

# PM Uppföljning av regional verksamhet som bedrivs i annan verksamhetsform

## Inledning

Regionala utvecklingsnämnden har enligt sitt reglemente i uppdrag att bevaka och tillvarata Region Jämtland Härjedalens intresse vid bolags- och föreningsstämmor i följande organisationer: Almi Företagspartner Mitt AB, Naboer AB, Peak Innovation AB, Torsta AB, Vattenbrukscentrum Norr AB, Stiftelsen Jamtli, kommunalförbundet Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans, Coompanion kooperativ utveckling Jämtland Härjedalen ekonomisk förening, Jämtland Härjedalen Turism ekonomisk förening samt Fellesrådet för Tröndelag och Jämtland Härjedalen<sup>1</sup>. En del i uppdraget är att följa upp den verksamhet som organisationerna bedriver. Nämndens uppföljning av ovanstående verksamheter ska enligt nämndens verksamhetsplan för 2023 ske vid nämndens sammanträde i september.

Denna rapport ska redovisa om verksamheterna bedriver sin verksamhet i enlighet med Region Jämtland Härjedalens beslut och de eventuella avtal som tecknats med verksamheten. Uppföljningen utgår från det ansvar som regionala utvecklingsnämnden har enligt gällande *Regler för Region Jämtland Härjedalen som ägare i bolag och medlem i föreningar och förbund (RS/451/2019)*.

Uppgifter om de ägarombud och styrelseledamöter som Region Jämtland Härjedalen utsett eller nominerat till respektive organisation återfinns i regionens förtroendemannaregister, [Förtroendevalda i Region Jämtland Härjedalen \(tromanpublik.se\)](#).

---

<sup>1</sup> Med anledning av andra aktuella ärenden rörande Fellesrådet (finansiering 2023–2024, överlåtelse av aktier i Naboer AB) samt att föreningen fortfarande är under uppbyggnad sker ingen uppföljning av Fellesrådet i årets samlade rapport. Fellesrådet kommer dock att ingå i uppföljningen från 2024.

## Almi Företagspartner Mitt AB

### Om Almi Företagspartner Mitt AB

Almi Företagspartner Mitt AB:s (nedan kallad bolaget) verksamhet ska vara att stärka utvecklingen av länets näringsliv och verka för en hållbar tillväxt för små och medelstora företag. Bolaget ska, på uppdrag av Almi Företagspartner AB, bedriva verksamhet i enlighet med statlig förordning om regionala utvecklingsbolag i form av rådgivning och finansiering.

Bolagets kärnverksamhet är utlåning i kombination med affärsutveckling. Bolaget ska tillhandahålla de lån och garantier som ingår i koncernens produktutbud samt de nationella kunderbjudandena inom affärsutveckling. Affärsutvecklingsverksamhet utöver de nationella kunderbjudandena ska utgå från det identifierade behoven hos små och medelstora företag i Jämtlands län. Bolaget inkluderar även dotterbolaget Almi Invest Mitt AB, som investerar i lovande start-ups och scale-ups via riskkapitalfonder, där medlen i "Fond II" snart är färdiginvesterade. Medel för "Fond III" fås via en upphandling, där Almi Invest Mitt är anbudsgivare och mycket sannolik vinnare. Det finns dock en risk involverat om problem skulle uppstå kring upphandlingen.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Almi Företagspartner Mitt AB

#### Ägarbild

Region Jämtland Härjedalen äger 24,5 % av bolaget.

Övriga delägare är:

Region Västernorrland med 24,5 %,

Almi Företagspartner AB 51 %

Finansiering:

Almi Mitt	Moderbolag	Regional ägare	Summa, kr
<b>SUMMA</b>	12 823 011	12 320 148	25 143 159
<i>varav Jämtland</i>		6 160 074	
<i>varav Västernorrland</i>		6 160 074	

#### Styrdokument

Regionen reviderar årligen ägaranvisningen med Almi Företagspartner AB vilket reglerar ersättning, uppdrag, riktlinjer, mål samt nyckeltal för kommande verksamhetsår.

### Uppföljning

#### Måluppfyllelse

Bolaget har 7 målområden med totalt 12 underliggande mål. Endast 7 av målen har ett inrapporterat utfall för 2022, och av dessa har bolaget överträffat verksamhetsmålen i 6 fall.

Enligt redovisning från VD löper verksamheten enligt plan. Bolaget har under 2022 beviljat 246 lån om totalt 189 mkr, en ökning med 41 procent jämfört med 2021. Av beviljad

lånevolym var 18 mkr grönt lån. Antalet affärsutvecklingsinsatser har ökat från 1002 till 1288 under 2022, till stor del drivet av en satsning på insatser inom hållbarhet. Totalt har 725 unika företag fått insatser från bolaget under året, en ökning från 666 unika företag 2021. Under året har bolaget drivit ett framgångsrikt regionalt projekt som syftar till att öka antalet kvinnor som satsar på utveckling och tillväxt i sina företag. Det har bl.a. inneburit att andelen unika företag med en kvinna som högsta företagsledare ökat från 28 procent 2020 till 38 procent 2022.

Medarbetarnas engagemang och bolagets kundnöjdhet når rekordhöga utfall, engagemangsindex ökade från 85 till 91 och kundrekommendationen NPS från 67 till 73.

Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

### **Ekonomi**

2021 hade bolaget ett rörelseresultat om 152 tkr.

Bolaget redovisar för år 2022 en intäkt om 29 988 tkr och kostnaderna har uppgått till 32 295 tkr, vilket ger ett negativt resultat om 2 196 tkr, som balanseras i ny räkning och ger tillsammans med förra årets balanserade resultat om 19 014 039 kr. Det fanns en förväntan om ett tuffare år 2022 med fler obestånd. I det sista kvartalet 2022 började bolaget se en viss ökning av dessa.

Bedömningen är att 2023 kommer att bli ett tufft år med en betydande ökning av obestånd och konkurser, liksom därmed en sjunkande avkastning.

### **Avslutande kommentar**

Bolaget levererar ett bra resultat både vad gäller verksamhet och ekonomi.

