

Risk- och sårbarhetsanalys för Bäckedals folkhögskola 2026

Ekonomi, styrning och långsiktig hållbarhet

Beskrivning av identifierade risker inom ekonomi

Bäckedals folkhögskolas verksamhet är beroende av flera finansieringskällor där stats- och regionbidrag utgör de viktigaste intäkterna. Därutöver tillkommer även intäkter genom konferens- och internatverksamhet och projektmedel mm. En central risk är att kostnadsutvecklingen inom personal, lokaler och materiel samt övrig verksamhet överstiger intäkternas utveckling. Om stats- och regionbidrag inte räknas upp i takt med kostnadsökningarna eller om deltagarunderlaget minskar kan detta leda till ekonomiska obalanser som påverkar skolans verksamhet och utvecklingsarbete.

En betydande risk är direkt kopplad till fastigheter och anläggningar. Bäckedals folkhögskola är beroende av ändamålsenliga lokaler och verkstäder för undervisning, internatboende och övrig verksamhet. En ökade underhållsskuld och uteblivna reinvesteringar kan påverka både verksamhetskvalitet och ekonomisk hållbarhet.

Risk 1: Fastighets- och investeringsrelaterade risker

Ökad underhållsskuld, stigande fastighetskostnader samt behov av investeringar och anpassningar i lokaler kan medföra ekonomiska belastningar för verksamheten.

Hur hög bedömer ni att sannolikheten för denna risk är? 1-5

Lokaler, verkstäder och tekniska system kräver löpande investeringar och underhåll, samtidigt som kostnadsutvecklingen är osäker. **Nivå: 4** (Sannolik)

Hur hög bedömer ni att konsekvensen för denna risk är? 1-5

Växande underhållsskuld kan påverka undervisnings- och internatverksamhet samt arbetsmiljö och skolans attraktivitet för deltagare. **Nivå: 4** (Mycket allvarlig)

Handlingsplan för fastighets- och investeringsrelaterade risker

För att minska risken kopplad till ökande underhållsskuld, stigande fastighetskostnader och framtida investeringsbehov ska verksamheten arbeta långsiktigt med planering, prioritering och uppföljning av fastighetsrelaterade frågor. Nödvändiga investeringar ska identifieras och beskrivas för skolans styrelse. I samverkan med fastighetsenheten ska en kartläggning genomföras som ska ligga till grund för en flerårig underhållsplan.

Risk 2: Minskade intäkter vid införandet av LOS

Den nya lagen om offentlig säljverksamhet (LOS), trädde i kraft den 1 augusti 2026. LOS innebär att offentliga aktörer inte får bedriva säljverksamhet på ett sätt som otillbörligt påverkar privata företags möjligheter att verka på marknaden. Eftersom Bäckedals folkhögskola ägs av Region Jämtland Härjedalen omfattas verksamheten av lagstiftningen. Lagen kan påverka skolans möjligheter att bedriva och utveckla verksamheter som konferenser, kostverksamhet, lokaluthyrning och andra tjänster där privata aktörer verkar på samma marknad.

Risken består i att verksamheter som idag bidrar till skolans egna intäkter kan behöva förändras, begränsas eller avvecklas om de bedöms stå i konflikt med lagstiftningen. Detta kan minska skolans ekonomiska handlingsutrymme och öka beroendet av statsbidrag och huvudmannens finansiering.

Hur hög bedömer ni att sannolikheten för denna risk är? 1-5

Risken bedöms som måttlig eftersom lagen är ny och tillämpningen ännu inte är fullt etablerad. **Nivå: 3** (Möjlig)

Hur hög bedömer ni att konsekvensen för denna risk är? 1-5

Konsekvensen bedöms som hög då konferensverksamhet, måltidsförsäljning och andra externa tjänster utgör viktiga kompletterande intäktskällor. **Nivå: 4** (Mycket allvarig)

Handlingsplan för risk vid införandet av LOS:

Bäckedals folkhögskola ska inventera vilka verksamheter som kan

omfattas av LOS. Vartefter den nya lagen etableras ska skolan löpande följa vägledningar och rättspraxis från Konkurrensverket.

Risk 3: Förändrade finansieringsförutsättningar

Förändringar i stats- och regionbidrag, deltagarvolym, extern finansiering eller huvudmannens prioriteringar påverkar skolans ekonomiska förutsättningar.

Hur hög bedömer ni att sannolikheten för denna risk är? 1-5

Risken bedöms som hög då villkor för statsbidrag och externa finansieringskällor kan förändras över tid. Även demografiska förändringar och konkurrens om deltagare kan påverka intäktsnivåerna. **Nivå: 4** (Sannolik)

Hur hög bedömer ni att konsekvensen för denna risk är? 1-5

Minskade intäkter kan få betydande konsekvenser för kursutbud, personalresurser, utvecklingsinsatser och verksamhetens långsiktiga hållbarhet. **Nivå: 4** (Mycket allvarlig)

Handlingsplan för förändrade finansieringsförutsättningar:

För att minska sårbarheten kopplad till förändrade finansieringsförutsättningar ska verksamheten arbeta proaktivt med ekonomisk planering, omvärldsbevakning och utveckling av intäktsbasen. Målet är att skapa en stabil och långsiktigt hållbar ekonomi som kan hantera förändringar i bidragssystem, deltagarvolym och externa finansieringsmöjligheter.

Särskilt fokus ska läggas på att stärka skolans attraktivitet och säkerställa god rekrytering till kurser och utbildningar. Genom ett relevant kursutbud, hög kvalitet i verksamheten och marknadsföringsinsatser ska deltagarvolymerna bibehållas eller utvecklas över tid.

För att öka den ekonomiska beredskapen ska ekonomiska prognoser tas fram och uppdateras löpande. Vid tecken på minskade intäkter ska åtgärder kunna vidtas i ett tidigt skede för att begränsa påverkan på verksamheten och undvika akuta besparingsåtgärder.

Samlad bedömning

Bäckedals folkhögskola har en i grunden stabil ekonomi där stats- och regionbidrag utgör den främsta intäktskällan. Verksamheten påverkas dock av förändringar i bidragssystem, deltagarvolym och kostnadsutveckling, vilket medför en ekonomisk sårbarhet som kräver kontinuerlig uppföljning.

Huvudmannens prioriteringar är en viktig faktor för skolans långsiktiga utvecklingsmöjligheter. En tydlig dialog kring ekonomiska förutsättningar, investeringar och strategiska mål är avgörande för att säkerställa verksamhetens stabilitet över tid.

En ytterligare ekonomisk osäkerhetsfaktor är införandet av lagen om offentlig säljverksamhet (LOS). För Bäckedals folkhögskola kan lagen påverka möjligheterna att generera egna intäkter genom konferensverksamhet, måltidsförsäljning och lokaluthyrning. Detta kan på sikt minska skolans ekonomiska självständighet och öka betydelsen av statsbidrag samt huvudmannens finansiering.

Den samlade risknivån bedöms som **hög** både gällande finansiering/intäktsstruktur samt för fastigheter och investeringar. Genom aktiv ekonomisk styrning, diversifiering av intäktskällor, långsiktig investeringsplan och nära samverkan med huvudmannen bedöms dock riskerna kunna hanteras på ett strukturerat och hållbart sätt under kommande 3-5-årsperiod.