

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Naboer Aktiebolag avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Noter	9

Styrelsens säte: Östersund

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i kronor (kr).

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Omsättningen i bolaget 2021 var 2 396 695 kr. Likviditeten i bolaget har genom året varit god och även soliditeten som blev 81%. Styrelsen och VD föreslår att årets resultat på 505 899 kr efter skatt, balanseras in i ny räkning.

#### Bolagshanteringen

Årsstämma/generalförsamling hölls den 18 juni i form av en digital bolagsstämma. Årsredovisningen godkändes enhälligt och ansvarsfrihet beviljades. På bolagsstämman togs även beslut om ägardirektiv för Naboer AB. Ny styrelse valdes. Den består av: Bjørn Iversen (Ordförande), Eva Hellstrand (Vice ordförande), May Britt Lagesen, Rakel Skårslette Trondal, Kari Anita Furunes, Kerstin Arnemo och Thomas Hägg. Som ersättare/vara valdes: Stig Klomsten, Anita Ravlo Sand, Can Savran samt Håkan Larsson.

Direkt efter bolagsstämman genomfördes ett ägarmöte som gav uppdateringar av pågående processer kring ägardirektiv, interregprojektet Kreativa Opplevelser samt Fellestrådet etablering.

Styrelsen har haft tre digitala möten under året. 18 februari, 15 september, 8 december och ett fysiskt den 16 november. En viktig sak som styrelsen arbetat med är gränssnittet mellan Naboer AB och "Fellestrådet för Trøndelag och Jämtland Härjedalen" samt hur en struktur av symbios mellan dessa skulle kunna se ut i framtiden. VD Lennart Adsten sade upp sin anställning i Naboer AB på egen begäran och hans sista arbetsdag blir 23 februari 2022. Detta har engagerat styrelsen i frågan om rekrytering av ny VD samt övergångslösningar. Rapport om verksamheten har distribuerats varje kvartal genom ett VD-brev. Anställda i bolaget under året har varit Lennart Adsten, VD på heltid.

#### Verksamheten under 2021

En betydande del av Naboer AB:s gränsöverskridande verksamhet bygger på operativa samarbeten inom nätverk av offentliga instanser, föreningar och företag inom Jämtlands län och Trøndelag fylke. 2020 var det år då den extrema pandemin Covid-19 lamslog världen. Det var operativt krävande för ett gränsöverskridande utvecklingsbolag som Naboer AB. 2021 blev inte så mycket bättre där bara någon kort tidslucka fanns för fysiska möten när Omikronvarianten slog till. Det här har krävt att planer fått revideras flera gånger och de operativa insatserna fått ta ny covidssäkrad skepnad och ofta i form av digitala insatser. Detta är inte optimalt för ett gränsöverskridande utvecklingsarbete där det mänskliga mötet är oerhört viktigt. Dock har bolaget tagit initiativ och medverkat i insatser för att lyfta blicken för att vara förberedd när pandemin en gång är över och att ta tag i det "nya normala" och bygga långsiktigt hållbara strukturer över gränsen mellan Jämtland Härjedalen och Trøndelag.

#### Ny gränskommitté Fellestrådet mellan Jämtland Härjedalen och Trøndelag

Region Jämtland Härjedalen, Trøndelag fylkeskommune och Naboer AB bildade och registrerade vid årsskiftet 20/21, den allmännyttiga ideella föreningen Fellestrådet för Jämtland Härjedalen och Trøndelag. Ansökning gjordes till Nordisk Ministerråd om att föreningen skulle få bli en ny gränskommitté. Ansökan beviljades liksom ekonomiskt bidrag för 2021. Kontrakt tecknades med NMR. Det bildades en resursgrupp Fellesteamet som stöttar Fellestrådet styrelse. Naboer AB har i uppdrag att under etableringsperioden 2021 och 2022 ansvara för kanslifunktion och koordinering av

utvecklingsarbetet. Det har varit ett relativt omfattande uppdrag med täta kontakter bl a med Nordiskt ministerråd. Det har också skapats ett levande dokument som kallas "Etableringsplan för Fellesrådet" där organisation, operativ verksamhet, strategier och ekonomiska resurser hanteras. Den uppdateras successivt.