## Naboer AB

### Om Naboer AB

Naboer AB (nedan kallad bolaget) ska bedriva gränsöverskridande verksamhet där det övergripande målet är att verka för att operativt långsiktigt utveckla, vårda, förstärka och belysa banden mellan Jämtlands län och Trøndelag. Syftet är att skapa gemensamma mervärden genom interregional utveckling. Insatserna riktas mot de områden ägarna prioriterar. Bolaget fungerar även som kanslifunktion åt Fellesrådet, vilket är den gemensamma gränskommittén för Trøndelag och Jämtland inom Nordiska Ministerrådets familj av gränskommittéer.

Bolaget har uppdrag och mandat från ägarna, att på ett långsiktigt sätt, verka för att utveckla, vårda, förstärka och belysa banden mellan Jämtlands län i Sverige och Trøndelag i Norge. Det görs bl.a. genom projekt, där bolaget fångar upp idéer, behovsprövar, samlar intressenter och ansöker om finansiering. Det interregionala samarbetet ska stärka lokal och regional utveckling i alla delar av regionerna till nytta för dess innevånare, företag, civilsamhället och offentlig verksamhet. Detta görs inom de tre verksamhetsområdena Basfunktion, Uppdragsenheten och Projektenheten.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Naboer AB

#### Ägarbild

Region Jämtland Härjedalen äger 11,76 % i bolaget, Trøndelag Fylkeskommun 23,52 % och respektive kommun 5,88 % vardera.

Engagemanget för Region Jämtland Härjedalen ligger på 125 000 kronor per år till och med 2023.

#### Styrdokument

Sedan stämman 2021-06-18 har Naboer AB ett ägardirektiv.

### Uppföljning

#### Måluppfyllelse

Ett fokusområde under året har varit att fortsätta arbetet med att Naboer AB ska bli ett helägt dotterbolag under Gränsekommittén Fellesrådet. Fellesrådets styrelse har beslutat att två erbjudanden går ut till nuvarande ägare av Naboer AB:

- Fellesrådet erbjuder sig att köpa alla aktier i Naboer AB
- Nuvarande ägare erbjuds medlemskap i Fellesrådet.

Under verksamhetsårets sista månader lades även stor tid på att planera den första, årligen återkommande, Fellesstemmen. Fellesstemmen genomfördes den 11 januari 2023, med totalt 73 deltagare.

Interreg-projektet *Kreativa Upplevelser - post Corona* har slutförts, med åiterrapportering till samtliga finansiärer. Projektet påverkades starkt av pandemin, och många fysiska aktiviteter fick ändras till digitala workshops och utbildningar.

Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

### **Ekonomi**

2021 hade bolaget ett positivt rörelseresultat om 505 899 kr. I årsredovisningen för 2022 framgår att bolaget har haft rörelseintäkter om 2 484 598 kr. Rörelsekostnaderna inkl. finansiella poster, bokslutsdispositioner och skatter har uppgått till 2 392 740 kr, vilket ger ett positivt rörelseresultat om 91 858 kr. Resultatet överförs in ny räkning inom balansräkningens fritt eget kapital, vilket innebär att summa sritt eget kapital ökar till 2 419 853 kr. Bolaget har inte inkommit med rapport för Q1 2023.

### **Avslutande kommentar**

Bolagets tillförordnande VD avslutade sitt uppdrag 2023-06-30, och tidigare VD är tillfälligt i tjänst fr.o.m. 2023-07-01 med uppdrag att slutföra Fellesrådets uppköp av Naboer, samt att driva arbetet med rekrytering av ny VD. Fellesrådet har, enligt tidigare villkorsdialog, erbjudit samtliga ägare i Naboer AB att köpa samtliga aktier. Datum för ikraftträdande av den planerade ägarreformen är 31 december 2023.

## Peak Innovation AB

### Om Peak Innovation AB

Peak Innovation AB, nedan kallat bolaget, arbetar med att stärka länets konkurrens- och attraktionskraft för att möjliggöra en hållbar tillväxt. Det görs primärt genom att stimulera entreprenörskap samt att samordna regionala, strategiska innovationsprojekt där akademi, näringsliv och offentligheten samverkar.

Bolaget ska driva innovationskraften i Jämtland Härjedalen för utveckling av ett attraktivt och hållbart näringsliv. Bolaget ska som neutral aktör bygga en framgångsskapande kultur samt främja värdeskapande samarbeten och möten för de regionala aktörerna i innovations-ecosystemet. Aktörerna återfinns i näringslivet, Mittuniversitetet och offentlig sektor. Bolaget ska i det arbetet attrahera spetskompetens till regionen och vara en strategisk såväl som en operativ nod för innovationsstärkande insatser till regionens näringsliv.

Verksamheten är fördelad på tre övergripande områden:

- Projekthubben, som söker och projektleder strategiska, regionala projekt
- Startupverksamhet, genom en Inkubator och Accelerator
- ”Thought leadership” inom innovationsutveckling

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Peak Innovation AB

#### Ägarbild

Region Jämtland Härjedalen äger 7,5 % i bolaget och majoritetsägare är Stiftelsen Teknikutbildning i Jämtlands län Zenit, där Region Jämtland Härjedalen är en av huvudmännen.

Fördelning mellan alla ägande parter nedan:

Stiftelsen Teknikutbildning i Jämtlands län Zenit	55 %
Samling Näringsliv Ekonomisk förening	30 %
Region Jämtland Härjedalen	7,5 %
Krokoms kommun	2,5 %
Åre kommun	2,5%
Östersunds kommun	2,5%

Finansiering från Region Jämtland Härjedalen sker årligen via bidrag med 1 500 000 kronor enligt avtal och avser inkubatorns verksamhet. Avtalet löpte ursprungligen ut 2022-12-31, och förlängdes automatiskt då ingen uppsägning gjordes inför 2023. En eventuell förlängning av avtalet under 2024 kommer tas upp på Regionala Utvecklingsnämndens sammanträde i september 2023, och rekommendationen är att fortsätta med samma finansiering även under 2024.

#### Styrdokument

För bolaget finns ett ägardirektiv från 2018. Direktivet är i behov av revidering, och dialog kring detta pågår i nuläget med övriga offentliga ägare.

