

Slutrapport Översyn Länspartnerskapet

Bakgrund och syfte

På uppdrag av regionala utvecklingsnämnden har ett arbete med att strukturera samverkans- och påverkansarbetet inom nämndens ansvarsområde genomförts. En del av detta har varit att se över Länspartnerskapet (LPS). Frågan om samverkan har också diskuterats mellan Region Jämtland Härjedalen och kommunerna i regionens samverkansråd. En utgångspunkt har varit regionens samverkans- och samrådsuppdrag enligt lagen om regionalt utvecklingsansvar.

Översynen sammanföll också med en ny programperiod för EU:s strukturfonder. Det fanns en gemensam bild av att det behövs ett forum för strategiska frågor kopplat till regional utveckling i Jämtland Härjedalen. En verksamhetsutvecklare gavs i uppdrag att intervjua involverade aktörer och förslag till förändringar i samverkansarbetet har successivt arbetats fram tillsammans med aktörerna, ansvariga tjänstemän och politiker.

Mål

Målet är att etablera ett effektivt och hållbart forum för att lyfta regionala utvecklingsfrågor och länsgemensamma frågor med syfte att påverka och främja samverkan mellan olika aktörer.

Genomförande

Ett 30-tal intervjuer genomfördes med aktörer som tidigare ingått i Länspartnerskapet. Där ställdes frågor om upplevelsen av forumet idag, vilket syfte man såg, om det fanns ett behov av ett Länspartnerskap och vad som kan utvecklas för att skapa ett bättre forum.

Resultat

Resultatet av intervjuerna gav ett antal huvudpunkter som förklaras vidare nedan.

Otydligt syfte

Att syftet har varit otydligt har varit framträdande. Därför var en frågeställning om forumet ens ska finnas kvar, om det fyller något syfte. Svaret var att forumet har ett viktigt syfte att fylla.

Otydlig struktur

Det fanns synpunkter kring att strukturen har varit otydlig. Det har upplevts:

- otydligt vad som förväntas av deltagare, vad man kan samverka kring,
- många har lyft upp att det har varit för mycket information och dokumentation och för lite dialog, vill man ens ha en dialog?
- också framkommit att man upplever att kopplingen till länets kommuner skulle behöva stärkas med fler representanter.

Även önskemål om att tydliggöra ramar, förväntningar och vilka som ska delta på ett sådant här forum och varför så att förutsättningarna att bidra blir bättre.

Man/ni vill också att kopplingen mellan Strukturfondspartnerskapet och Länspartnerskapet tydliggörs samt att man nyttjar forumet till att inhämta regional kunskap på ett bättre sätt.

Otydligt ledarskap

Den punkt där flest har varit överens har gällt ledarskapet som också det upplevs otydligt. Man har undrat var ansvaret ligger och att det märks. I samarbetet att det har varit mycket gnissel inom Region Jämtland Härjedalen. Det här upplevs har lett till att mötena har varit för mycket ad hoc med tillfälliga lösningar och där information har gått ut med kort varsel.

Det man önskade var ett tydligt ordförandeskap och ett modigare ledarskap där man vågar fatta beslut och står för dem. Det man allra tydligast efterfrågar är att det här forumet bör vara styrt och lett av folkvalda.

För detaljerade projektgenomgångar

När det gäller projekten så menar de flesta att det har varit alldeles för detaljerade projektgenomgångar.

Aktörer känner sig gisslantagna utan att ha någon verklig möjlighet till påverkan och det saknas transparens gällande bedömningarna. Man upplever också att man nästan måste vara projektproffs för att kunna söka finansiering. Det har också skapat en frustration kring hur neutral Region Jämtland Härjedalen är. Önskemålet är i stället att lyfta blicken och prata mer helhet och övergripande regional utveckling.

Aktörerna ansåg fortsatt att projekten kan vara en del av mötet men inte vara huvuddelen. Det finns ett behov av att prata nuläge och framtida utmaningar och att använda den RUS som är framtagen som en röd tråd.

Ställningstaganden och beslut utifrån resultatet

Under hösten arbetade en mindre konstellation fram ett antal punkter utifrån de synpunkter aktörerna hade på Länspartnerskapet. Detta tillsammans med en dialog med samtliga deltagare i Länspartnerskapet har vi fortsatt att forma detta nya forum. Det arbetet ledde till ett antal ställningstaganden och beslut kring Länspartnerskapet.

