

# Etableringsplan Fellerrådet, 211005

**Version 8.1 av detta diskussionsunderlag. Input har skett löpande mellan berörda inom Fellerrådets svensk-norska nätverk. Anpassning också utifrån dialogerna med NMR. Dokumentet är levande.**

**Rödmarkerat är de största förändringarna i sak.**

## Fellerrådets syfte

Fellerrådet är en ideell allmännyttig förening som framför allt verkar i Trøndelag i Norge och Jämtland Härjedalen i Sverige. Medlemmarna består i huvudsak av offentliga aktörer.

Fellerrådet är en gränsregional kraftsamlare som har till syfte att främja hållbar utveckling och grön tillväxt på ett allmännyttigt sätt. I uppdraget att skapa interregionala mervärden hittar vi roller som arenaskapare, facilitator och nätverksbyggare.

Fellerrådet hörnstenar bygger på politisk plattform, kompetensnätverk och samverkan. Detta genom att i första hand, verka utifrån de förutsättningar som ges mellan Trøndelag i Norge och Jämtland Härjedalen i Sverige.

Fellerrådet är även en medspelare och partner för interregional samhandling i Norden och Europa med ambitionen att vara en del av utvecklingsarbetet genom Nordiska Ministerrådets samlade gränskommittéer.

Fellerrådet ska verka för att omsätta ord och visioner till operativ handling. Gärna i samverkan utifrån modellen "Quattro Helix", där arbetssättet engagerar samhällets fyra centrala aktörer: Näringsliv, föreningsliv, det offentliga och akademi.

Värdegrundande ord för Fellerrådet är långsiktighet, ökad konkurrenskraft genom grön tillväxt, hållbarhet, ungdomsperspektivet, inkluderande och framtidsfrågor. Allt kopplat till Agenda 2030.

## Organisation

**Årsmötet:** Årsmötet i Fellerrådet är föreningens högsta organ och består av representanter för medlemmarna. Årsmötet beslutar om val av styrelse, valberedning och revisor. Årsmötet beslutar om uppdatering av stadgarna, verksamhetsbudget/verksamhetsplan, årsredovisning, ansvarsfrihet, avgifter för medlemmar och partners samt ramar för ersättningar och kompensationer. Årsmötet hanterar även inkommande motioner.

**Ledningsgrupp:** Interimstyrelsen i Fellerrådet. Styrelsen planeras utökas nästa årsmöte 2022 eller tidigare om så behövs.

**Kanslifunktion:** Naboer AB har rollen som kansli med uppgift att i administrera samt etablera, förankra och sätta igång verksamheten. Där ingår även kommunikationen med Nordisk ministerråd.

**Utvecklingsfunktionen/Fellesteamet:** Den del som berör utvecklingsfrågor och operativ handling i Fellerrådet ska engagera och involvera alla medlemmar så vi kan få igång en positiv utveckling i det gränsöverskridande samhandlingen. Naboer AB ges uppdraget att ta en sammanhållande och processdrivande funktion gällande utvecklingsfrågorna.

**Under Fellerrådests etablering prioriteras insatsområden fram. Insatsområdena förbereds av en arbetsgrupp "Fellesteam" där deltagare från ägarna Naboer AB, Trøndelag fylkeskommune och Region Jämtland Härjedalen ingår. Insatsområdena beslutas av Fellerrådets styrelse.** Drivkraften i utvecklingen kommer alltså från alla involverade medlemmar och utifrån gemensamt prioriterade behov. För att uppnå bra resultat och förankring har det utsetts ett Fellesteam på 7 st erfarna och kompetenta personer. Tre från Regin JH, tre från Trøndelag fylkeskommune och en från Naboer AB som dessutom är koordinerande i Fellesteamet. Detta Fellesteam är även resursgrupp till interregprojektet Kreativa Opplevelser.

**Medlemskap:** Medlemsantalet kan i framtiden utökas. Ansökningar om medlemskap sänds i så fall till styrelsen för beredning och årsmötet beslutar. Det finns en plan att skapa ett engagemang med kommuner i Jämtland Härjedalen samt Trøndelag. Eftersom Naboer AB och Fellesrådet arbetar väldigt tätt inpå varandra som organisationer och båda har för avsikt att även skapa mervärden för kommunerna så kommer frågan kring kommunernas medlemskap i Fellesrådet utredas innan de verkställs. Detta för att hitta ett bra och långsiktigt gränssnitt mellan Naboer AB och Fellesrådet. Då kommer också premisserna för medlemskap också presenteras. Övriga presumtiva medlemskategorier får vänta och eventuellt kan de hamna under partnerskap och övriga samarbeten. Det blir alltså en fråga för framtiden.