## Uppföljning

### Måluppfyllelse

Inkubatorn har haft 10 startupbolag i sin verksamhet, och Acceleratorn har tagit in 14 scaleup-bolag i sitt senaste program. Projektverksamheten har drivit tre större projekt, varav vissa är förlängningar / förstärkningar från tidigare år. Åtterrapporing kring thought leadership-aktiviteter saknas i nuläget. Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

Region Jämtland Härjedalen har initierat en ägardialog med övriga offentliga ägare, för att i synnerhet diskutera tydligare målsättning kring bolagets projektverksamhet samt arbete kring "thought leadership". Förhoppningen är att ett reviderat ägardirektiv ska vara på plats inför verksamhetsår 2024.

### Ekonomi

2021 hade bolaget ett positivt rörelseresultat om 545 794 kr. I årsredovisningen för 2022 framgår att bolaget har haft rörelseintäkter om 18 249 145 kr. Rörelsekostnaderna inkl. finansiella poster, bokslutsdispositioner och skatter har uppgått till 18 147 114 kr, vilket ger ett positivt rörelseresultat om 102 031 kr. Resultatet överförs in ny räkning inom balansräkningens fritt eget kapital vilket innebär att summa fritt eget kapital ökar till 13 249 207 kr. Bolaget har inte inkommit med rapport för Q1 2023.

## Avslutande kommentar

Peak Innovation AB har en verksamhet som levererar enligt plan. Tidigare VD avslutade sin anställning under hösten 2022. Nyrekryterad VD Anna Eklöf tillträdde den 14 augusti 2023, och en första ägardialog med nya VDN är planerad till 2023-08-30.

## Torsta AB

### Om Torsta AB

Torsta AB:s (nedan kallad bolaget) ändamål är att främst sälja tjänster samt bedriva utbildningar och utvecklingsprojekt som främjar de gröna näringarna, landsbygden samt därmed förenlig verksamhet. Syftet är att utveckla och stärka de gröna näringarna i Norrlands inland med fokus på Jämtlands län. Bolaget ska också driva övrig landsbygdsutveckling samt ta tillvara internationella kontakter och projekt.

Bolagets syfte och uppdrag är att:

- Stimulera landsbygdsutveckling genom gröna näringar utifrån strategiska prioriteringar i regionens styrande strategier, program och handlingsplaner,
- Arbeta för att driva utvecklingen samt applicera nya tekniker och metoder för att öka effektivitet och hållbarhet i länets råvaruproduktion inom gröna näringar,
- Verka för att länet fortsätter att framgångsrikt producera bas- och spetsprodukter inom gröna näringar, samt att länets råvaror i högre utsträckning förädlas inom länet. Den gröna omställningen ska drivas på av bolaget genom utvecklandet av nya cirkulära affärsmodeller och ekosystemtjänster,
- Driva egna projekt inom gröna näringar samt bidra till genomförande av projekt med annan huvudman inom gröna näringar eller andra områden utifrån beslutade strategiska prioriteringar,
- Bedriva vuxen- och uppdragsutbildningar för att möjliggöra kunskapsspridning samt kompetensutveckling inom gröna näringar. Vidare öka kompetensen hos länets medborgare att "odla mer själva" och att de när de konsumerar gör medvetna val som utgör grunden för förverkligandet av en långsiktig hållbar utveckling.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Torsta AB

#### Ägarbild

I dag ägs Torsta AB av Region Jämtland/Härjedalen, Jämtlands Gymnasieförbund, Sveaskog, SCA, Norrskog, Persson Invest och Lantbrukarnas Riksförbund.

Bolaget ägs av parterna enligt följande fördelning:

Region Jämtland Härjedalen	45 %
Jämtlands Gymnasieförbund	20 %
Skogsföretagen	20 %
LRF	15 %

Region Jämtland Härjedalen ersätter Torsta AB med 7 800 000 kr årligen för perioden 2022-01-01 – 2024-12-31 för upphandlade tjänster. Om avtalet ska förlängas behöver det meddelas senast 2023-12-31.

#### Styrdokument

Bolaget har både ett ägardirektiv och ett aktieägaravtal. Dessa reviderades senast på årsstämman 2023, då mindre administrativa uppdateringar gjordes kring lönsamhetskraven.



## Uppföljning

### **Måluppfyllelse**

Utvärdering utifrån 2022 års upphandlade tjänster pågår i skrivande stund, och eventuella ändringar behöver ske innan sista december. Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

### **Ekonomi**

2021 gjorde bolaget ett årsresultat om 569 203 kr. I den årsredovisning som erhållits för 2022 framgår det att omsättningen har uppgått till 54 736 891 kr och rörelsens kostnader inkl. resultat från finansiella poster, bokslutsdispositioner och skatt har uppgått till 54 530 274 kr. Detta ger ett årsresultat om 206 617 kr, som föreslås balanseras i ny räkning vilket ger ett fritt eget kapital om 2 989 168 kr.

### **Avslutande kommentar**

Region Jämtland Härjedalen har sedan 1 januari 2022 ett nytt avtal med Torsta, och utvärdering av avtalets första år pågår i nuläget.

## Vattenbrukscentrum Norr AB<sup>2</sup>

### Om Vattenbrukscentrum Norr AB

Vattenbrukscentrum Norr AB (nedan kallad bolaget) ska bedriva fiskeavel, i första hand med röding och förse näringen med rom från senaste selektionsomgång från avelsarbetet. Bolaget skall utgöra bas för SLU:s och annan huvudmans verksamhet med tillämpad forskning inom främst avel, foderutveckling och fiskodlingsteknik samt för annan fiskbiologisk forskning i mån av plats. Bolaget ska, i mån av plats, producera sättfisk från lokala fiskstammar. Bolaget ska också bedriva olika utbildningsaktiviteter.

Bolagets syfte är att säkerställa en forskningsstation i Kälarne som är ändamålsenlig. Att forskning och försök på de ekonomiskt intressanta arterna utgår från och företrädesvis utförs i Kälarne. Ha en god och stadigvarande relation med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) vilka även är en ägare och prioriterad kund. Att i samarbete med SLU fortsätta samt utveckla avelsprogrammen på röding (Arctic Superior) och regnbåge. Att vara ett kunskapscentrum för vattenbruket, med inriktning mot de för verksamheten aktuella arterna. Detta kan vara direkt i bolaget eller i dess nätverk. Vara en samlande kraft för kunskap och information rörande det kommersiella vattenbruket.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Vattenbrukscentrum Norr AB

#### Ägarbild

Region Jämtland Härjedalen äger 20 % av bolaget.

