Vi arbetar aktivt mot kommunernas näringslivskontor och har genomfört ett flertal gemensamma aktiviteter under året i syfte att nå fler företagare. Vårt partnerskap inom Enterprise Europe Network skapar möjligheter att bidra i företagens internationaliseringsarbete, där har vi också ett nära samarbete med Business Sweden, EKN och Handelskammaren och Almi har under 2021 bidragit aktivt i att driva Regional exportsamverkan i båda länen.

Almi samverkar med regionens inkubatorer. I Västernorrland ett mycket aktivt samarbete då inkubatorn har ett stort uppdrag med många resurser. I Jämtlands län har inkubatorn mindre resurser men även där ser vi ett ökat flöde av bolag mellan Almi och inkubatorn. Almi Mitt har under 2021 medfinansierat inkubatorprojektet i Västernorrland med nedlagd tid. Det är i båda länen framför allt digitala seminarier, innovationsrådgivning, rådgivning kring finansieringsmöjligheter samt att bereda och bevilja förstudiemedel och lån som erbjuds till inkubatorbolagen.

Almi har även delfinansierat Nyföretagarcentrum i regionen för att stärka rådgivning och mentorprogram mot nyföretagare.

### Sammanfattning

Verksamheten har fungerat väl under året trots hemarbete och en övergång till i huvudsak digitala möten. Under året har bryggglånen som lanserades våren 2020 hanterats med uppföljning och omsatts i en ny produkt, Bryggglån 2.0, med längre löptider och en garanti från EGF. Kundföretagen har till övervägande del så här långt klarat Corona krisen väl och vi ser ingen ökning av konkurser. Osäkerheter kvarstår dock då uppskjuten skatt, ökad skuldsättning och förändrade konsumentbeteenden kan komma att påverka framåt. Det är främst fysisk handel, restaurang, resor och eventföretag som påverkats kraftigt av krisen.

Utlånad volym är som en följd av minskad efterfrågan på bryggglån något lägre 2021, 101 mkr jämfört 131,7 mkr 2020 men fortsatt en ökning från 90,8 mkr 2019. Vi upplever en hög investeringsvilja och huvuddelen av utlåningen har gått till satsningar av olika slag. Stort fokus har också legat på att genomföra analyser och simuleringar på förväntad utveckling av kundernas verksamhet.

I oktober 2020 erhöll Almi Företagspartner Mitt AB beslut om registrering som finansiella institut hos Finansinspektionen (FI) enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Det har inneburit ett väsentligt ökat fokus på våra rutiner och kontroller inom compliance, där rutiner och utbildning för att förhindra penningtvätt och terrorfinansiering har stor prioritet.

Östersund den 7 mars 2022  
Almi Företagspartner Mitt AB

Eva Högdahl  
Verkställande direktör

## Styrelsens förslag till inriktningsbeslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

---

Statens, vid var tid gällande, principer för ersättning till ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande ska omfatta bolaget. Principerna ska implementeras genom *Almi-koncernens policy för principer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretag*, ett styrande dokument inom ramen för Almi-koncernens ledningssystem.

Styrelsen ska inför årsstämma utvärdera hur bolaget efterlevt gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Bolaget ska därvid efterleva den koncerngemensamma process för säkerställande och redovisning som Almi Företagspartner AB utarbetat.

Styrelsens ordförande ska vid årsstämman muntligen redogöra för ersättning till ledande befattningshavare och hur den förhåller sig till de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna. Utfall av genomförda granskningar ska därvidlag redovisas.

### Förslag till beslut

Stämman föreslås besluta

att anta styrelsens förslag till inriktningsbeslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Det noterades att styrelsen sedan tidigare beslut givits mandat att pröva och fastställa relevanta styrande dokument som kan komma att implementeras inom ramen för det koncerngemensamma ledningssystemet.



## Ägaranvisning för Almi Företagspartner Mitt AB

---

Almi Företagspartner Mitt AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 procent) nedan kallat moderbolaget, av Region Jämtland Härjedalen (24,5 procent) och av Region Västernorrland (24,5 procent).

Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av och mål för bolagets verksamhet

Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet i enlighet med beslut som fattats vid årsstämma under våren 2021.

### 1 Uppdrag

Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt.

Bolaget ska erbjuda tjänster inom affärsutveckling och utlåning i huvudsak riktat till företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Almis målgruppsmodell ska vara styrande för hur resurser ska allokteras varför tillväxtpotential och nytta av Almis marknadskompletterande insatser ska vara avgörande för beslut om insatser.

Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och medverka till att konkurrenskraftiga, och hållbara, små och medelstora företag utvecklas och blir fler. Med hållbar tillväxt avses tillväxt i bolag som bedöms vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara över tid.

Bolaget ska aktivt söka nya kunder och verksamheten ska utgå från behoven hos företagen regionalt.

Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men ha ett särskilt fokus på tidiga skeden i termer av livscykel eller i termer av expansionsfaser såsom produkt- och tjänste- eller marknadsutveckling, samt kvinnor och personer med utländsk bakgrund. Bolaget ska bidra till utveckling och kommersialisering av företag med kunskapsintensiva affärsidéer, till exempel genom samverkan med science parks samt inkubatorer och andra akademiska miljöer.

Almis verksamhet ska vara marknadskompletterande och riktas mot företag som inte får sitt behov av finansiering eller rådgivning tillgodosett av marknadens privata aktörer.

För att säkerställa att kundföretagen får tillgång till rätt insatser och för att bidra till samordning av insatser inom aktörssystemet ska bolaget aktivt ta initiativ till en ökad samverkan och bygga partnerskap med relevanta privata och offentliga aktörer vars syfte är att finansiera och på andra sätt stödja företagsutveckling samt internationalisering av näringslivet, både för att säkerställa att kundföretagen får tillgång till rätt insatser och för att bidra till samordning av insatser inom aktörssystemet. Detta gäller också samverkan med Almi Invest i syfte att agera som *ett* Almi gentemot regionala intressenter och marknaden.

### 2 Vision och affärsidé

Verksamheten ska utgå från Alms vision och affärsidé.

- Almis vision: Vi investerar i framtida tillväxt.
- Almis affärsidé: Med lån, riskkapital och affärsutveckling skapar vi möjligheter för företag att växa. Vi finns nära företagen med en bred kunskap om företagande och hållbar tillväxt.

### 3 Riktlinjer för verksamheten

Bolagets kärnverksamhet är lån i kombination med affärsutveckling. Bolaget ska i kommission tillhandahålla de lån och garantier som ingår i koncernens produktutbud samt de nationella kunderbjudandena inom affärsutveckling. Bolaget ska följa utvecklingen av det pågående Corona-utbrottet och inom ramen för uppdraget och denna ägaranvisning anpassa verksamheten efter de förändrade behov hos företagen som detta kan komma att föranleda.

Affärsutvecklingsverksamhet utöver de nationella kunderbjudandena ska utgå från det identifierade behovet hos de små och medelstora företagen. Sådan verksamhet ska godkännas av bolagets styrelse som ska säkerställa att uppdragen ligger i linje med ägarnas syn på verksamhetens inriktning.

Bolaget ska bedriva verksamheten effektivt så att en så stor andel som möjligt av resurserna används för affärsverksamhet mot kund.

Koncerngemensamma processer och stödfunktioner ska användas. Bolaget är registrerat som finansiellt institut hos Finansinspektionen och ska särskilt beakta och vidta de åtgärder som krävs för god internkontroll och regelefterlevnad, till exempel genom åtgärder för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism och för att efterleva GDPR-regelverket (Dataskyddsförordningen). Bolaget ska tillämpa det koncerngemensamma ledningssystemet.

### 4 Övriga anvisningar

Bolaget ska

1. medverka inom den riskkapitalverksamhet som bedrivs inom dotterbolaget Almi Invest Mitt,
2. samverka med inom regionen verksamma inkubatorer,
3. aktivt arbeta för en närvaro i hela regionen,
4. inom ramen för regional exportsamverkan utveckla samarbetet med exportfrämjande aktörer i regionen i syfte att stärka företagens möjligheter till internationalisering, samt
5. medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet.

