

## **Till regionfullmäktiges presidium med anledning av revisorernas förslag om att inte bevilja ansvarsfrihet för regionstyrelsen 2016.**

Centerpartiet tar den kritik revisorerna uttryckt på yttersta allvar, vilket vi förväntar oss att samtliga partier gör i denna extremt extraordinära situation Region Jämtland Härjedalen hamnat i. Med ett ackumulerat underskott på 771 miljoner kronor och en början på 2017 som följer en negativ ekonomisk trend så befinner vi oss i unikt läge i landet, genom alla tider.

Under 2016 har vi aktivt deltagit i regionstyrelsens arbete. Vi stödjer de förslag som vi finner kloka för Region Jämtland Härjedalen och har vid samtliga regionstyrelsesammanträden även yrkat på förslag på åtgärder, förbättringar eller ändringar. (Se fullständig redovisning på yrkanden nedan).

Under början av året 2016 yrkade vi att en åtgärdsplan för regionstyrelsen skulle tas fram omgående för året, denna åtgärdsplan skulle omfatta ett arbete med verksamheterna och ta till vara på kloka idéer från alla verksamheter i Region Jämtland Härjedalen. Vi tror att med gemensam kraft och samtliga chefs kunskaper om den allvarliga ekonomiska situationen för Region Jämtland Härjedalen, skulle kunna vara just den kraftsamling som vi behöver, tyvärr så avslogs yrkandet.

Under året har de två största partierna, Socialdemokraterna och Moderaterna, varit en majoritet. Det har begränsat insynen för oppositionspartierna och dess möjlighet att påverka beslut innan de fattas och begränsat dialogen. Detta har inte varit till förmån för att stärka den politiska ledningen utan har skapat ett tidvis dåligt klimat med begränsad insyn enligt vår upplevelse. Just detta lyfter vi fram i Centerpartiets svar på frågor från regionens revisorer efter dialog med regionstyrelsen den 24 augusti 2016 (RS/1558/2016).

I slutet av året så yrkade Centerpartiet att Region Jämtland Härjedalen skulle samla fackliga organisationer, personaldirektör samt politiska företrädare för ett dialogmöte hur vi fortsätter bygga en bättre arbetsmiljö och tryggar arbetsplatser för sjukvårdspersonal snarast. Detta för att visa allvaret i frågan gällande den snabba ökningen med närmare 40% kostnadsökning av anlitande av bemanningsföretag under 2016. Även där avslogs yrkandet.

Avslutningsvis vill vi även uttrycka att de motioner, interpellationer och frågor Centerpartiet ställt i regionfullmäktige skulle också på olika sätt kunnat påverka ekonomin inom regionen.

Centerpartiet i regionstyrelsen

2017-04-17

Elin Lemon

Thomas Andersson

Eva Hellstrand

## Centerpartiets yrkanden i regionstyrelsen 2016

2016-01-18--19

### § 3 Månadsrapport till regionstyrelsen (RS/8/2015)

#### Ärendebeskrivning

Resultatet till och med november är minus 186 miljoner kronor rensat för återbetalning från AFA samt retroaktiv ersättning för hepatitläkemedel, totalt 29 miljoner. Detta ska jämföras med förra årets underskott på 102 miljoner kronor. Nettokostnadsökningen är fortsatt hög men har minskat ytterligare något och är nu 5,2 % jämfört med motsvarande period 2014.

Samtliga chefer och MLA hade i början av november en gemensam dag för att föreslå kostnadsminskningar för de tre kommande åren. Det arbetet kommer att resultera i en handlingsplan som kompletterar tidigare beslutade åtgärder för att förbättra det ekonomiska läget.

Under november har det varit extra fokus på patientsäkerheten, bland annat med föreläsningar för medarbetarna och information till patienter och besökare i sjukhusentrén.

Den utförda tiden enligt rullande 12 månader visar på en ökning motsvarande 40 årsarbetare jämfört med förra året men en minskning med 16 årsarbetare i jämförelse med föregående månad. Kostnaden för bemanningsföretag har ökat med 37 miljoner kronor under tiden januari till november jämfört med 2014. Sjukfrånvaron minskar något jämfört med tidigare år både för män och kvinnor.

Region Jämtland Härjedalens totala årsprognos för 2015 ligger kvar på ett underskott på 265 miljoner kronor. I prognosen har tagits hänsyn till osäkerheter i bland annat värdering av pensionsskuld och skatteintäkter.

#### Beslutsunderlag

Månadsrapport november 2015

Regiondirektörens förslag

Månadsrapporten godkänns.

-----

#### Yrkanden

Eva Hellstrand (C) yrkar följande:

”Centerpartiet följer utvecklingen med Region Jämtland Härjedalens ekonomi noggrant. Vi anser att det är viktigt att samtliga chefer har insyn och kunskaper om den allvarliga ekonomiska situationen. Vi anser också att kreativt nytänkande tas tillvara på ifrån vår personal i hela Regionen, inom samtliga verksamhetsområden och i samverkan med kommunerna.

Det är viktigt att vi redan från årets början tar fram ytterligare åtgärder för att komma i ekonomiskt balans. Under 2015 gjordes en gemensam överenskommelse mellan dåvarande majoritet och allianspartier (Aprilöverenskommelsen). Dock dröjde det, till stor del, till årets sista månader innan konkreta åtgärder kunde börja sättas in. Därför måste vi vara tidigare 2016.

Centerpartiet yrkar

- Att en åtgärdsplan för regionstyrelsen tas fram omgående för året 2016.

- Att en återrapport kring vad som händer efter Jörgen Larsson (C) motion effektivare och mer regional administrativ organisation.”

Ann-Marie Johansson (S) yrkar avslag på Eva Hellstrands yrkande.

#### Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Eva Hellstrands tilläggsyrkande och finner det avslaget.

REGIONSTYRELSENS

BESLUT

Månadsrapporten godkänns.

## § 10 Regionstyrelsens verksamhetsplan och uppföljningsplan 2016 (RS/496/2015)

Ärendebeskrivning Regionfullmäktige beslutade den 24-25 november, § 147, om en reviderad regionplan för Region Jämtland Härjedalen 2016-2018. Regionplanen är tillsammans med finansplanen de två styrdokument som visar regionfullmäktiges övergripande uppdrag till regionstyrelsen och nämnderna och som de ska verkställa i form av åtgärder och beslut. För att visa vad de ska fokusera på i styrningen det närmaste året för att uppfylla målen ska de upprätta egna verksamhetsplaner. En verksamhetsplan och uppföljningsplan för regionstyrelsen 2016 har därför upprättats. Verksamhetsplanen fastställs av regionstyrelsen men ska anmälas till regionfullmäktige.

Regionstyrelsen är Region Jämtland Härjedalens ledande politiska förvaltningsorgan med ansvar för hela organisationens utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska se till att kraven på produktivitet, effektivitet och kvalitet uppfylls. Regionstyrelsen ska också leda och samordna planering och uppföljning av regionens verksamheter och ekonomi. Styrelsens uppgifter omfattar bland annat att leda hälso- och sjukvården och tandvården (utom det som är vårdvalnämndens ansvar), samt att ansvara för sjukresor och arbeta med frågor om hälso- och sjukvårdsrelaterad folkhälsa, jämställdhet och mångfald, forskning och utveckling och utbildningsfrågor.