Övriga ägare är:

Fiskodlare i Norr Ek. För.	40 %
Akvakulturforskare i Norr Ek. För.	20%
SLU Holding.	20 %

Region Jämtland Härjedalen har i övrigt inget ekonomiskt engagemang i bolaget.

#### Styrdokument

Huvudägarna har fått ett uppdrag att ta fram ägardirektiv. Ett förslag finns framtaget men ännu finns inget beslutat ägardirektiv för verksamheten.

---

<sup>2</sup> Utifrån den uppföljning som gjordes av aktiebolagen under 2020 (RUN/15/2020) beslutade regionala utvecklingsnämnden i december 2020, § 213, att ge regiondirektören i uppdrag att under 2021 utreda förutsättningarna för ett fortsatt deläggande i Vattenbrukscentrum Norr AB, med fokus på möjligheterna att utifrån en hållbar omställning skapa företagsamhet, jobb och skattekraft i hela länet.

Uppdraget återredovisades till regionala utvecklingsnämndens i november 2022, § 178. Nämnden beslutade då att Region Jämtland Härjedalen behåller sitt deläggande i Vattenbrukscentrum Norr AB, med fokus på möjligheterna att utifrån en hållbar omställning skapa företagsamhet, jobb och skattekraft i hela länet. Samtidigt beslutades att ge regiondirektören i uppdrag att arbeta för att ett förslag till ägardirektiv tas fram för bolaget inför årsstämman 2023.

## Uppföljning

### Måluppfyllelse

Det råder stor efterfrågan på den röding som bolaget producerar, och idag finns fortsatt underskott på rödingrom och sättfisk. Även efterfrågan på sportfisk oavsett art har varit hög under 2022, med en särskild ökning för öring.

Anläggningen i Kälarne är åldrande och kräver löpande underhållsarbete. Under 2022 har flertalet reparationer utförts, och ytterligare tekniska brister står på tur för reparation. Planer finns även för att bygga en ny avelsavdelning med temperaturkontroll för röding samt uppdatera infrastrukturen och funktionaliteten i försökaavdelningen. Arbete med att ta fram underlag för dessa projekt har inletts under 2022 och fortsätter under 2023. Planerade moderniserande insatser kommer kräva omfattande investeringar, för vilka bolaget ämnar söka delfinansiering genom Jordbruksverkets utlysning om stöd till utveckling av svenskt vattenbruk. Denna utlysning öppnade för ansökningar 1 december 2022. Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för Utvecklingskraft i hela länet.

### Ekonomi

2021 gjorde bolaget ett positivt resultat om 785 374 kr. Årsredovisningen för 2022 anger att bolagets totala rörelseintäkter för 2022 har uppgått till 8 823 247 kr. Summa rörelsekostnader, finansiella poster och bokslutsdispositioner samt skatt har uppgått till totalt 7 700 281 kr, vilket ger ett resultat om 1 122 966 kr. Vinsten föreslås balanseras i ny räkning, vilket innebär att summa fritt kapital uppgår till 7 341 803 kr.

### Avslutande kommentar

Bolaget är stabilt och levererar bra resultat. En av delägarna har aviserat att man eventuellt vill sälja sin post om 20 procent av aktierna, men inga skarpa diskussioner har ännu förts.

Ny VD Henrik Jeuthe tillträdde 1 mars 2023, han har varit i bolaget i flera år bl.a. som ansvarig för viss forskning. Prioritet under 2023 är att skapa ett ägardirektiv för att vägleda den nya VD:n, vilket saknas i dagsläget.

## Stiftelsen Jamtli

### Om Stiftelsen Jamtli

Stiftelsen Jamtli har funnits sedan 1973, men verksamheten sträcker sig tillbaka till 1886. Stiftare är Jämtlands läns landsting, Östersunds kommun, Jämtlands läns konstförening och Heimbygda. Stiftelsens ändamål är att förvalta stiftelsens samlingar och markområden och hålla dem tillgängliga för allmänheten. Stiftelsen ska inom huvudsakligen Jämtlands län bedriva och främja kulturminnesvård och museal verksamhet liksom annan därmed förenlig och närstående kulturell verksamhet. Stiftelsen kan även, i egen regi eller genom särskilt bildande organ, hyra ut eller på annat sätt affärsmässigt nyttja de byggnader de förfogar över. Bedömningen är att Jamtli starkt bidrar till gällande mål samt fokus- och utvecklingsområden som ett av länets viktigaste besöksmål med verksamhet inom arkeologi, kulturhistoria, klassisk och samtida konst. Jamtli har en rik pedagogisk verksamhet som kommer skolor i länet till del samt ett unikt samarbete med Nationalmuseum. Jamtlis Historieland samt jul- och vårmärnader är välbesökta och attraherar besökare till länet.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Jamtli

#### **Stiftelsens styrning och Region Jämtland Härjedalens representation i styrningen**

Styrande för stiftelsen är stiftelseurkund och stadgar från 1973, de nationella kulturpolitiska målen (förordning 2010:2012), Museilagen (2017:563), samt Regional kulturplan 2019–2023 (RS/1651/2018). Den regionala utvecklingsstrategin samt regionens kulturplan motiverar att Jamtli ges en viktig roll för utveckling i hela länet genom musei- och kulturmiljöuppdrag.

Regionen utser tre ledamöter, varav en väljs till ordförande, och två suppleanter i stiftelsens styrelse. Kommunen utser två ledamöter och två suppleanter till densamma. Det åligger styrelsen att ansvara för stiftelsens angelägenheter utifrån stadgar samt Stiftelselagen (1994:1220). Regionen utser ett sakkunnigt stöd till de två lekmanarevisorer och suppleanter som utses tillsammans med Östersunds kommun. Vidare utser regionen även tre ombud/representanter för årliga politiska samråd, det så kallade Jamtlisamrådet.

Enligt stiftelseurkunden ska verksamheten bekostas av stiftarna enligt dem emellan överenskomna villkor. Enligt samarbetsavtal mellan regionen och kommunen fördelas kostnaden för driften av Jamtlis verksamhet med 65 procent på regionen och 35 procent på kommunen. Regionen fördelar även årligt statligt bidrag till Jamtli genom Kultursamverkansmodellen.