### **Naboer AB och Fellesrådet är nu sammankopplade**

Processerna kring "Naboer AB's framtida verksamhetsutveckling" och Fellesrådet för Jämtland Härjedalen och Tröndelag", har nu ännu tydligare kopplats samman. En utredning har gjorts hur dessa band ytterligare kan komplettera varandra in i framtiden.

### **Interregprojektet Gränsöverskridande näringsutveckling inom Kreativa Oplevelser**

Vi har vid årets början formulerat och förankrat ett nytt interregprojekt som är kopplat till Fellesrådet i temat gränsöverskridande näringsutveckling. Projektets namn blir *Gränsöverskridande näringsutveckling inom "Kreativa Oplevelser" post Corona*. Projektet beviljades mars/april med retroaktiv start från första februari. Många av de aktiviteterna som ursprungligen planerades har blivit stark påverkade av pandemisituationen och därför har vi fått försöka laga efter rådande läge och med hopp om att samhället ska normaliseras igen. Tyvärr, när vi såg en ljusning, så slog en ny fjärde våg till som en "käftsmäll" och de viktiga fysiska träffarna har kraftigt reducerats under hela projektiden.

Projektet har ändå försökt skapa insatser som ger effekter och planerat för ytterligare insatser. Operativt så har interregprojektet Kreativa Oplevelser skapat vissa händelser som är kopplat till Fellesrådet. Det är: Två Workshops där aktivitesplanering och gränsöverskridande strukturer varit i fokus. Projektet har erbjudit och tillsammans med JHT genomfört 13 gratis digitala kortutbildningar och två kurser om digital kommunikation under hösten. Vi planerar även för en insats om ca 20 liknande inspirationsutbildningar våren 2022. Föredrag på Mittnordiska kulturdagarna har genomförts. Planering för att i maj 2022 genomföra en utbildning som EU certifierar Natur och Kulturguider. Det är planlagt för en kommunikationsplattform nyhetsflöden över gränsen. Samverkan har börjat med ROBUST projektet som MIUN och Universitet Nord äger. Många informationer och föredrag har getts till olika forum och politiska plattformar. Även till den samiska miljön. Det har planlagts för Fellesrådets årliga event Fellestemmen som skulle arrangerats den 12 januari 2022 med två konferenser. En dagkonferens för Kreativa Oplevelser och en kvällskonferens på den politiska sfären avseende gränsöverskridande framtidsfrågor. Tyvärr fick vi dagarna före jul ta ett beslut om att skjuta arrangemanget på framtiden p g a pandemiläget. Det var mycket bra med anmälningar och vi ser fram emot att genomföra Fellestemmen när pandemin gör det möjligt.

### **Övrigt**

- Naboer AB har varit engagerad i remissvar angående det nya framtida Interregprogrammet och dess innehåll.
- Förstudien "Interregional utveckling genom Naboer AB nästa steg" har avslutats, redovisats och godkänts.
- Arbetet med att formulera förslag till ägardirektiv för Naboer AB har fortsatt genom Region Jämtland Härjedalen och Tröndelag fylkekommunes försorg. Ägardirektivet antogs i juni på bolagsstämman.
- VD gjorde den 17 februari ett digitalt föredrag med temat natur, kultur och friluftsliv i Kiruna-fjällen. De är nyfikna på möjligheterna till samverkan med grannländerna i norr. Ca 55 st deltog på seminariet från Norge, Sverige och några från Finland. Även representanter från den samiska miljön deltog.
- Naboer AB har hjälpt till med ett nytryck på 11 000 exemplar av broschyren "Välkommen som gäst i

Renens Rike". De har också distribuerats brett i de norska och svenska fjällregionerna.

Dessutom har Naboer AB engagerats i många digital möten och samtal med våra nätverk avseende gränsöversidande utveckling. Dessutom har VD deltagit på ett flertal relevanta digitala konferenser och föreläsningar som gagnar Naboer AB's syfte.

Med ett stort tack till Naboer AB och alla nätverk för 25,5 inspirerande år!