Regionstyrelsens verksamhetsplan för 2016 innehåller prioriterade framgångsfaktorer,

i form av utvecklingsområden som är kopplade till de övergripande målen. Framgångsfaktorerna är en markering, formellt till regiondirektören, av vad regionstyrelsen bedömer vara viktiga utvecklingsområden att fokusera på i verksamhetsstyrningen det närmaste året för att verkställa det uppdrag och övergripande mål som fullmäktige har beslutat om. Verksamhetsplanen innehåller också en uppföljningsplan samt en budget för 2016 med ekonomiska ramar för regionstyrelsens verksamhetsområden. Utvecklingsområdena i regionstyrelsens verksamhetsplan följs upp i delårsbokslut och årsbokslut samt genom särskilt ärende i regionstyrelsen.

2016-2018 års ekonomiska ramar har, förutom när det gäller läkemedelskostnader i primärvården har räknats upp med 2,4 % vilket motsvarar Landstingsprisindex (LPIK inkl läkemedel) i SKL:s aprilprognos 2015. Fördelningen av ramarna har gjorts utifrån den centrumorganisation som gäller fram till 1 januari 2016. När det gäller centrumen för opererande specialiteter, medicinska specialiteter, barn kvinna och psykiatri, ledningsstöd samt centrum för landstingsövergripande verksamheter har en modell för differentierad ramberäkning använts. I stort innebär den att specifika uppräkningsstal har använts för löner, riks- och regionvårdskostnader, läkemedel samt övriga intäkter och kostnader. Omfördelning och anpassning av ekonomiska ramar till den nya organisationen kommer att göras enligt fastställd delegationsordning.

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande ändringar och tillägg i verksamhetsplanen:

Samhälle

Omformulerat mål sidan 10:

"Se över kommunikationspolicyn avseende regionens närvaro i sociala media."

Patient

Tillägg i mål:

Ungdomsmottagningarna och barn- och ungdomspsykiatrin ska i samarbete med kommunernas elevhälsa...

Medarbetare

Under kompetens och karriärvägar

Utveckla chefsrollen och etablera chefsnätverk.

Flytta målet "Förbättra och utveckla den akademiska miljön" under rubriken En god arbetsmiljö till rubriken Attraktiv arbetsgivare.

Anna Hildebrand (MP) yrkar på "återremiss för regionstyrelsens verksamhets- och uppföljningsplan, främst med anledning av att den behöver kompletteras med delmål tillhörande långsiktiga utvecklingsplaner. Inte minst gällande omstruktureringen av primärvården. Idag är planen alltför vag och ojämn, vilket gör att det inte blir någon effektiv ledning och styrning. Styrfart och målnivåer ska tydligt framgå, och med tillägg där en resursplanering tillsammans med kommunerna är en förutsättning. Frågan om en standardisering av familjecentralernas verksamhet har helt fallit bort och bör återinföras som ett genomförandemål. Här saknas även frågan om strategiskt mål för en nivåstrukturering av rehabiliteringsverksamheten. En annan brist i liggande förslag till regionstyrelsens verksamhets- och uppföljningsplan är avsaknaden av strategiska mål för regionen att öka sina intäkter."

Eva Hellstrand (C) yrkar "att en ekonomisk åtgärdsplan för regionstyrelsen tas fram omgående för året 2016."

Eva Hellstrand (C) och Monalisa Norrman (V) yrkar bifall till Anna Hildebrands yrkande.

Jan-Olof Andersson (M) yrkar avslag på Anna Hildebrands yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer proposition på om ärendet ska behandlas idag eller återremitteras och finner att ärendet ska behandlas idag.

Ordföranden ställer proposition på sitt eget ändringsyrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag i övrigt och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på sitt eget tilläggsyrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Eva Hellstrands tilläggsyrkande och finner det avslaget.

#### REGIONSTYRELSENS BESLUT

Regionstyrelsens verksamhetsplan och uppföljningsplan för 2016 inklusive antagna ändringar och tillägg fastställs.

Reservation

Anna Hildebrand (MP) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande om återremiss.

2016-02-23--24

#### **§ 35 Regionstyrelsens uppföljning 2016 om Folkandvården (RS/319/2016)**

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för att leda och samordna planering och uppföljning av verksamheten. I regionstyrelsens verksamhetsplan och uppföljningsplan för 2016 anges vilka områden som ska följas upp under 2016. Folkandvården hör till de områden som ska följas upp på regionstyrelsens sammanträde 23-24 februari 2016. En rapport har därför upprättats.

Rapporten behandlar bland annat uppföljning av regionfullmäktiges beslut om framtida struktur för folkandvården som togs i april 2015, bemanningssituationen och ekonomiskt utfall 2015.

Beslutsunderlag

Uppföljningsrapport Folkandvården

Regiondirektörens förslag

Uppföljningsrapport om Folk tandvården godkänns.

Yrkanden

Anna Hildebrand (MP) yrkar följande:

”Utifrån redovisad rapport framgår att resultatkravet om 5 mkr 2016 inte kommer att klaras av på grund av att det råder stor brist på specialisttandläkare. Det framkommer även information om att Folk tandvården tappar inkomster vid vård av asylsökande

Yrkar att;

- Regiondirektören ges i uppdrag att återkomma med en ekonomisk prognos för Folk tandvården.

- En fördelning av det extra statsbidraget för flyktingmottagandet även tillägnas Folk tandvården.”

Monalisa Norrman (V) och Elin Lemon (C) yrkar bifall till Anna Hildebrands yrkande.

Ann-Marie Johansson (S) yrkar avslag på Anna Hildebrands tilläggsyrkande. Folk tandvårdens resultat redovisas i månadsuppföljningarna. Statsbidraget för flyktingmottagande ska fördelas till verksamheter där kostnader uppstår och att på förhand besluta att det ska tilldelas folk tandvården utan kännedom om vilka kostnader som uppstår där eller i andra verksamheter vore inte bra.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands (MP) tilläggsyrkande och finner det avslaget.

REGIONSTYRELSENS BESLUT

Uppföljningsrapport om Folk tandvården godkänns.

Reservation

Anna Hildebrand (MP), Monalisa Norrman (V), Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för Anna Hildebrands tilläggsyrkande.

§ 39 Svar på granskning av Regionstyrelsens verksamhetsuppföljning (RS/2019/2015)

Ärendebeskrivning

Revisionskontoret har genomfört en granskning av regionstyrelsens arbete med verksamhetsuppföljning. Granskningen har syftat till att undersöka om styrelsen har en tillfredsställande verksamhetsuppföljning. Granskningen har avgränsats till uppföljning av mål för kvalitet och patientsäkerhet.

Regionstyrelsen konstaterar inledningsvis att arbetet med att implementera en ny styrmodell har pågått under flera år och att modellen till stora delar är på plats under 2016. Styrmodellen bygger på en tydlig princip för att kunna bryta ner övergripande mål för att få en sammanhållen planering på alla nivåer. Det blir då också lättare att kunna genomföra en systematisk uppföljning.

Regionstyrelsen kommer att förstärka arbetet med verksamhetsuppföljning genom att bland annat;

- I samband med pågående revidering av styrmodellen och i samband med ny organisation väva in en del av revisorernas rekommendationer
- Tydliggöra kopplingen mellan fullmäktiges övergripande mål och verksamhetens resultat i samband med delår- och bokslut
- Förbättra kvalitetssäkring av resultaten
- Förbättra rutiner för dokumentation i samband uppföljning, framför allt beslut/åtgärder kopplat till målavvikelser

Beslutsunderlag

Revisionsrapport – granskning av Regionstyrelsens verksamhetsuppföljning

Svar på revisorernas granskning av styrelsens verksamhetsuppföljning.

Regiondirektörens förslag

Svar lämnas till Revisorerna i Region Jämtland Härjedalen enligt utarbetat förslag.