En flerårig överenskommelse med övergripande utvecklingsområden, nyckeltal samt ekonomi (RS/545/2022) upprättas mellan stiftarna och beslutades under 2022. Den ersatte tidigare Uppdragsavtal. Regionen och kommunen upprättar årligen en överenskommelse med stiftelsen som beskriver fokusområden och därtill kopplade nyckeltal. I den årliga överenskommelsen anges också hur anslagen ser ut. 2023 är det årliga verksamhetsbidraget till Jamtli 44 911 291 kr (varav staten 11 543 602 kr, regionen 21 244 989 kr och kommunen 12 122 700 kr). Den årliga överenskommelsen ersätter tidigare årsavtal. Stiftelsen strävar efter en egenfinansiering om drygt 50 procent av de totala intäkterna.

## Styrdokument

Uppdragsavtal Stiftelsen Jamtli 2019-2022 (RUN/458/2017)

Årsavtal med Stiftelsen Jamtli för verksamhetsåret 2022 (RUN/43/2021)

Överenskommelse med Stiftelsen Jamtli 2023-2027 (RUN/13/2021)

Överenskommelse med Stiftelsen Jamtli för verksamhetsåret 2023 (RUN/38/2022)

## Uppföljning

### Måluppfyllelse

I årsavtalet för 2022 återfinns fem mål;

1. Främja kultur och kulturarv som drivkraft för regionens utveckling och attraktivitet,
2. Främja utvecklingen av en tillgänglig, socialt hållbar och jämlik kulturell infrastruktur,
3. Främja barns och ungas delaktighet och inflytande i utveckling av kulturlivet,
4. Främja ett utbud som kännetecknas av kvalitet, förnyelse och hållbarhet och
5. Främja ekologisk hållbar utveckling. Stiftelsen har redovisat uppdrag, indikatorer och nyckeltal utifrån årsavtalet.

Indikatorer som inte har uppnåtts är antalet besökare, där utfallet blev 162 724 jämfört med målet om minst 205 000, och egenfinansiering (anslag i relation till totala intäkter) som för året uppgick till ca 52 procent jämfört med målet 53 procent. Pandemin har drabbat verksamheten hårt och även om Jamtli har återhämtat sig till viss del så är det en bit kvar till 2019 års besökssiffror, 199 046. 2021 var det totala besöksantalet 107 052. 19 utställningar har visats på Jamtli, 11 basutställningar och 8 tillfälliga utställningar, varav 5 bild- och formutställningar. Nationalmuseum Jamtli hade 22 380 besökare under året. Jamtli:s pedagoger har under året besökt 19 skolor i länet och där mött 38 grupper. 352 skolklasser har dessutom själva besökt Jamtli.

Måluppfyllelsen har påverkats av coronapandemin och kostnadsökningar på grund av det oroliga läget i Europa. Ett nyckeltal är andel av total omsättning avsatt till underhåll av kulturhistoriska fastigheter och anläggningar. I verksamhetsberättelsen anges att underhåll har gjorts motsvarande 1,52 procent av omsättningen. Stort investeringsbehov finns och Jamtli har erhållit vissa särskilda investeringsmedel för att kunna genomföra flertalet av de planerade underhållen under 2022 varav några fortsätter till kommande år. Avseende miljömål med utgångspunkt i huvudmännens miljöpolicy redovisas nyckeltal som visar att stiftelsen ökat energianvändningen under 2022 med 1 procent, men fjärrvärmeförbrukningen har minskat något. Målet om fem kommuner i länet där Jamtli bidrar till ett permanent kulturellt besöksmål är uppnått. Jamtli har dessutom lämnat råd och deltagit i samråd i samtliga länets kommuner.

I 2023 års överenskommelse återfinns tre fokusområden med tillhörande nyckeltal och särskilda utvecklingsområden, vilket i högre utsträckning relaterar till de nationella kulturpolitiska målen;

1. Självständighet  
Under 2023 ska stiftelsen särskilt fokusera på att främja bildning och yttrandefrihet för att bidra till ett demokratiskt samhälle. Under 2023 ska stiftelsen lägga särskilt fokus på att främja kvalitet och förnyelse i program- och utställningsverksamhet där regionala, nationella och interregionala samarbeten är viktiga insatser.

2. Delaktighet  
Under 2023 ska stiftelsen lägga särskilt fokus på att verka för en verksamhet som är tillgänglig för alla och anpassad till besökares och användares olika förutsättningar.
3. Samhällsaktör  
Under 2023 ska stiftelsen särskilt fokusera på att verka för en ökad förståelse och medvetenhet om vikten av ett hållbart konsumtionsmönster där vi lever i harmoni med naturen.

### **Ekonomi**

2022 inleddes med fortsatt pandemi och restriktionerna påverkade Jamtli:s verksamhet fram till februari, då kraven lättades. Kriget genom Rysslands angrepp på Ukraina har präglat året, då en kraftig inflation med höjda priser på byggvaror, mat och energi blivit en kännbar effekt. För Jamtli:s del har de stigande priserna slagit hårt, samtidigt som anslagen inte har följt kostnadsökningarna. Stiftelsen har tvingats omprioritera och skjuta upp viktiga projekt och investeringar. En verksamhetsöversyn har initierats.

Jamtli:s dotterbolag har under 2022 utvecklats väl. Teknikland var nära besöksrekord och har därmed nått en intäktsnivå där verksamheten börjar bli stabil även på lite längre sikt. Härjedalens Fjällmuseum utvecklas med spännande utställningar och museets bok "Härjedalsrokoko" tilldelades silver av Svenska Designpriset. Nordiskt centrum för kulturarvspedagogik (NCK) utvecklas positivt och når högre stabilitet i verksamheten.

Trots att pandemin påverkat verksamheten redovisade Jamtli 2022 ett marginellt positivt resultat om 200 000 kr. Jamtli:s soliditet uppgår för 2022 till 42 procent, vilket är en förbättring från 2021 års 37 procent. Stiftelsen har för närvarande god likviditet.

I delårsredovisningen per 30 april 2023 redovisas ett besöksantal om 22 109 vilket är tre tusen fler än motsvarande period 2022. Stiftelsen ligger bättre till än fjolåret vad gäller omsättningen men man räknar med ett försäljningstapp om -920 000 kr i jämförelse med budget. Detta tapp beror på minskad köpkraft bland besökare samt ökade personalkostnader utifrån årets lönerörelse. För 2023 har Jamtli budgeterat en hanterbar förlust om -3 000 000 kr.