**Partnerskap och övriga samarbeten:** Fellesrådet har möjlighet att upprätta partneravtal och samarbeten på olika nivå utan att det behöver vara medlemmar. Avtalen/uppgörelsen kan ha olika innehåll beroende på aktivitet och av olika formell karaktär. Syftet handlar om att parterna ser mervärdet i en vinn-vinn situation. T e x att man låter andra delta på Fellerådets arrangemang eller att Fellesrådets deltar som partner på andra organisationers arrangemang.

## **Verksamhetsinnehåll och uppbyggnadstakt:**

Fellesrådet beskrivs som en politiskt väl förankrad, gränsöverskridande utvecklingsresurs med fokus på allmännyttan och tillrättläggare för näringsutveckling. En möjliggörare och brobyggare mellan länderna, näringsliv, **civilsamhälle**, **akademi** och det offentliga. **Samiska förutsättningar och behov är inkluderade i Fellesrådets verksamhet.**

Fellesrådet arbetar med örat mot marken och ögonen mot horisonten. Fellesrådet fångar upp aktuella frågor, samlar kring dessa, diskuterar utmaningar och möjligheter, analyserar och vägleder till lösningar. Allt med understöd av kompetenser från näringsliv, **civilsamhälle**, **akademi** och det offentliga. Det är också uttalat att Fellesrådet och Naboer AB ska verka sida vid sida och komplettera varandra i sina verksamheter.

**Som en horisontell kriterie för Fellesrådets samtliga aktiviteter ligger att främja hållbar utveckling över alla parametrar: ekonomisk, social och ekologisk utveckling.**

Inom långsiktigt prioriterade verksamhetsdelar, avser Fellesrådet att söka medel till olika projekt för verkställighet. Ansökningar kan ske till flera olika resurscentra, Interreg, Nordisk ministerråd, Regionala utvecklingsfonder.

**Etableringsfasen:** Fellesrådet ska byggas upp succesivt inom sektorer som detta dokument anvisar. Vi räknar med att etableringsfasen pågår minst till årsstämman maj-juni 2022 och fram till dess har årsmötet 2021 gett sittande interimstyrelsen mandat att hantera och förankra frågor som operativ verksamhet, medlemsstrukturer, budgets och medlemsavgifter. Dock måste genomförandeprocesserna och tidsplanen anpassas utifrån rådande pandemi och dess konsekvenser.

## **Just nu gällande prioriterade verksamhetsdelar:**

### **A. Hållbar/baerekraftig tillväxt genom grön omställning**

Dessa är i framtiden viktiga teman även för Fellesrådet inte minst genom kopplingen till Nordiska ministerrådets visioner. Fellesrådet bör initialt delta som representant/partner/medarrangör under 2021 och 2022 till dess Fellesrådets hittar sin roll.

*Exempel på arrangemang där Fellesrådet kanske kan få finnas med som partner är: Hydrogenseminarier, Green Flywayprojektets event, Insatser för den digitala transformationen, Nordic Green Forum, insatser för besöksnäringen i gränsöverskridande teman.*

### **B. Infrastruktur och tillgänglighet med hållbart fokus.**

Dessa är i framtiden viktiga teman för Fellesrådet där organisationen kan bli en viktig brobyggaren över gränsen och mellan stad och land. Fellesrådet bör initialt delta som representant/partner/medarrangör under 2021 och 2022 till dess Fellesrådets hittar sin roll.

*Exempel på arrangemang där Fellesrådet kanske kan få finnas med som partner är: Jernbaneforum, Atlantbanegruppens arrangemang, olika infrastruktursamhang och även i samband med bredbandsutbyggnad.*

### **C. Kommunikationsplattform med gränsöverskridande relevans.**

Fellesrådet kan i framtiden ta rollen som gränsöverskridande informationsspridare med relevant News feed kopplat till regionala/nationella/nordiska kanaler. Kommunikationsplattformen bör i sin utbyggda form även fungera som mottagare av inspel och information för vidare behandling.