-----  
Yrkanden

Anna Hildebrand (MP) lämnar följande tilläggsyrkande:

”Att regionstyrelsen ska införa en ordning för uppföljning av regionfullmäktiges antagna långsiktiga utvecklingsplaner där etappmål åskådliggörs, så att en bedömning av måluppfyllelsen blir möjlig.”

Elin Lemon (C) yrkar följande:

”Centerpartiet har redan i styrelsen påtalat att de mål som idag finns i regiondirektörens plan borde vara politiskt beslutade. Revisionen har bekräftat att det ska vara så. Det är dessutom i strid med kommunallagen att delegera frågor om kvalitet och verksamhetens mål till förvaltningen. Det är naturligtvis orimligt att Region Jämtland Härjedalen bryter mot kommunallagen!

Centerpartiet yrkar

Att verksamhetens mål beslutas i regionstyrelsen och att regiondirektörens plan beskriver HUR dessa mål uppnås.”

Bengt Bergqvist (S) yrkar följande:

”Vid revisorernas genomgång framgick alternativa sätt att hantera målskrivningar. Revisorerna var också tydliga med att de granskar styrelsens gemensamma styrning och ledning av verksamheten utifrån fullmäktiges beslut.

Utifrån detta finner jag att regiondirektörens förslag till svar är tillräckligt och yrkar bifall till detta.”

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och Elin Lemons yrkande och finner regiondirektörens förslag antaget.

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands tilläggsyrkande och finner det avslaget.

REGIONSTYRELSENS BESLUT

Svar lämnas till Revisorerna i Region Jämtland Härjedalen enligt utarbetat förslag.

Reservationer

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för Elin Lemons yrkande.

Anna Hildebrand reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

§ 42 Svar på hemställan från Vårdvalsnämnden om fördelning av det extra statsbidraget, regeringens proposition 2015/16:47 (RS/1960/2015)

Ärendebeskrivning

Regeringen har i ändringsbudget 2015 (prop 2015/16:47) beslutat om extra statsbidrag till kommuner och landsting med anledning av flyktingsituationen. Totalt uppgår det extra statsbidraget till 9 800 mkr, varav landstingssektorn erhåller 1 470 mkr. För Region Jämtland Härjedalen uppgår det extra statsbidraget till 29,3 mkr. Rådet för kommunal Redovisning (RKR) har fastställt princip för periodisering av statsbidraget. Periodiseringen innebär att en 13-del bokfördes 2015 och tolv- 13-delar 2016. Detta innebär för Region Jämtland Härjedalen att för 2016 uppgår det extra statsbidraget till 27 mkr.

Vårdvalsnämnden beslutade vid sitt sammanträde i november 2015 att hemställa till Regionstyrelsen att i fördelning av det extra statsbidraget för flyktingmottagandet beaktar kostnadsökningarna i primärvården.

I fördelningen av det tillfälliga statsbidraget är det viktigt att inte finansiera förstärkningar i verksamheten som är av mer permanent karaktär. Sådana insatser kommer för 2017 medföra finansiering i ordinarie budget.

Det tillfälliga statsbidraget kommer huvudsakligen att tillfalla regionens primärvård.

Följande områden kommer beröras av tilldelat statsbidrag:



- Från och med 2016 kommer ersättningen för hälsoundersökningar att höjas utöver den nivå som ersätts av Migrationsverket.
- Extra insatser kommer tilldelas BVC och extra belastade hälsocentraler (inklusive Asylhälsan)
- AD-droppar delas ut gratis
- Ett särskilt IT-stöd (Vera-Asyl) kommer anskaffas som underlättar sammanställning av information om kostnadskrävande vård och sammanställer ansökningar om ersättning från Migrationsverket
- Kompensera utökade tolkkostnader
- Vaccinationer

#### Beslutsunderlag

Protokollsutdrag vårdvalsnämnden 2015-11-19 § 60 Fördelning av det extra statsbidraget

Regiondirektörens förslag

Svar på vårdvalsnämndens hemställan lämnas enligt ovan.

-----

#### Yrkande

Elin Lemon (C) yrkar "att ärendet kompletteras med summor på respektive punkt."

Anders Frimert (S) yrkar avslag på Elin Lemons yrkande.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Elin Lemons yrkande och finner det avslaget.

#### REGIONSTYRELSENS BESLUT

Svar på vårdvalsnämndens hemställan lämnas enligt ovan.

#### Reservation

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för Elin Lemons yrkande.

2016-03-22--23

#### § 57 Månadsrapport till regionstyrelsen (RS/8/2016)

##### Ärendebeskrivning

Flera områden, bl a akuten har ett fortsatt stort tryck på verksamheten från ökat patientinflöde och hög beläggning. Arbete pågår i hälso- och sjukvården för att effektivisera verksamheten och minska antalet arbetade timmar genom t ex sammanslagning av vårdavdelningar (Hud Infektion Medicin), hemtagning av viss riks- och regionvård (HNR) mm. Tillsammans med mindre nedlagd tid på arbete med Cosmic, vakanser och neddragning av tjänster centralt, bidrog det till att utförd tid i januari 2016 låg på en lägre nivå än 2015. Flera områden beskriver att man har fortsatta problem med att bemanna verksamheten. Av detta skäl har anlitande av bemanningsföretag ökat jämfört med jan-feb 2015.

Inom regional utvecklings verksamhet har utlysningar i de nya strukturfondsprogrammen gett ny fart i projektverksamheten, där betydande hävstångseffekter av satsade regionala medel blir tydligt synliga.

Den snabba ökningstakten för nettokostnaderna inom regionens hälso- och sjukvård fortsatte under jan-feb 2016. De ökade då med 7 procent jämfört med samma period 2015. Det var framför allt kostnaderna för bemanningsföretag + 5,6 miljoner kronor (+39 procent), riks- och regionvård +11,2 miljoner kronor (+27,7 procent) och läkemedel + 6,1 miljoner kronor (+10,6 procent) som drev upp ökningen av nettokostnaderna. Nettokostnadsökningen för hela Region Jämtland Härjedalen uppgick till 3,4 procent.

Mot bakgrund av ovanstående lämnas en helårsprognos för regionen på -238 miljoner kronor.  
Förutom de åtgärder som redan håller på att genomföras i verksamheten, har områdena

fått i uppdrag att arbeta med ytterligare åtgärder, utifrån en plan med förslag som chefer mfl tog fram den 11 november i fjol.

Beslutsunderlag

Månadsrapport februari 2016 Region Jämtland Härjedalen

Regiondirektörens förslag

Månadsrapport per februari 2016 godkänns.

-----

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar bifall till de åtgärdsförslag som regiondirektören presenterade under sin rapport, dvs följande:

- Antal utförda timmar under 2016 ska återgå till 2013 års nivå, vilket motsvarar en minskning med cirka 140 årsarbetare
- Översyn bör ske av delar av nuvarande jour- och beredskapsorganisation inom den specialiserade verksamheten (med beaktande av det uppdrag att se över akutens bemanning som ingår i LUP-arbetet)
- För område kirurgi, ögon och öron ska en extra genomlysning genomföras för att komma tillrätta med det ekonomiska underskottet.

Bengt Bergqvist (S) yrkar följande:

"Region Jämtland Härjedalen befinner sig i ett mycket besvärligt ekonomiskt läge. Som en del i en ändrad organisation har enhetscheferna fått utökat och förtydligat ansvar vad gäller ekonomi, personal och verksamhet. Då förändringen infördes den 1 januari 2016 har inte särskilt lång tid gått, men regionstyrelsen vill säkerställa att organisationen har förändrats och uppdrar därför till Utskottet för personal att kartlägga enhetschefernas förutsättningar att fullgöra sitt nya uppdrag. Utskottet får också i uppdrag att vid behov föreslå åtgärder för att komma tillrätta med eventuella hinder."