Efter att Jamtli under våren 2023 författade ett PM (RUN/208/2023) riktat till regionen och kommunen där man lyfte nödvändigheten av att grundanslaget höjs med 6 000 000 kr för att upprätthålla verksamheten enligt stadgarna så beslutade regionala utvecklingsnämnden i maj 2023, § 71, att ge regiondirektören i uppdrag att påbörja en utredning gällande Jamtli:s ekonomi och verksamhet (RUN/269/2023). Utredningen, som genomförs av en extern utredare, ska särskilt fokusera på tolkningen av stiftarnas ansvar utifrån stadgar och urkunder samt vad som ingår i basuppdraget. Utredningen ska återredovisas vid nämndens sammanträde i oktober 2023.

### **Avslutande kommentar**

Bedömningen enligt huvudmännens revisorer är att måluppfyllelsen har följts upp på ett tillfredställande sätt, att styrelsen löpande inhämtat information om läget och att åtgärder har vidtagits för att anpassa verksamheten och minska avvikelserna. Även om verksamheten har närmast sig en återgång till läget innan pandemin så finns en underhållsskuld på grund av att stiftelsen under året parerat kostnadsökningar och pandemins efterverkningar.

Jamtli jobbar aktivt för att söka extern finansiering samt initierat en verksamhetsöversyn. Under 2022 har alla byggnader inventerats och registrerats i nytt fastighetsförvaltningssystem. Jamtli har aviserat behov av ökade anslag för att bevara sitt kulturarv i form av byggnader och samlingar.

**Riskbedömning:**

Att Jamtli klarat pandemiåren så pass bra är bl.a. en effekt av permitteringar, men detta innebar också att Jamtli stoppade allt underhåll. Totalt 76 000 arbetstimmar blev inte utförda under dessa år, något som till stor del måste tas igen för att komma till en rimlig nivå för hur man tar hand om länets kulturarv. Jamtli:s samlingsförvaltning sattes också ur spel under pandemiåren, där det finns stora utmaningar, inte minst vad gäller ett eftersatt digitaliseringsarbete. Endast 3 procent av Jamtli:s 10 miljoner fotografier är digitaliserade och tillgängliga för digitala sökningar. Jamtli saknar egen konservator, vilket kan innebära en risk att inte möta de intentioner som finns angivna i stiftelsens stadgar. Det finns mycket arbete av underhållskaraktär som inte kunnat genomföras under pandemin, vilket medför att kostnader för planerat underhåll och åtgärder har förskjutits framåt i tiden.

Utifrån vad den externa utredningen visar så kan beslut behöva fattas som påverkar Jamtlis innehåll och verksamhet i någon riktning.

## Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans

### Om Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans

Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD) bildades 1997. Visionen är att medverka till att göra musikteater/opera och dans tillgänglig för alla i norra Sverige samt att förmedla insikter om vad musikteater/opera och dans kan betyda för människor. Medlemmar är regionerna Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen. Förbundets uppgift är att medverka till att musikteater och dans blir tillgängligt för alla i norra Sverige, att administrera gemensamma bidrag, att etablera verksamheten regionalt, nationellt och internationellt samt ansvara för koordinering av de i förbundet ingående ensemblerna. I nätverket ingår Norrlandsoperan i Umeå, Norrdans i Härnösand, Barn- och ungdomsoperan inom Estrad Norr i Östersund samt Piteå Kammaropera. Ensemblerna har till uppdrag att producera och framföra musikteater/opera och dans i de fyra nordligaste regionerna. I ensemblernas uppdrag ingår också att söka former för att utveckla och stärka samarbetet inom NMD. Sedan start har NMD gett över 2000 föreställningar som nått knappt 400 000 personer i samtliga kommuner i norrlandslänet.

Förbundets uppdrag till de fyra ensemblerna är att producera och framföra opera/musikteater och dans i alla de fyra nordligaste regionerna, för de stora liksom de mindre scenerna. I uppdraget ligger även att stärka samarbetet inom nätverket. Uppdraget är att: medverka till att musikteater och dans blir tillgänglig för alla i norra Sverige, administrera till NMD givna gemensamma bidrag, etablera NMD regionalt och nationellt samt ansvara för övergripande koordinering av de i förbundet ingående konstnärliga enheterna.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans

#### **Kommunalförbundets styrning och Region Jämtland Härjedalens representation i förbundsfullmäktige och styrelse**

Regionens engagemang i NMD motiveras av uppgiften att medverka till att öka tillgängligheten till professionell musikteater och dans för alla i norra Sverige och bidra till en kulturell mångfald som kommer medborgarna till del. Kulturlivet i Sverige behöver mer av gränsöverskridande samarbeten- konstnärligt, geografiskt, politiskt, ekonomiskt och administrativt – för att möta gemensamma utmaningar och möjligheter.

NMD:s förbundsfullmäktige utses av regionerna där en förbundsordning fastställd i juni 2000 styr verksamheten. Varje region utser vardera två ledamöter och två ersättare till fullmäktige. Fullmäktige utser i sin tur en förbundsstyrelse som består av fem ordinarie ledamöter och fem ersättare med representanter för samtliga regioner. Mandatperioden för förbundsfullmäktige och styrelse sammanfaller med de allmänna valen till regionen. Förbundsfullmäktige beslutar inför verksamhetsåret om en budgetframställan på förslag från styrelsen. Budgetframställan ligger till grund för en årlig ansökan till respektive region om verksamhetsbidrag för administration av verksamheten.



## Styrdokument

NMD:s förbundsordning

## Uppföljning

### Måluppfyllelse

Åtta produktioner för ensemblerna har under 2022 gått på turné eller nyttjat bidraget för att öka tillgänglighet inom NMD-området. Totalt har 160 NMD-föreställningar genomförts under året i de fyra nordligaste länen. Det är tre gånger så många jämfört med föregående år då totala antalet uppgick till 53. Föreställningarna nådde en publik om 12 989 personer. Estrad Norr har utfört 10 föreställningar i hemlänet. Andelen kvinnor bland konstnärlig personal var 45 procent, genomsnittet under de senaste tre åren är 48 procent.