Åtgärder just nu är att starta en enkel hemsida för [www.fellesradet.com](http://www.fellesradet.com) och [www.fellesrådet.com](http://www.fellesrådet.com)

Dessutom ska någon typ av Newsfeed skapas med nyheter med gränsöverskridande relevans.

I interregprojekt Kreativa Upplevelser kommer vi också att skapa en kommunikationsplattform kopplat till just temat Kreativa Upplevelser. Dessa strukturer kan användas i plattformen för Fellesrådet och senare för breddade temaområden. Lennart arbetar med detta.

### **D. Fellesrådets roll i den nordiska familjen**

Fellesrådet följer kontinuerligt upp och förfinar det engagemang/kontrakt föreningen har genom Nordisk ministerråd.

*NMR har dessutom separata stödmöjligheter via projekt som Fellesrådet bör utnyttja. Tex projekt, studieresor, konferenser etc. Kanske Fellestinget ska ha Nordiskt samarbete som tema 2023?*

### **E. Aktiviteter kopplade till kultur-natur-matbaserade upplevelser och näringar.**

Denna verksamhetsdel bör ha ett hållbarhetsperspektiv och har redan startat igång genom aktiviteter i interregprojektet Kreativa Upplevelser som Naboer AB driver. Många av projektets aktiviteter kommer att kopplas till Fellesrådet.

Förutom Fellestinget och kommunikationsplattform är följande aktiviteter kopplade mellan Fellesrådet och interregprojektet: EU-certifiering för natur och kulturguider. Mittnordiska kulturdagarna 17 nov. Sprida utbildningsserie i digital kommunikation.

### **F. Fellesstemmen (Not. tidigare Fellestinget), Fellesrådets årliga konvent.**

Fellesstemmen är Fellesrådets årliga konvent med olika teman. Här samlas och byggs nätverk i olika former.

*Genom projekt "Kreativa Upplevelser" kommer det att arrangeras Fellesstemmen den 12 januari. Dagen innan Tröndelagsmötet 13-14 januari. Temat blir "Kreativa Upplevelser". Det blir ett fagligt program för näringen på dagen och ett uppföljande politiskt möte på kvällen.*

### **G. Fjällforum med aktuella gränsfjällsfrågor.**

Fjällforum är ett mycket lyckat gränsöverskridande arrangemang som föreningen Gränsfjällen Sylarna i samverkan har arrangerat två ggr per år under ca 10 års tid. Här behandlas aktuella utmaningar och möjligheter rörande gränsfjällen. Initialt har Fellesrådet blivit ombedd av Gränsfjällen Sylarna att bli samarrangör av nästa Fjällforum. Det finns även en önskan att Fellesrådet tar över arrangemanget helt och förädlar det.

*Föreningen Gränsfjällen bildades framförallt för samråd mellan rennärning, förvaltande myndigheter, besöksnäring och fjällens serviceföretag. Tyvärr har samemiljön p g a av ny strategi efter Girgasdomen, valt att lämna föreningen och all samhandling varför det nu diskuteras internt om föreningen har uttjänat sitt syfte. Dock anser alla att Fjällforum måste fortsätta som aktivitet i någon form särskilt nu när det börjar hetta till i fjällfrågorna. Det finns resurser avsatta i föreningen Gränsfjällen för Fjällforum som skulle kunna riktas till Fjällforums fortsättning i Fellesrådet. Ett scenario är att om fysiska möten är möjliga, arrangera ett Fjällforum någon gång i perioden oktober 2021 – mars 2022, i samverkan mellan Fellesrådet och Gränsfjällenföreningen. Om sedan Gränsfjällenförening läggs ned 2022 i juni kan då Fellesrådet ta ansvar långsiktigt för Fjällforum och förhoppningsvis kan det följa med resurser. Förslaget är förankrat på föreningen Gränsfjällen Sylarna i samverkans årsmöte den 26 maj och styrelsen i Fellesrådet har också gett sitt OK att jobba vidare med frågan.*

### **Kommunikationsplan och mediahantering specifikt för Fellesrådet:**

Fellesrådet bör under etableringsfasen arbeta fram en kommunikationsplan om hur och var Fellesrådet ska kommuniceras. Dessutom bör en plan tas fram hur och vem som hanterar Fellesrådet i media.