Eva Hellstrand (C) yrkar följande:

"Den ekonomiska situationen för Region Jämtland Härjedalen är alarmerande och vi ställer oss bakom de förslag regiondirektören lagt.

Dessutom föreslår vi att beslut om tillsvidareanställningar flyttas upp en nivå i beslutsfattandet.

Det är glädjande att sjukskrivningstalen gått ner. Men när man skärsådar siffrorna ser man att det gäller enbart män. Kvinnors sjukskrivningstal är fortfarande lika höga. Det bekymrar oss mycket, förutom det mänskliga, som naturligtvis är viktigast, är det också en onödig



kostnad. Arbetet med att minska sjukskrivningarna måste intensifieras, särskilt vad gäller kvinnor.”

Anna Hildebrand (MP) yrkar följande:

1. Att regiondirektörens första åtgärdsförslag ändras till: ”Att höga arbetskostnader bemästras genom intensifierad rekrytering av fast personal och minimering av övertidstimmar.”

I enlighet med våra långsiktiga utvecklingsplaner tillika genomförd strukturanalys och genomlysning från 2015 är det nu viktigt att växla upp takten i struktumställningen av hela hälso- och sjukvårdssystemet. Fokus för verksamheterna ska vara riktat på patientsäkerhet och tillgänglighet - med personcentrering, kontinuitet och förebyggande arbete som genomgående angreppssätt. Utan åtgärder som angriper kvalitetsbristkostnader kommer nettokostnadsökningen inte minska avsevärt.

Distanslösningar ska breddinföras och alltjämt vidareutvecklas, samtidigt som nya användningsområden utökas löpande. Vi vet att vårdskador uppgår till 95-105 mkr per år och att sjuktalet för anställda motsvarar 32 mkr. Vi vet att länssjukhuset är trångbott och förhindrar optimal logistik för olika vårdkedjor. Vidare vet vi att barnhälsovården liksom de psykosociala enheterna är ojämlik i regionen. Vi vet också att 7 500 länsinvånare vill ha hjälp med att ändra sin fysiska aktivitet, 30 % vill minska sin alkoholkonsumtion, 2 000 vill ha hjälp att sluta röka, och 3 000 vill ha hjälp med sina kostvanor. Vi vet dessutom att Jämtland Härjedalens unika struktur medför en merkostnad för hälso- och sjukvården om drygt 200 mkr i jämförelse med andra regioner/landsting.

2. Yrkar på att förändringsarbetet i primärvården åtföljs av följande insatser och igångsätts skyndsamt;

a.) Rekrytera och attrahera nya medarbetare genom tjänstgöring innehållande forsknings- och verksamhetsutveckling - vid primärvårdens kompetenscentrum för funktionsnedsättning resp samisk kultur, samt hälsocentralerna med särskilt utvecklings- och forskningsuppdrag.

b.) Involvera Tillgänglighetsrådet och andra brukarråd för träffsäkerhet i det operativa förändrings- och förbättringsarbetet i primärvården.

c.) Stimulera anställda i primärvården till övertagande av en hälsocentral genom att bilda personalkooperativ - för möjlighet till att fånga upp nya medarbetare, en snabbare omställning av verksamheten, och ett utökat utbud av tjänster.

d.) Upprätta samverkansavtal med andra aktörer i likhet med modellen på Vemdalskskalet.

e.) Bjud in och engagera Mittuniversitetets sjuksköterskestudenter i primärvården inom ramen för deras studentarbete med innovationer.

f.) Locka innovatörer, entreprenörer och UF-företag till att bidra med uppslag till ny teknik/nya testmiljöer.

g.) Uppdra åt folkhälsostateg/er och övrig ”folkhälsostab” att påskynda implementering av sjukdomsförebyggande metoder i primärvården.

- h.) Inrätta en mobil Familjecentral för anpassning av barnhälsovård i områden med, och perioder av, hög belastning
- i.) Prioritera stöd till primärvården för LEAN-processarbetet, som exempelvis t ex daglig målstyrning.
- j.) Se över samarbetsvinsterna med en personalpool tillsammans med samtliga åtta kommuner.
- k.) Nyttja statsbidraget för Ungdomsmottagningen till att arbeta uppsökande och förebyggande - kring sexuell hälsa, jämställdhet och normkritik.

3. Vidare yrkar jag också att;

- a.) Efterlevnad av resepoliticyn följs upp och orsaksproblem till avvikelser åtgärdas.
- b.) Vårdnära service utökas till att gälla även kvälls- och helgtid.
- c.) Uppvakningen av regeringen återupptas med den framställan som gjordes 2015.

Monalisa Norrman (V) yrkar bifall till punkterna 1 och 2a, b, e, f, g, i, j, k i Anna Hildebrands yrkande och bifall till Bengt Bergqvists yrkande.

Bengt Bergqvist (S) yrkar avslag på Eva Hellstrands yrkande om tillsvidareanställningar och sjukskrivningar och bifall till Ann-Marie Johanssons yrkande.

Jan-Olof Andersson (M) yrkar avslag på Anna Hildebrands samtliga yrkanden.

Susanné Wallner (M) yrkar bifall till Ann-Marie Johanssons och Bengt Bergqvists yrkanden.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands ändringsyrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Ann-Marie Johanssons yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Bengt Bergqvists yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Eva Hellstrands yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands yrkande punkt 2a, b, e, f, g, i, j, k och finner dem avslagna.

Ordföranden ställer proposition på Anna Hildebrands yrkande punkt 2c, d, h och 3a-c och finner dem avslagna. REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Månadsrapport per februari 2016 godkänns.

2. Antal utförda timmar under 2016 ska återgå till 2013 års nivå, vilket motsvarar en minskning med cirka 140 årsarbetare.

3. Översyn bör ske av delar av nuvarande jour- och beredskapsorganisation inom den specialiserade verksamheten (med beaktande av det uppdrag att se över akutens bemanning som ingår i LUP-arbetet).

4. För område kirurgi, ögon och öron ska en extra genomlysning genomföras för att komma tillrätta med det ekonomiska underskottet.

5. Utskottet för personal får i uppdrag att kartlägga enhetschefernas förutsättningar att fullgöra sitt nya uppdrag. Utskottet får också i uppdrag att vid behov föreslå åtgärder för att komma tillrätta med eventuella hinder.

#### Reservationer

Elin Lemon (C) och Eva Hellstrand (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Anna Hildebrand (MP) reserverar sig till förmån för sina egna yrkanden.

Monalisa Norrman (V) reserverar sig till förmån för Anna Hildebrands yrkande i punkterna 1 och 2a, b, e, f, g, i, j, k.

### **§ 58 Likviditetsrapport 2015 (RS/453/2016)**

#### Ärendebeskrivning

Likviditetsrapporten innehåller en redogörelse för utvecklingen under år 2015 av Region Jämtland Härjedalens likviditet, kortsiktiga likviditetsförvaltning samt pensionsåtagande och pensionsportfölj. Den innehåller även likviditetsplan för 2016.

#### Beslutsunderlag

Likviditetsrapport per 2015-12-31 inkl. plan för 2016

Regiondirektörens förslag

Likviditetsrapporten noteras till protokollet.

#### Yrkande

Eva Hellstrand (C) yrkar följande:

”Under 2015 har tillgången på likvida medel halverats för Region Jämtland Härjedalen. Fortsätter utvecklingen under 2016 i samma takt når vi 0 innan året är slut. Det är givetvis oacceptabelt. Det är av största vikt att den ekonomiska utvecklingen bromsas. Det måste gälla allt och alla.