Ett nytt gemensamt syfte med Länspartnerskapet som lyder

- Ett nav för den regionala dialogen
- Ett forum att lyfta och diskutera frågor med koppling till RUS
- Ledamöter i Länspartnerskapet ska få god inblick i regional utveckling och parternas ansvar och roller.
- Forumet ska samverka kring vägval och arbetssätt för att nå de regionala målen
- RUS är central och styrande i arbetet
- Region Jämtland Härjedalen som RUA sammankallar och leder forumet

Insikterna ledde till att göra en förändring från mötet i december

- En ny inriktning i ägarskapet för Länspartnerskapet
- Redogöra för syftet med Länspartnerskapet
- Tydliggöra den regionala utvecklingsstrategin (RUS) och ansvarsområden
- Skapa en tydligare struktur med fokus dels på övergripande regional utveckling, dels på projekten
- Skapa utrymme för mer dialog och mindre informationsspridning

RUS och utbildande delar i det regionala utvecklingsansvaret

På temat RUS och att ge en god inblick i regional utveckling samt parternas ansvar har vi infört en informationspunkt på Länspartnerskapet anpassad för målgruppen som handlar om att informera om Region Jämtland Härjedalens roll och ansvar vid finansiering. Där har vi bland annat gått igenom vad Strukturfondspartnerskapet har för roll och uppdrag, lärdomar inför kommande utlysningar, genomgång av varför vi har en Regional utvecklingsstrategi och tips från Tillväxtverket vid ansökan om ERUF-finansiering.

Tanken är att samtliga aktörer bjuder in hela Länspartnerskapet till de tillfällen som ges. För Region Jämtland Härjedalen innebär det att vi inkluderar Länspartnerskapets deltagare när Region Jämtland Härjedalen bjuder in till evenemang, utbildningar och möten inom regionala utvecklingsfrågor.

Ett presidium för Länspartnerskapet är skapat och består av

- Jonas Andersson, Regionråd
- Niklas Daoson, Kommunförbundet
- Marita Ljung, Länsstyrelsen
- Håkan Wiklund, MIUN
- Jenny Grip, Samling Näringsliv
- Maria Kumpula, ansvarig tjänsteperson på Region Jämtland Härjedalen

Tydligare koppling till kommunerna och till Länsstyrelsen

- Från detaljfokus till helhet och strategi
- Från projektfokus till övergripande Regional utveckling
- Från att ledas av tjänstepersonorganisation till att ledas av förtroendevalda

- Från informationsspridning till mer dialog och riktig samverkan

På Länspartnerskapet formar vi forumet löpande gemensamt genom dialog för att identifiera och tydliggöra:

- Förväntningar
- Deltagarnas roller
- Utmaningar
- Önskade teman

Deltagande organisationer i Länspartnerskapet är följande aktörer

Regionala aktörer

- Region Jämtland Härjedalen
- Kommunförbundet Jämtland Härjedalen

Myndigheter

- Länsstyrelsen
- ESF
- Tillväxtverket
- Sametinget
- Försäkringskassan

Strukturfondspartnerskapet

Mittuniversitetet

Organisationer i länet

- Samling näringsliv
- Företagarna
- Almi
- Torsta
- Leader
- IUC Z-group
- RF SISU J/H
- Jämtland Härjedalen Turism
- Coompanion
- Handelskammaren Mitt

Framtid för Länspartnerskapet

Det finns ett antal punkter som behöver genomarbetas och fortsättningsvis hållas dialog om.

Beredningsfrågan

Hur skapas en bra beredning genom presidiet? Och hur säkerställs att aktörerna kan inkomma med punkter och frågor inför kommande Länspartnerskapsmöte? Hur involveras t ex Tillväxtcheferna i kommunerna och regionen? Kan de ingå i en beredningsgrupp för att förankra information och input från kommuner och regionen?

Arbeta med tilliten och relationerna

Inom gruppen finns en utbredd tillitsproblematik som grundar sig i olika saker. Dock finns en inställning om att hitta en bra lösning som gynnar alla inblandade. Det behöver göras ett arbete kring relationerna mellan de olika aktörerna.

Kommunikationen till och från Länspartnerskapets aktörer

Förankringen i samtliga organisationer behöver tydliggöras. Det man diskuterar på Länspartnerskapet måste fångas upp av respektive organisation så att information når alla berörda. Budskap behöver byggas tvärssektoriellt.

Vilka typer av frågor som tas upp var för att undvika dubletter av mötesforum behöver fortsatt diskuteras och kan underlättas genom ett bra beredningsarbete och information genom presidiet. Genom denna kan man också se på kopplingen till övriga forum, t ex regionens samverkansråd.

Struktur

Det behöver finnas en strukturerad uppföljning för lärande, goda exempel och att hålla kursen. Kanske en modell för samverkan i länet skulle kunna införas.

Påverkansarbete

För det viktiga påverkansarbetet har vi identifierat följande punkter att arbeta vidare med.

- Identifiera viktiga frågor för länet framåt – tala med en röst
- Budskap om länets betydelse för Sverige – bygga budskap
- Kommunikationsresurser
- Projektorienterat
- Skapa hängrännor

Kontaktpersoner inom Region Jämtland Härjedalen för Länspartnerskapet

Ansvarig tjänsteperson – Maria Kumpula

Regionråd - Jonas Andersson