För styrelsen i Almi Invest Mitt AB gäller följande

- Styrelsen för Almi Invest Mitt AB, som också fungerar som investeringskommitté, ska bestå av fyra ledamöter inklusive ordförande, varav de regionala finansiärerna nominerar en ledamot var, Almi Företagspartner AB en ledamot och Almi Mitt AB (aktieägaren) en ledamot tillika ordförande.
- I styrelsetillsättningen ska kompetens i form av erfarenhet av investeringar samt relevant kontaktnät och branschkunskap vara styrande.

### 5 Verksamhetens mål

Bolaget ska i sin verksamhet eftersträva de mål som framgår av vid var tid gällande målstruktur vilken överlämnas till bolaget i särskild ordning. Den målstruktur som överlämnats gäller fortsatt till dess att en ny och reviderad målstruktur överlämnas.

## 6 Särskild rapportering

Bolaget ska i samband med årsstämman till ägarna lämna dels en skriftlig rapport av hur målen har uppnåtts samt kommentera ev. avvikelser, dels en skriftlig rapport av väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av denna ägaranvisning.

Bolaget ska tillstålla ägarna kvartalsbokslut inklusive periodens rapport om uppföljning av periodens utfall av fastställda mål.

Bolaget ska på moderbolagets begäran bidra till redovisning av hur koncernen agerat marknadskompletterande.

## 7 Finansiering av verksamheten

Ägarna tillskjuter för bolagets verksamhet 2022 anslagsmedel enligt särskild överenskommelse.

Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var och en för sig enligt särskilda överenskommelser. Särskilda uppdrag från någon ägare till Bolaget ska godkännas av båda parter. Kostnader och intäkter för uppdrag som finansieras vid sidan av ägaranslaget ska redovisas särskilt. Sådana uppdrag kan tillkomma när som helst under verksamhetsåret ska godkännas av bolagets styrelse i enlighet med vad som framgår av avsnitt 3 ovan.

Bolaget ska där så är möjligt komplettera finansieringen av verksamheten genom medel från bl.a. nationella och regionala aktörer eller EU.

Denna ägaranvisning, som ersätter tidigare utfärdade ägaranvisning, har upprättats i fyra (4) exemplar varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.

### Östersund

*e-signering, nästa sida*

Elise Ryder Wikén  
**Region Jämtland Härjedalen**

*e-signering, nästa sida*

Ingrid Printz  
**Region Jämtland Härjedalen**

### Härnösand

*e-signering, nästa sida*

Glenn Nordlund  
**Region Västernorrland**

### Stockholm

*e-signering, nästa sida*

Britta Burreau  
**Almi Företagspartner AB**



# Verifikat

Transaktion 09222115557457924450

## Dokument

Almi Mitt ägaranvisning 2021 ff FINAL  
 Huvuddokument  
 3 sidor  
 Startades 2021-11-19 14:43:20 CET (+0100) av Jonna  
 Thomasson (JT)  
 Färdigställt 2021-11-26 08:18:13 CET (+0100)

## Initierare

Jonna Thomasson (JT)  
 Almi Företagspartner AB  
 jonna.thomasson@almi.se

## Signerande parter

Britta Burreau (BB)  
 Almi Företagspartner AB  
 britta.burreau@almi.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
 "BRITTA BURREAU"  
 Signerade 2021-11-21 15:49:17 CET (+0100)

Elise Ryder Wikén (ERW)  
 Region Jämtland Härjedalen  
 elise.wiken@regionjh.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
 "ELISE RYDER WIKÉN"  
 Signerade 2021-11-25 11:24:03 CET (+0100)

Ingrid Printz (IP)  
 Region Jämtland Härjedalen  
 ingrid.printz@regionjh.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
 "INGRID PRINTZ"  
 Signerade 2021-11-25 15:45:46 CET (+0100)

Glenn Nordlund (GN)  
 Region Västernorrland  
 glenn.nordlund@rvn.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
 "GLENN NORDLUND"  
 Signerade 2021-11-26 08:18:13 CET (+0100)



# Verifikat

Transaktion 09222115557457924450

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