Centerpartiet föreslår att läget vad gäller likviditeten blir en del av månadsrapporten.”

Susanné Wallner (M) yrkar bifall till Eva Hellstrands yrkande.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Eva Hellstrands yrkande och finner det antaget.

#### REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Likviditetsrapporten noteras till protokollet.
2. Läget vad gäller likviditeten blir en del av månadsrapporten

### **§ 74 Primärvårdens beredskap (RS/454/2016)**

#### Ärendebeskrivning

Inom primärvården bedrivs idag jour och beredskap med olika upplägg. Sammantaget finns 7 olika jour och beredskapsområden. Under vissa delar av dygnet, framförallt nattetid, sker på flera håll få kontakter med läkare. Syftet med denna förändring är att förlägga så mycket som möjligt av läkarnas arbetstid till vardagar. Ett krav är att effektivisera jour och beredskapen i primärvården utan att äventyra patientsäkerheten.

Målet med utredningens förslag är

- En verksamhet där befolkningens akuta vårdbehov tas om hand på ett kompetent och kostnadseffektivt sätt.
- Ökad tillgänglighet i form av fler läkartimmar under vardagar,
- Bättre arbetsmiljö genom att undvika nattarbete och ensamarbete för distriktsläkarna och minimera telefonstörningar under pågående patientarbete.
- Om möjligt använda ny teknik och samarbeta med andra vårdgivare.
- Sänkta kostnader i primärvården

Nuvarande beredskapsorganisation grundades ett flertal decennier tillbaka och har inte förändrats påtagligt efter detta. Det är dock mycket annat som förändrats som bör beaktas när beredskap i länet analyseras:

- Demografin har förändrats, med minskad befolkning i vissa områden och ökad befolkning i andra områden
- Ambulansverksamheten har förändrats de senaste åren med en högre kompetens i besättningen (alltid sjuksköterska med i ambulansen) men också med att ambulansen vårdar patienterna mer för att sedan antingen skjutsa dem till akutmottagningen eller ev. kunna lämna dem hemma dvs hänvisa till annan vårdnivå. Ett flertal vårdprocesser (ex. höftprojektet och "hjärnvägen") har i sin process att patienten så snabbt som möjligt skall in till sjukhus utan att primärvården blir inblandad.

Förslaget innebär att Härjedalen, Åre och Strömsund fortsätter vara egna beredskapsområden, dvs verksamheten där påverkas inte av dessa förändringar.

Förslaget betyder att Berg, Bräcke, Ragunda, Krokom och Östersund blir ett jour- och beredskapsområde, med en jourläkare på akutmottagningen och en beredskapsläkare för telefonsamtal mm och möjlighet till bokade läkarbesök under helger på Hälsocentralerna.

Nuvarande beredskapsorganisation i dessa fem kommuner kostade 2015 ca 13,6 miljoner kronor. Förslagets organisation beräknas kosta ca 7 mkr, dvs en kostnadsminskning på 6-6,5 mkr.

Beslutsunderlag

Utredning av primärvården jour- och beredskapsorganisation

Regiondirektörens förslag

1. Förslaget till samlad jour- och beredskapsorganisation för Berg, Bräcke, Ragunda, Krokom och Östersund godkänns, med start 2016-05-01.

2. Utvärdering ska göras efter 6 månader och redovisas i Regionstyrelsen.

-----  
Inför behandlingen av ärendet har beslutsunderlagen kompletterats med en risk- och konsekvensanalys och en reviderad version av utredningen.

-----  
Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande ändring i regiondirektörens förslag:

1. *Inriktningsbeslut* om samlad jour- och beredskapsorganisation för ... godkänns.
2. Utvärdering ska göras *6 månader efter införande* och redovisas i regionstyrelsen.

Elin Lemon (C) yrkar följande:

"Centerpartiet anser att det finns brister i det underlag som presenteras för regionstyrelsen.

Den statistik som redovisas är otillräcklig och omvärldsanalysen är snäv.

Dialogen mellan regionen och kommunerna är otillräcklig i ärendet. Den dialogen är av allra största vikt för att beslutet ska vara väl förankrat. Regionala samverkansrådet är det organ som ska användas för förankring och dialog mellan kommunerna och regionen.

Centerpartiet yrkar att ärendet lämnas till regionala samverkansrådet för yttrande innan beslut av regionstyrelsen."

Monalisa Norrman (V) yrkar följande:

"Att primärvårdens ledning förstärks med en 100 % tjänst med uppdrag att samordna och leda förändrings och utvecklingsarbetet. Finansiering bör kunna sökas inom professionsmiljarden."

Anders Frimert (S) yrkar avslag på Elin Lemons och Monalisa Norrmans yrkanden.

Anna Hildebrand (MP) yrkar bifall till Monalisa Norrmans yrkande.

Susanné Wallner (M) yrkar bifall till Ann-Marie Johanssons yrkande och avslag på Monalisa Norrmans yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Elin Lemons yrkande om att skicka ärendet på remiss till regionens samverkansråd eller om ärendet ska avgöras idag och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och sitt eget yrkande och finner sitt eget yrkande antaget.

Ordföranden ställer proposition på Monalisa Norrmans yrkande och finner det avslaget.

#### REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Inriktningsbeslut om samlad jour- och beredskapsorganisation för Berg, Bräcke, Ragunda, Krokom och Östersund godkänns.

2. Utvärdering ska göras 6 månader efter införande och redovisas i regionstyrelsen.

#### Reservationer

Elin Lemon (C) och Eva Hellstrand (C) reserverar sig till förmån för Elin Lemons yrkande.

Monalisa Norrman (V) och Anna Hildebrand (MP) reserverar sig till förmån för Monalisa Norrmans yrkande.

2016-04-08

### **§ 91 Möjlighet till avgiftsfri uppdelning av betalning av patientavgift vid besök inom öppenvård (RS/200/2015)**

#### Ärendebeskrivning

Regionfullmäktige beslutade 2016-02-09 - 10, § 10 att möjlighet till avgiftsfri uppdelning av betalning av inom en bestämd tidsrymd, till exempel fem och tio månader, ska införas. Med anledning av beslutet har förslag till regler tagits fram för betalning av patientavgifter för öppenvård.

Huvudregeln för betalning av patientavgifter för öppenvård är att avgiften betalas i samband med besöket. Kan betalning vid besöket inte göras får patienten en faktura på avgiften med betalning av avgiften inom 30 dagar. En fakturaavgift tas ut i dessa fall med vissa undantag. Regionfullmäktiges ovannämnda beslut innehöll också beslut om införande av självbetjäning vid receptionen vid Östersunds sjukhus med betalsättet fakturering (utan faktureringsavgift) och samlingsfakturering. Fullmäktigebeslutet kommer att medföra en ändring av reglerna för betalning när självbetjäningen och samlingsfaktureringen införs.

Region Jämtland Härjedalen erbjuder två alternativ till huvudregeln för betalning av öppenvårdsavgifter. Patienten kan endast välja ett av alternativen.

Alternativ 1. Om en patient önskar att få avbetala avgiften för ett öppenvårdsbesök ska patienten erbjudas att avgiftsfritt flytta fram betaldatumet 60, 90 eller 120 dagar från besökstillfället. Patienten kan delbetala summan under perioden fram till betaldatumet.

Alternativ 2. En patient kan i samband med det första besöket köpa ett frikort på avgiftsfri avbetalning för en frikortsperiod på 12-månader. Patienten ska då ingå en överenskommelse med Region Jämtland Härjedalen. Villkoren för köpet framgår av ett framtaget förslag till överenskommelse om delbetalning av frikort.