Lennart Adsten /VD Naboer AB

Bolaget har sitt säte i Östersund.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning	2 397	1 342	1 446	1 604
Resultat efter finansiella poster	704	15	-186	1
Balansomslutning	3 419	2 299	2 490	2 675
Soliditet (%)	81	95	87	88

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

#### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	340 000	20 000	1 806 930	15 167	<b>2 182 097</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			15 167	-15 167	<b>0</b>
Årets resultat				505 899	<b>505 899</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>340 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 822 097</b>	<b>505 899</b>	<b>2 687 996</b>

#### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 822 096
årets vinst	505 899
	<b>2 327 995</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	2 327 995
	<b>2 327 995</b>

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01</b>	<b>2020-01-01</b>
	1	<b>-2021-12-31</b>	<b>-2020-12-31</b>
<i>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</i>			
Nettoomsättning		2 396 695	1 341 645
Övriga rörelseintäkter		66 732	181 900
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>2 463 427</b>	<b>1 523 545</b>
<i>Rörelsekostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-172 503	-136 417
Personalkostnader	2	-1 597 121	-1 385 953
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 769 624</b>	<b>-1 522 370</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>693 803</b>	<b>1 175</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		9 733	13 992
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>9 733</b>	<b>13 992</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>703 536</b>	<b>15 167</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		-122 000	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-122 000</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>581 536</b>	<b>15 167</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-75 637	0
<b>Årets resultat</b>		<b>505 899</b>	<b>15 167</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b><i>Omsättningstillgångar</i></b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		346 059	0
Övriga fordringar		93 570	112 782
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		525 912	324 684
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>965 541</b>	<b>437 466</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		2 453 285	1 861 468
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>2 453 285</b>	<b>1 861 468</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 418 826</b>	<b>2 298 934</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 418 826</b>	<b>2 298 934</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
	1		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i><b>Eget kapital</b></i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		340 000	340 000
Reservfond		20 000	20 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>360 000</b>	<b>360 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 822 096	1 806 929
Årets resultat		505 899	15 167
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>2 327 995</b>	<b>1 822 096</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 687 995</b>	<b>2 182 096</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		122 000	0
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>122 000</b>	<b>0</b>
<i><b>Kortfristiga skulder</b></i>			
Leverantörsskulder		10 756	5 114
Övriga skulder		198 533	64 624
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		399 542	47 100
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>608 831</b>	<b>116 838</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 418 826</b>	<b>2 298 934</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Naboer Aktiebolag  
Org.nr 556503-2322

10 (10)

**Not 2 Medelantalet anställda**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Medelantalet anställda	1	1

Östersund 2022- -

Bjorn Iversen  
Ordförande

May Britt Lagesen

Kari Anita Furunes

Thomas Hägg

Rakel Therese Trondal Skårslette

Eva Hellstrand

Kerstin Arnemo

Lennart Adsten  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022- -

Ernst & Young AB

Helena Huss  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## TOMAS HÄGG

Styrelseledamot

Serienummer: 19550202xxxx

IP: 217.209.xxx.xxx

2022-02-17 10:22:28 UTC



## Rakel Therese Skårslette Trondal

Styrelseledamot

Serienummer: 9578-5995-4-3012759

IP: 178.164.xxx.xxx

2022-02-18 07:52:51 UTC



## Bjørn Iversen

Ordförande

Serienummer: 9578-5997-4-1907677

IP: 152.65.xxx.xxx

2022-02-18 09:02:47 UTC



## Kerstin Margareta Arnemo

Styrelseledamot

Serienummer: 19580919xxxx

IP: 78.68.xxx.xxx

2022-02-18 12:48:30 UTC



## Lennart Kjell-Åke Adsten

Verkställande direktör

Serienummer: 19610926xxxx

IP: 78.79.xxx.xxx

2022-02-18 15:05:07 UTC



## Eva Christina Hellstrand

Styrelseledamot

Serienummer: 19570508xxxx

IP: 178.174.xxx.xxx

2022-02-18 15:07:55 UTC



## May Britt Lagesen

Styrelseledamot

Serienummer: 9578-5997-4-308593

IP: 89.8.xxx.xxx

2022-02-21 10:40:46 UTC



## Kari Anita Furunes

Styrelseledamot

Serienummer: 9578-5997-4-185047

IP: 185.161.xxx.xxx

2022-02-27 19:45:04 UTC



Penneo dokumentnyckel: LCU6E-EH186-5TG88-MLQ1Z-WY1QJ-CWU4F

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Ulrika Helena Huss**

**Auktoriserad revisor**

Serienummer: 19760310xxxx

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-03-11 22:01:22 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>