Resultatet för verksamheten mäts genom två indikatorer, antal nådda kommuner och föreställningar utanför hemlänet. Under 2022 nåddes 41 kommuner av områdets 44 vilket har en direkt koppling till hävda restriktioner med anledning av covid-19. 64 procent av föreställningarna nåddes utanför hemlänen vilket är en ökning från föregående års 42 procent. Ensemblerna har under de senaste tre åren via föreställningar och publikbussar i snitt nått 54 procent av kommunerna. Det är en rimlig nivå mot bakgrund av ensemblernas behov av att ha möjlighet till föreställningar och turné i respektive hemregion. Verksamheten bedöms ha en god måluppfyllelse.

### Ekonomi

Statsbidraget, beviljat av Kulturrådet och utbetalt via Region Västerbotten, uppgick 2022 till 11 752 tkr. Utöver grundfinansiering beviljades NMD tillfälliga medel om 454 500 kr, vars syfte var att lindra effekterna av pandemin och stimulera återstart samt även nivåhöjande medel av turnébidraget om totalt 510 000 kr. Det regionala anslaget för administration med koordinator om 60 procent, omfattar 800 000 kr, 200 000 kr per region. Samtliga fyra regioner fördelade 2023 det statliga bidraget om 12 000 000 kr, 3 000 000 kr per region.

NMD:s fördelning av statsanslag till ensemblerna utgår från antagen fördelningsmodell som bygger på ensemblernas kostnader för produktioner och antal föreställningar utanför hemlänet. Enligt fördelningsmodellen erhöll Estrad Norr ett turnébidrag om 1 929 840 kr under 2022 samt ytterligare 200 711 kr i tillfälliga medel och nivåhöjning av turnébidraget. Samtliga beviljade tillfälliga medel har utbetalats till nätverkets ingående ensembler.

NMD har under året påbörjat genomgång och revidering av förbundets samtliga styrdokument. Reviderad definition av ”god ekonomisk hushållning” fastställdes av förbundsfullmäktige under året. Det egna kapitalet bör uppgå till minst 2,5 procent av NMD:s totala intäkter för att möjliggöra ordnad avveckling vid eventuellt beslut om nedläggning. Balanskravresultat bör uppgå till 0 kr. 2022 års resultat enligt resultaträkning och balansjusteringar omfattar -2 400 kr. NMD har för avsikt att balansera årets negativa resultat inom de tre närmaste åren. Det egna kapitalet uppgår till 618 800 kr.

Under 2023 har NMD aviserat om kostnadsutvecklingen vad gäller revision som från 2021 till 2022 fördubblades. Prognosen för 2023 är därför ett underskott om minst 82 500 kr varför NMD har ansökt hos kommunalförbundets medlemmar om extra verksamhetsbidrag för att täcka underskottet.

## Avslutande kommentar

Kommunalförbundet NMD vilar på en stabil grund. Konsekvenserna av pandemin är dock genomgripande för samtliga ensembler inom NMD, där verksamheten tidigt fick stängas ner 2020 för att under 2021 kunnat genomföra aktiviteter i högre grad. Pandemins verkningar påverkade även 2022. Ensemblerna producerar och turnerar nu som före pandemin, men publiksiffrorna har inte återvänt till tidigare nivåer. Ensemblerna går därmed miste om intäkter och man kan ännu inte överblicka de långsiktiga konsekvenserna vad gäller publiktillströmning. Den tillfälliga statliga förstärkningen som fördelats till respektive ensemble har bland annat nyttjats för scenteknisk personal, workshop operakomposition, Norrlandsoperans barnkör, produktion av hörspel, direkta kostnader kopplat till Covid-19 så som test, handsprit, skyddshandskar mm samt kompensation för uteblivna intäkter.

Från och med 2023 hanteras statsbidraget av respektive medlemsregion som en del av Kultursamverkansmodellen. Det betyder att NMD ansöker och rekviderar bidraget från respektive region – en fjärdedel från vardera regionen. Det ställer nya krav på dialog och rutiner med varje medlemsregion för att bibehålla verksamheten enligt uppdrag. I det sammanhanget är nätverket Kultur i Norr mycket värdefullt.

## **Coompanion kooperativ utveckling Jämtland Härjedalen ekonomisk förening**

### **Om Coompanion**

Coompanion Kooperativ utveckling Jämtland Härjedalen (nedan kallad föreningen), är en ekonomisk förening med säte i Östersund. Föreningen har till ändamål att tillhandahålla kvalificerad information, utbildning och rådgivning om kooperativt och socialt företagande, och på så sätt främja medlemmarnas ekonomiska intressen. Föreningen är del av en nationell organisation, där Jämtlands län är en av 25 regionala föreningar.

Föreningens syfte är att:

- Aktivt verka för att skapa nya arbetstillfällen och i övrigt utveckla länet,
- Aktivt verka för utbildning om den kooperativa historien, idén, ekonomin och särarten inom grundskolan, gymnasieskolan, folkhögskolan, högskolan och studieförbunden,
- Främja forsknings- och utvecklingsverksamhet om kooperativt och socialt företagande,
- I samverkan med etablerad och ny Kooperation främja de kooperativa idéernas utbredning.

### **Region Jämtland Härjedalens engagemang i Coompanion**

#### **Föreningens styrning och Region Jämtland Härjedalens representation i styrningen**

Region Jämtland Härjedalen ersätter årligen Coompanion med 162 925 kronor. Länets kommuner bidrar gemensamt med 376 000 kronor. Ersättningen (service- och medlemsavgifter) beslutas vid föreningens årsstämma.

En löpande överenskommelse mellan kommuner och regionen reglerar att regionen nominerar ordförande samt en ersättare till styrelsen samt att kommunerna gemensamt nominerar en ledamot och en ersättare. Övriga styrelsen kommer från de kooperativa företagens medlemmar.

#### **Styrdokument**

I stadgarna tydliggörs föreningens ändamål, hur föreningen finansieras, hur överskott ska fördelas etc. Föreningsstämman beslutar, på förslag av styrelsen, om storleken på den fasta årliga ersättningen från medlemmarna.