Enligt förslaget kan patienten dela upp betalningen för frikortet enligt ett av följande alternativ:

- betala hela beloppet 1 100 kronor på en faktura med förfallodag 30 dagar efter fakturadatum,

- betala av beloppet på 5 månader med 220 kronor per månad eller

- betala av beloppet på 10 månader med 110 kronor per månad.

Ingen faktureringsavgift ska tas ut av patienten vid betalning enligt de två alternativen.  
Reglerna ska gälla även för de privata vårdgivarna.

Beslutsunderlag

Förslag till överenskommelse om delbetalning av frikort

Regiondirektörens förslag

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Region Jämtland Härjedalen erbjuder två alternativ till huvudregeln för betalning av öppenvårdsavgifter. Patienten kan endast välja ett av alternativen.

Alternativ 1. Om en patient önskar att få avbetala ett öppenvårdsbesök ska patienten erbjudas att avgiftsfritt flytta fram betaldatumet 60, 90 eller 120 dagar från besökstillfället.

Patienten kan delbetala summan under perioden fram till betaldatumet.

Alternativ 2. En patient kan i samband med det första besöket köpa ett frikort på avgiftsfri avbetalning för en frikortperiod på 12-månader. Patienten ska då ingå en överenskommelse med Region Jämtland Härjedalen med villkor och avbetalningstider som framgår av förslag till överenskommelse om delbetalning av frikort.

Faktureringsavgift tas inte ut av patienten vid betalning enligt de två alternativen.

Reglerna gäller även för de privata vårdgivarna.

Yrkande

Thomas Andersson (C) yrkar att styrelsen får en tydlig redovisning av kostnader för fakturering av patientavgifter inom regionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons tilläggsyrkande och finner det antaget. REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Styrelsen ska få en tydlig redovisning av kostnader för fakturering av patientavgifter inom regionen.

2. Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Region Jämtland Härjedalen erbjuder två alternativ till huvudregeln för betalning av öppenvårdsavgifter. Patienten kan endast välja ett av alternativen.

Alternativ 1. Om en patient önskar att få avbetala ett öppenvårdsbesök ska patienten erbjudas att avgiftsfritt flytta fram betaldatumet 60, 90 eller 120 dagar från besökstillfället.

Patienten kan delbetala summan under perioden fram till betaldatumet.

Alternativ 2. En patient kan i samband med det första besöket köpa ett frikort på avgiftsfri avbetalning för en frikortperiod på 12-månader. Patienten ska då ingå en överenskommelse med Region Jämtland Härjedalen med villkor och avbetalningstider som framgår av förslag till överenskommelse om delbetalning av frikort.

Faktureringsavgift tas inte ut av patienten vid betalning enligt de två alternativen.

Reglerna gäller även för de privata vårdgivarna.

2016-04-27--28

## § 94 Månadsrapport till regionstyrelsen (RS/8/2016)

Ärendebeskrivning

Denna första förenklade månadsrapport, som enligt tidplanen för 2016 kommer att lämnas för mars, juni, september och november, fokuserar på regionens ekonomi och faktorer som påverkar ekonomin.



Prognostiserat resultat för 2016 på -238 miljoner kronor, som redovisades i månadsrapport februari, är oförändrat. Det ackumulerade resultatet per mars 2016 var -23,3 miljoner kronor. Det första kvartalet präglas av en inbromsning av nettokostnadsutvecklingen som framför allt kan förklaras med färre arbetade timmar, motsvarande ca 40-50 årsarbetare omräknat till helår, samt högre intäkter på grund av en utbetalning från Migrationsverket avseende fjärde kvartalet 2015. Kostnaderna för bemanningsföretag ökade med ca 33 procent. Övriga stora kostnadsökningar avsåg riks- och regionvård + 9,2 procent och läkemedel +10,7 procent. Likviditeten sjönk säsongsmässigt i mars p g a utbetalning av pensionspremier. Den kontinuerliga likviditetsminskning som följer av regionens negativa resultat har fortsatt under det första kvartalet, men i en något långsammare takt. Tillgängligheten inom akutvården låg på i stort sett oförändrad nivå och målen uppnåddes inte. Tillgängligheten till besök och behandling inom specialistvården förbättrades något, men målen uppnåddes inte. Tillgängligheten varierade stort mellan olika hälsocentraler. Beslutade handlingsplaner fortsätter att genomföras.

#### Beslutsunderlag

Månadsrapport mars 2016 Region Jämtland Härjedalen

Regiondirektörens förslag

Månadsrapport per mars 2016 godkänns.

Yrkanden

Elin Lemon (C) yrkar följande:

"Om regionen överväger att låna 50 miljoner för att stärka likviditeten vill vi se en redogörelse, krona för krona, vad dessa ska användas till. Vi vill också se en redogörelse för vilka andra överväganden som gjorts för att nå samma summa, exempelvis skjuta upp investeringar."

Christer Siwertsson (M) yrkar följande:

"Regionstyrelsen ser med tillfredsställelse på att de åtgärder som vidtagits nu syns i den ekonomiska utvecklingen. Därför yrkar jag att månadsrapporten godkänns."

Thomas Andersson (C) yrkar bifall till Elin Lemons yrkande.

Bengt Bergqvist (S) yrkar avslag på Elin Lemons yrkande.

Elin Lemon (C) yrkar avslag på Christer Siwertssons yrkande.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Christer Siwertssons yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Elin Lemons yrkande och finner det avslaget.

#### REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Månadsrapport per mars 2016 godkänns

3. Regionstyrelsen ser med tillfredsställelse på att de åtgärder som

4. vidtagits nu syns i den ekonomiska utvecklingen.

#### Reservation

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

#### **§ 95 Regionstyrelsens uppföljning 2016 av långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning (RS/629/2016)**

##### Ärendebeskrivning

År 2014 upprättades en *Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning 2015-2025 (LUP Ekonomi)*. Syftet var att ta fram strategier för hur regionen ska kunna genomföra mer långsiktiga strukturförändringar för att nå en god ekonomisk hushållning. Genom strukturåtgärder, satsningar på vissa

områden och vardagsrationaliseringar var målet att sänka nettokostnaderna, höja intäkterna, samt bromsa nettokostnadsökningen. Planen reviderades vid fullmäktigemötet juni 2015 och består därefter av 15 så kallade *paket*, som innehåller förslag till utredningar och genomförande av förändringar inom ett antal olika områden i regionens verksamhet. Vissa av paketen har helt eller delvis utretts och håller nu på att genomföras. Andra har av olika skäl ännu inte startats. Realiserade kostnadsminskningar och intäktsökningar till följd av åtgärder i LUP ekonomi uppgick till 24,2 miljoner kronor 2015. Bifogade rapport innehåller en information om var i processen de olika paketen och deras deluppdrag befinner sig.

Beslutsunderlag

Rapport Uppföljning 2016 av långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning

Regiondirektörens förslag

Regionstyrelsens uppföljning 2016 av Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning godkänns.

Yrkanden

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

”Behovet av en bredare och djupare politisk budgetberedning är tydligt, det saknas insyn. Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning syfte är att ta fram strategier för hur regionen ska kunna genomföra mer långsiktiga strukturförändringar för att nå en god ekonomisk hushållning. Det finns 15 paket, som innehåller förslag till utredningar och genomförande av förändringar inom ett antal olika områden i regionens verksamhet behövs få en bredare politisk insyn. För att stödja enhetschefer och andra ekonomiskt ansvariga och utifrån den kritik som även revisorerna har riktat mot regionstyrelsens arbete under 2015 föreslås att det inrättas en bredare budgetberedning inför uppföljning och budgetarbete.”

