

Risk- och sårbarhetsanalys för Birka folkhögskola 2026

Ekonomi, styrning och långsiktig hållbarhet

Beskrivning av identifierade risker inom ekonomi

Birka folkhögskolas ekonomi påverkas av flera faktorer som verksamheten endast delvis kan styra över. Statsbidrag och finansiering från huvudmannen utgör centrala förutsättningar för skolans verksamhet. Därutöver påverkas ekonomin bland annat av antalet deltagare, internatverksamhet, kursutbud, projektverksamhet och andra intäktskällor.

En grundläggande ekonomisk sårbarhet är att skolans intäkter i stor utsträckning är beroende av beslut och förutsättningar utanför den egna verksamheten. Förändringar i statsbidrag, regional finansiering, ersättningsnivåer eller andra externa finansieringsförutsättningar kan därför få direkt betydelse för skolans möjlighet att upprätthålla nuvarande verksamhetsvolym och samtidigt bedriva utvecklingsarbete.

Risk 1: Fastighets- och investeringsrelaterade risker

Eftersom Birka folkhögskola är en del av regionens verksamhet ligger fastighetsfrågorna i huvudsak inom regionens organisation. Ansvaret är organisatoriskt tydligt, men verksamhetens praktiska möjlighet att genomföra större investeringar och underhållsåtgärder är beroende av regionens investeringsbudget, prioriteringar och ekonomiska läge.

Skolan bedriver utbildningar som kräver ändamålsenliga speciallokaler och bedriver även internatverksamhet med boende för studerande från hela landet. Ett ålderstiget internat och behov av kontinuerligt underhåll och lokalutveckling innebär en särskild sårbarhet.

Hur hög bedömer ni att sannolikheten för denna risk är? 1-5

Risken bedöms som sannolik utifrån regionens övergripande ekonomiska läge samt de omfattande behov av lokalutveckling och investeringar som finns på regional nivå. **Nivå: 4 (Sannolik)**

Hur hög bedömer ni att konsekvensen för denna risk är? 1-5

Konsekvensen bedöms som mycket hög eftersom bristande investeringar och underhåll kan påverka skolans möjlighet att bedriva utbildningar i ändamålsenliga lokaler. Det kan även påverka internatverksamhetens funktion, attraktivitet och långsiktiga ekonomiska hållbarhet. **Nivå 4 (Mycket hög)**

Handlingsplan för fastighets- och investeringsrelaterade risker

Verksamheten ska i samverkan med fastighetsenheten ta fram och kontinuerligt uppdatera en långsiktig plan för fastigheternas skick, underhåll och investeringsbehov.

Genom kontinuerlig analys och uppföljning ska behov av åtgärder och investeringar identifieras i god tid. Underlaget ska ligga till grund för prioriteringar och beslut i regionens budget- och investeringsprocess.

Skolan ska särskilt bevaka de lokalbehov som är direkt kopplade till utbildningarnas kvalitet, arbetsmiljö och internatverksamhet.

Risk 2: Region Jämtland Härjedalens ekonomi

Region Jämtland Härjedalens ekonomiska läge medför en risk för att förändrade prioriteringar, minskad finansiering eller utebliven ekonomisk uppräknings påverkar Birka folkhögskolas ekonomiska förutsättningar.

En ytterligare risk är att regionens ekonomiska situation försämras och att andra verksamhetsområden prioriteras högre, vilket kan minska skolans ekonomiska handlingsutrymme

Hur hög bedömer ni att sannolikheten för denna risk är? 1-5

Risken bedöms som sannolik mot bakgrund av regionens ekonomiska situation och risken för förändrade prioriteringar eller försämrade ekonomiska förutsättningar. **Nivå 4 (sannolik)**

Hur hög bedömer ni att konsekvensen för denna risk är? 1-5

Konsekvensen bedöms på sikt som mycket hög. Minskade intäkter eller utebliven uppräknings kan få betydande konsekvenser för kursutbud, personalresurser, utvecklingsinsatser och verksamhetens långsiktiga möjlighet att leva upp till beslutad styrning på regional och nationell nivå. **(Nivå 4 Mycket hög)**

Handlingsplan för risk gällande huvudmannens ansträngda ekonomiska läge.

De ekonomiska konsekvenserna av förändrad finansiering eller utebliven uppräknings ska tydliggöras i samband med budget- och verksamhetsplanering.

Verksamheten ska tidigt identifiera och kommunicera vilka delar av verksamheten som påverkas vid förändrade ekonomiska förutsättningar samt vilka prioriteringar och åtgärder som kan behöva genomföras.

Fortsatt fokus ska ligga på kontinuerlig ekonomisk uppföljning och analys i förhållande till förändrade ekonomiska förutsättningar.

Birka ska även utveckla samverkan inom Regional utveckling i syfte att identifiera möjligheter till kompletterande finansiering, projektmedel och andra externa intäktskällor.

Samlad bedömning

Birka folkhögskolas ekonomi bedöms i grunden vara stabil, men verksamheten är samtidigt känslig för förändringar i externa finansieringsförutsättningar. Stats- och regionbidrag utgör en betydande del av skolans intäkter, vilket innebär att förändringar i bidragsnivåer, regelverk eller deltagarantal kan påverka skolans ekonomiska handlingsutrymme. Även förändringar i kostnadsläget kan få konsekvenser för möjligheten att upprätthålla och utveckla verksamheten.

Huvudmannens ekonomiska prioriteringar och beslut har stor betydelse för skolans möjligheter att hantera de.

Den samlade riskbedömningen är **hög** inom områdena finansiering och intäktsstruktur samt fastigheter och investeringar. De huvudsakliga konsekvenserna vid en negativ utveckling är försämrade ekonomiska marginaler, minskad möjlighet till verksamhetsutveckling samt svårigheter att genomföra nödvändiga investeringar och underhåll.

För att minska riskerna krävs kontinuerlig ekonomisk uppföljning, långsiktig budget- och investeringsplanering samt ett aktivt arbete med att identifiera och utveckla kompletterande intäktskällor.

En tydlig och återkommande dialog med huvudmannen kring ekonomiska förutsättningar, investeringsbehov och strategiska prioriteringar är också en central åtgärd. Med en långsiktig planering bedöms riskerna kunna hanteras på ett mer förutsägbart och hållbart sätt under den kommande tre- till femårsperioden.