Föreningsstämman fastställer organisationens målsättning

- antar stadgar
- utser styrelse
- beslutar om ansvarsfrihet för styrelse
- fastställer arvoden för styrelse, valberedning och verksamhetsrevisorer

Verksamheten erhåller ett statligt stöd via Tillväxtverket vars riktade stöd för verksamheten regleras i Förordning 2001:1194 om statsbidrag till kooperativ utveckling m.m.

## Uppföljning

### Måluppfyllelse

Föreningen har under 2022 drivit två större projekt:

- Projekt CooCon, förberedelser för ägarskifte, som pågår under 2020–2023. Under 2022 har tjugofem företag deltagit i ägarskiftesförberedelser och sju företag har skiftat ägare. Det har även skickats in en ansökan om förlängning av projektet, vilken i skrivande stund ännu inte har fått besked om godkännande.
- Projekt Start-Up School för socialt entreprenörskap, som pågår under 2022-2023. I projektet som görs tillsammans med Västernorrland och Social Enterprise Academy i Skottland utvecklas metod och verktyg för distansutbildning och coachning av socialt entreprenörskap. Under 2022 genomförde fjorton deltagare från Jämtland Härjedalen programmet.

Utöver projekten har det även genomförts ett antal föreläsningar, inspirationsmöten och utbildningar under verksamhetsåret. Bolagets mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

### Ekonomi

2021 hade föreningen ett positivt resultat på 113 876 kr. I årsredovisningen för 2022 framgår att intäkter uppgått till 3 637 261 kr. Rörelsekostnaderna inkl. finansiella poster och skatt var 3 319 383 kr, vilket ger en vinst om 317 878 kr. Vinsten för 2022 föreslås balanseras i ny räkning, vilket gör att fritt eget kapital uppgår till 1 230 692 kr.

### Avslutande kommentar

Föreningen levererar ett bra resultat både vad gäller verksamhet och ekonomi.

## Jämtland Härjedalen Turism ekonomisk förening

### Om Jämtland Härjedalen Turism

Jämtland Härjedalen Turism (nedan kallad föreningen) är en ekonomisk förening med säte i Östersund. Föreningen har till ändamål att fungera som regional branschorganisation för besöksnäringen och mot ersättning bedriva projekt för medlemmarna samt verka för utveckling och marknadsföring av medlemmarnas verksamheter.

Föreningens verksamhet är uppdelat i tre olika delar:

1. Strategi & Process: Initiera och påverka i strategiska frågor
  1. Vara drivande i processer, utredningar och samarbeten,
  2. Agera lots avseende projekt- och annan finansiering
  3. Leverera beslutsunderlag, statistik och fakta.
2. Kompetens & Lärande: Inspirera, samordna och genomföra
  1. Vara aktiv inom trendspaning och omvärldsbevakning,
  2. Ta initiativ till utbildningsinsatser och genomföra studieresor,
  3. Ge konsultation och coaching.
3. PR & Lobbying: Kommunicera, påverka och bygga relationer
  1. Bevaka och agera i för besöksnäringen viktiga frågor genom remissyttranden och annan medverkan,
  2. Förse branschföreträdare som media, turoperatörer och transportörer med imageskapande material primärt för digital användning,
  3. Koordinera överenskomna insatser.

### Region Jämtland Härjedalens engagemang i Jämtland Härjedalen Turism

#### **Föreningens styrning och Region Jämtland Härjedalens representation i styrningen**

Föreningens medlemmar består i huvudsakligen av besöksnäringen i Jämtland Härjedalen via de lokala destinationsorganisationerna eller motsvarande. Även offentliga aktörer i form av Region Jämtland Härjedalen och länets kommuner är medlemmar. I föreningens styrelse ingår företrädare för besöksnäringen i Jämtland Härjedalen, kommunerna, Region Jämtland Härjedalen och turismforskningen vid Mittuniversitet. Region Jämtland Härjedalen har två representanter i styrelsen som totalt består av 9 personer.

Verksamheten finansieras via medlemsavgifter, en offentlig basfinansiering, projektmedel samt försäljning av tjänster och syftar ytterst till att öka antalet gäster i regionen och att öka lönsamheten i besöksnäringen. Föreningsstämman beslutar, på förslag av styrelsen, om storleken på den fasta årliga ersättningen från medlemmarna. Region Jämtland Härjedalens medlemsavgift uppgår till 11 700 kr/år. Som ersättning för tjänsterna som JHT driver i sin verksamhet utbetalar Region Jämtland Härjedalen mot faktura till 2 247 000 kr/år enligt särskilt avtal. Det ursprungliga avtalet gällde till och med 2021-12-31, med automatisk förlängning med ett år i taget om uppsägning inte sker före 30 september.

### **Styrdokument**

I dokumentet "Avtal mellan Region Jämtland Härjedalen och Jämtland Härjedalen Turism, JHT, avseende medel för turismutveckling" som antogs i december 2020 tydliggörs målsättningar som gäller för verksamheten år 2021.

I stadgarna tydliggörs föreningens ändamål, hur föreningen finansieras, hur överskott ska fördelas etc.

### **Uppföljning**

#### **Måluppfyllelse**

Föreningen har under året drivit ett flertal stora projekt, inom vilka det även tagits fram statistik och analysunderlag. I oktober 2022 ordnades Turismdagen, med ca 80 deltagare. Föreningens mål kopplar väl till regionplanens mål för *Utvecklingskraft i hela länet*.

#### **Ekonomi**

2021 redovisade föreningen ett positivt resultat om 262 624 kr. I årsredovisningen för 2022 framgår att omsättning uppgått till 9 960 745 kr. Rörelsekostnaderna inkl. finansiella poster och skatt var 9 512 613 kr, vilket ger en vinst om 448 132 kr. Vinsten för 2022 föreslås balanseras i ny räkning, vilket gör att fritt eget kapital uppgår till 3 152 599 kr.

### **Avslutande kommentar**

Region Jämtland Härjedalen gör under 2023 en utredning kring regionens framtida engagemang inom besöksnäringen, med syfte att förtydliga vilka tjänster och mål som är prioriterade. Då regionens nuvarande ekonomiska engagemang utgör en betydande del av föreningens finansiering, kommer utfallet att få stor betydelse för föreningens framtida verksamhet. Parallellt gör föreningen ett eget strategiarbete, som syftar till att klargöra sin framtida plats i länet och även utforska nya finansieringsmöjligheter.