Robert Uitto (S) yrkar avslag på Thomas Anderssons yrkande

Robert Uitto (S) yrkar vidare att ”regiondirektören får i uppdrag att där så är möjligt, skynda på verkställandet av processerna kring de olika s.k. paketen i LUP:en.”

Elin Lemon (C) yrkar bifall till Robert Uittos yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Robert Uittos yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons yrkande och finner det avslaget. REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Regionstyrelsens uppföljning 2016 av Långsiktig utvecklingsplan för god ekonomisk hushållning godkänns.

2. Regiondirektören får i uppdrag att där så är möjligt, skynda på verkställandet av processerna kring de olika s.k. paketen i LUP:en.”

Reservation

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons yrkande.

## § 97 Regionstyrelsens uppföljning 2016 om fastighet och lokaler (RS/583/2016)

### Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för att leda och samordna planering och uppföljning av verksamheten. I regionstyrelsens verksamhetsplan och uppföljningsplan för 2016 anges vilka uppföljningsområden som har valts ut för 2016. Enligt den ska regionstyrelsen på sitt möte den 27 – 28 april bland annat följa upp området fastighet och lokaler.

En skriftlig rapport om uppföljning av fastighet och lokaler har upprättats.

Rapporten redogör för åtgärder som under 2015 genomförts vad gäller underhåll av fastighetsbeståndet samt investeringsplan 2015, inklusive genomförda och påbörjade projekt.

Fastighetsverksamheten har i huvudsak följt sin gjorda planering. Ett problem är dock den generella lokalbristen och de ekonomiska förutsättningarna som inte möjliggör att anpassa lokalerna till vårdens utveckling på ett optimalt sätt.

### Beslutsunderlag

Uppföljningsrapport om fastigheter och lokaler

Regiondirektörens förslag

Regionstyrelsens uppföljning av fastigheter och lokaler godkänns.

-----

### Yrkande

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

”I underlaget står att läsa ”Fastighetsverksamheten har i huvudsak följt plan.”.

Men det stora överskridandet av budgetramen visar att man inte följt den ekonomiska planen.

- Om investeringarna inte håller sig inom den av regionfullmäktige beslutade ramen ska detta lämnas till styrelsen för prioritering av objekt.”

Bengt Bergqvist (S) yrkar bifall till Thomas Anderssons yrkande.

### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons yrkande och finner det antaget.

## REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Regionstyrelsens uppföljning av fastigheter och lokaler godkänns.
2. Om investeringarna inte håller sig inom den av regionfullmäktige beslutade ramen ska detta lämnas till styrelsen för prioritering av objekt.

2016-05-24—25

### § 115 Regiondirektörens rapport 2016 (RS/7/2016)

Regiondirektör Björn Eriksson rapporterar om följande:

- Kort om regionindelningsfrågan (Björn Eriksson)
- Trendbrott i sjukskrivningstalet för Jämtland (Björn Eriksson)
- Kostnadsutveckling för stafettläkare och stafettsjuksköterskor (Björn Eriksson)
- Information om Virtuellt hälsorum i Funäsdalen (Anna Granevärn, chef Område Primärvård)
- Uppföljning av värdegrundsarbetet (Olle Christmansson)
- Planering inför sommaren 2016 (Annica Sörensdotter, personaldirektör)
- Information om upphandling av flygplan inom kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (Ingela Jönsson, planeringschef)
- Rapport från Landstingsledningsseminarium
- Inför NRF förbundsledning den 31 maj-1 juni
- Information om att Region Jämtland Härjedalen fått stöd till Interreg-projektet VätTel – Mixed Zone för Välferdsteknologiske TestLabs som omsluter 26 miljoner kronor och är en satsning på vård på distans.
- Uppföljning arbetade timmar, 2013-års nivå och bemanningssituationen redovisas av Bo Carlbark i samband med Tertialrapporten

Yrkanden

Elin Lemon (C) yrkar följande:

Värdegrundsarbetet

”Att samtliga förtroendevalda erbjuds att göra web-utbildning för värdegrundsarbetet. Det är viktigt att vi alla i hela regionen har tagit del och skapat förståelse, det stärker oss.”

Information från Landstingsledningsseminarium

”Att regiondirektören får i uppdrag att belysa och klargöra vikten av närheten till högre utbildning som en del av att klara vår kompetensförsörjning och frångå behovet av stafettläkare/sjuksköterskor. I från Region Jämtland Härjedalen kan det goda exemplet om den regionaliserade läkarutbildningen lyftas upp.”

Susanné Wallner (M) yrkar bifall till Elin Lemons första yrkande och avslag på Elin Lemons andra yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Elin Lemon första yrkande och finner det antaget.

Ordförande ställer proposition på Elin Lemons andra yrkande och finner det avslaget.

REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Regionstyrelsen har tagit del av informationen, ställt frågor och fått svar.
2. Samtliga förtroendevalda erbjuds att göra web-utbildning för värdegrundsarbetet.

Reservation

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för Elin Lemons andra yrkande.

### § 116 Tertialrapport april 2016 (RS/782/2016)

Ärendebeskrivning

Enligt tidplanen för 2016 ska en tertialrapport lämnas till regionstyrelsen för perioden januari till april 2016. Tertialrapporten är en utökad månadsrapport.

Det prognostiserade resultatet för 2016 har förbättrats med 8 miljoner kronor och ligger nu på -230 miljoner kronor. Nettokostnadsökningstakten har sjunkit ytterligare beroende på både en minskning av arbetade timmar motsvarande 149 årsarbetare omräknat till helår och ovanligt stora intäkter under april, varav en stor del bestod av bidrag från Migrationsverket. Höjningen av patientavgifterna som trädde i kraft 1 april 2016 ledde redan den första månaden till 10 miljoner mer i intäkter. Det ackumulerade resultatet per april 2016 var -22,4 miljoner kronor, vilket är 3 miljoner kronor bättre än efter april 2015. Likviditeten ligger ungefär på samma nivå som vid årsskiftet till följd av en låg nettokostnadsökningstakt och investeringar som är mindre än avskrivningarna. Beslutade handlingsplaner för 2016 ska genomföras.

Av de sju mål som följs upp i tertialrapporten i *Patientperspektivet* har fem uppnåtts, bl a tillgång till PCI inom hjärtinfarkt. När det gäller målen i *Medarbetarperspektivet* har sjukfrånvaron sjunkit marginellt, men målet uppnåtts inte. Tillgänglighetsmålen i

*perspektivet Verksamhetsresultat* ligger fortsatt under målnivån.

Enligt produktionsstatistik från vårdsystemen för öppenvården har både läkarbesök och sjukvårdande behandling ökat kraftigt sedan 2015. Slutenvårdsstatistiken visar att vårdtillfällen och vård dagar minskat sedan 2015, samtidigt som medelvårdtiden ökat marginellt, med något högre DRG-vikt.

Beslutsunderlag

Tertialrapport april 2016 Region Jämtland Härjedalen

Regiondirektörens förslag

Tertialrapport april 2016 godkänns.

Yrkanden

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

”Även i en tertialrapport bör samtliga mål följas upp så att regionstyrelsen kan agera i de fall vi inte ser ut att nå de av regionfullmäktige uppsatta målen.

Regionstyrelsen ser allvarligt på att det inte lyfts fram så mycket av det regionala utvecklingsansvaret i rapporten. Även om Hälso- och sjukvården är den största delen av regionens ekonomi har vi ett stort ansvar även för regional utveckling. Regionstyrelsen vill ha en bättre redovisning av det totala regionala ansvar som regionen har.