Ordförande i Fellestrådet är den formella rösten utåt med stöd från övriga i styrelsen och Fellesteamet.

## Intäkter:

Intäkterna till Fellestrådet kommer i huvudsak från medlemsavgifter och bidrag från Nordiska ministerrådet. Dessutom kommer täckningsbidrag från aktiviteter via partners samt eventuella deltagaravgifter. Om Fellestrådet eller Naboer AB har projekt som är kopplade till verksamheten så kommer detta också att ge ett täckningsbidrag för aktivitetens genomförande.

## Kostnader:

Kostnaderna består i huvudsak i kanslifunktion, utvecklingsfunktionen och omkostnader kring aktiviteter. Vissa av aktivitetskostnaderna får under etableringsfasen direkt avlastning genom projekt som t ex Kreativa Opplevelser.

Fellestrådet ska i utgångsläget ej betala medlemmarnas, Fellesteamets eller utnämnda representanters honorar och omkostnader. Det är upp till deras moderorganisationer att ombesörja.

## Intäkter:

Intäkterna kommer primärt från medlemmarna och stöd från Nordiskt ministerråd. Dessutom kan verksamheten bli finansiellt avlastad genom olika projekt och avgifter för vissa arrangemang.

## Budgetresonemang:

Budgetåret är kalenderår. Valutan är SEK för Fellestrådet.

Fellestrådet styrelse ställer sig bakom nedanstående resonemang och dimensionering. Nu pågår medlemmarnas interna behandling och beslutsprocess. Naboer AB har redan beslutat godkänna upplägget.

Uppdragstjänsten hos Naboer AB för Fellestrådet kanslifunktion och koordinering av utvecklingsarbetet är tänkt att under etableringsperioden 2021 och 2022 avtalar om ett fastställt belopp enligt budgetförslaget.

## BUDGET

Nedanstående budget föreslås gälla under etableringsfasen. Beslut väntas från alla inom kort. Därefter är alltid budgetarbetet en levande produkt som bör utvärderas under vägs. Från 2023 blir kostnadsbilden högre som belastar Fellestrådet direkt p g a att projektet Kreativa Opplevelser avslutas och verksamheten byggts ut ytterligare. Nordiskt ministerråds (NMR) bidrag för 2021 är 213 000 DKR ca 288 000 SEK. Hur det kommer att se ut i framtiden vet ingen just nu utan EK-R utreder saken.

Vi vet ej heller om vi ska kalkylera med kommunerna som medlemmar men det får ligga kvar i budgeten till dess frågan är utredd.

Budgeten är i SEK och inklusive eventuell moms.

## Intäkter

	2021	2022
Medlemsavgift Region JH	150 000	250 000
Medlemsavgift Trøndelag Fylkeskommunen	250 000	450 000
Medlemsavgift Naboer AB (Arb.insats)	100 000	100 000
Medlemsavgift kommuner (OM det verkställs)	0	200 000?
Nordiska Ministerrådet	288 000	576 000?
Tilläggsbelopp projekt NMR	0	X?
Aktivitetsinsatser Kreativa Opplevelser (värde)	500 000	1500 000

---

<b>Summa direkt peng</b>	<b>688 000</b>	<b>1476 000</b>
Summa indirekta resurser	600 000	1600 000
<b>TOTALSUMMA</b>	<b>1288 000</b>	<b>3076 000</b>

## Kostnader

### Hur skulle en kostnadsbild kunna se ut?

Aktiviteter utanför Kreativa Opplevelser	100 000	400 000
Aktiviteter inom Kreativa Opplevelser o partners	500 000	1500 000
Kostnad Kansli klumpsumma 400-100 arb ins.	300 000	300 000
<b>Kostnader som ska betalas med Fellesrådets peng</b>	<b>400 000</b>	<b>700 000</b>
<b>TOTALSUMMA</b>	<b>900 000</b>	<b>2200 000</b>

<b>Resultat i Fellesrådets kassa</b>	<b>+ 288 000</b>	<b>+ 776 000</b>
<b>Resultat i Fellesrådets kassa utan höjning 2022 från NMR och 0 kr från kommuner.</b>	<b>+ 288 000</b>	<b>+ 288 000</b>

*(Observera att om det blir ett överskott i forma av medlemsintäkter är inte det skattepliktigt så det kan användas för att konsolidera Fellesrådet in i framtiden)*

/LA