Regionstyrelsen ser med stort allvar på att det fortsatt är en mycket negativ ekonomisk prognos för helår 2016 och allt som går måste göras för att fortsatt öka intäkterna och sänka kostnaderna.”

Bengt Bergqvist (S) yrkar följande:

”Regionstyrelsen vill på ett kommande styrelsemöte få redovisning över vilka åtgärder som vidtas för att minska beroendet av stafett- och bemanningsföretag.”

Niklas Rohdin (S), Bengt Bergqvist (S) och Susanné Wallner (M) yrkar avslag på Thomas

Anderssons yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson yrkande och finner det avslaget.

Ordföranden ställer proposition på Bengt Bergqvist yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget. REGIONSTYRELSENS BESLUT

1. Tertialrapport april 2016 godkänns.

2. Regionstyrelsen vill på ett kommande styrelsemöte få redovisning över vilka åtgärder som vidtas för att minska beroendet av stafett- och bemanningsföretag.

Reservation

Thomas Andersson (C) och Elin Lemon (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

### § 121 Miljöbokslut 2015 (RS/673/2016)

Ärendebeskrivning

Miljöbokslut upprättas årligen utifrån kraven i EMAS-förordningen samt fastställt kontrollprogram för Östersunds sjukhus.

Förutom uppföljning av målen i övergripande handlingsplan för miljö så redovisas även data utifrån de obligatoriska miljöindikatorerna i EMAS-förordningen, parametrarna i kontrollprogrammet samt de miljöaspektsförteckningar som är upprättade för vår verksamhet.

Beslutsunderlag

Miljöbokslut 2015

Regiondirektörens förslag

Miljöbokslut 2015 godkänns.

-----

Yrkanden

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

”Regionstyrelsen ser allvarigt på att avfallsmängden och klimatpåverkan vid tjänsteresor utvecklas negativt. Styrelsen vill se ett aktivt informationsarbete för att få bättre resultat på dessa områden. Minskad avfallsmängd kan i många delar påverkas av det dagliga arbetet och en hög medvetenhet i all vår verksamhet.

När det gäller klimatpåverkan vid tjänsteresor är det viktigt att arbeta med att förändra attityder och beteenden som leder till miljösmarta mötesformer och resor. Detta kan även få en positiv ekonomisk effekt. Att vi väljer att åka mer tåg kan hjälpa även andra som exempelvis vill ha kvar nattågstrafik till och från regionen.

Att andelen tjänsteresor som sker med buss är så lågt som 4 % av antalet mil, är förvånande när regionen är huvudansvarig för kollektivtrafiken i regionen. Även här måste attityder och beteenden ändras så att fler av våra anställda väljer att resa kollektivt i tjänsten.”

Susanné Wallner (M) yrkar på följande tillägg till Thomas Anderssons yrkande:

”I samband med kommande upphandlingar eller i det fall regionens resor sker i egen regi, bör en beräkning av regionresornas klimatpåverkan Co2, kopplat till färdmedel och kostnad, lämnas av den som bokar resor i Regionens regi.”

Anton Nordqvist (MP) och Monalisa Norrman (V) yrkar bifall till Thomas Anderssons och Susanné Wallners yrkanden.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Susanné Wallners yrkande och finner det antaget. REGIONSTYRELSENS BESLUT



1. Miljöbokslut 2015 godkänns.

2. Regionstyrelsen ser allvarligt på att avfallsmängden och klimatpåverkan vid tjänsteresor utvecklas negativt. Styrelsen vill se ett aktivt informationsarbete för att få bättre resultat på dessa områden. Minskad avfallsmängd kan i många delar påverkas av det dagliga arbetet och en hög medvetenhet i all vår verksamhet.

När det gäller klimatpåverkan vid tjänsteresor är det viktigt att arbeta med att förändra attityder och beteenden som leder till miljösmarta mötesformer och resor. Detta kan även få en positiv ekonomisk effekt. Att vi väljer att åka mer tåg kan hjälpa även andra som exempelvis vill ha kvar nattågstrafik till och från regionen.

Att andelen tjänsteresor som sker med buss är så lågt som 4 % av antalet mil, är förvånande när regionen är huvudansvarig för kollektivtrafiken i regionen. Även här måste attityder och beteenden ändras så att fler av våra anställda väljer att resa kollektivt i tjänsten.

I samband med kommande upphandlingar eller i det fall regionens resor sker i egen regi, bör en beräkning av regionresornas klimatpåverkan Co2, kopplat till färdmedel och kostnad, lämnas av den som bokar resor i Regionens regi.

#### **§ 141 Deltagande i förberedelsearbetet för regionbildning inom ramen för NRF (RS/854/2016)**

Centerpartiet yrkade avslag på deltagande, detta yrkande bifölls ej

Regionstyrelsen 2016-08-24

§161

#### **Månadsrapport maj och månadsrapport juni 2016 (RS/8/2016)**

Sammanfattning

Prognostiserat resultat för 2016 på -230 miljoner kronor kvarstår. Resultatet per maj 2016 var -59,4 mkr (2015 -60,9 mkr) och per juni 2016 -96,2 mkr (2015 -100,9 mkr).

Nettokostnadsökningen första halvåret 2016 jämfört med samma period 2015 uppgick till 1,9 procent (okorrigerat 3,5 procent), vilket var högre än i tertialrapport april 2016. Minskningen i utförd tid jan-maj 2016 jämfört med jan-maj 2015 var inte lika stor som vid tidigare mätningar i år. Omräknat till helårseffekt minskade arbetade timmar motsvarande 18 årstjänster (i tertialrapporten 148 årstjänster). Verksamhetens intäkter ökade med 8,5 procent det första halvåret 2016 jämfört med samma period 2015. Det beror bl a på höjningen av patientavgifterna samt större bidrag från Migrationsverket. Bruttokostnaderna ökade med 3,8 procent, varav bemanningsföretag 35 procent, riks- och regionvård 9,6 procent och läkemedel 12,7 procent. Genomförande av beslutade handlingsplaner pågår.

Likviditeten minskade med ca 100 miljoner kronor första halvåret 2016. Upplåningsbehov förutses uppstå hösten 2016.

Inga större förändringar har skett vad gäller tillgängligheten till vården.

Förslag till beslut

Månadsrapport maj 2016 och månadsrapport juni 2016 godkänns.

Yrkanden

Jan-Olof Andersson (M) yrkar följande:

"Regiondirektören får i uppdrag att:

- Öka takten i arbetet med att antalet arbetade timmar under året ska komma ner till 2013 års nivå.
- Snarast ta kontakt med landstinget i Dalarna för att få information om hur de har

lyckats sänka nettokostnadsutvecklingen hittills i år till minus 2 %."

Thomas Andersson (C) och Elin Lemon (C) yrkar följande:

"Det ekonomiska läget i regionen är fortsatt ytterst allvarligt. Regionstyrelsen måste aktivt arbeta fram fler konstruktiva och aktiva åtgärder som leder till en ekonomi i balans i verksamheten. Med respekt för de långsiktiga utvecklingsplanerna och det delegerade budgetansvaret är det dock svårt att lägga fram direkta ekonomiska förslag. Dessa planer måste fullföljas, men kompletteras med nya åtgärder när de ekonomiska målen inte ser ut att nås under året.

När det gäller de av fullmäktige uppsatta målen ser styrelsen med allvar på att flera mål inte ser ut att nås under året. Det är styrelsens grundläggande uppgift att verkställa det fullmäktige har beslutat. Målet för tillgänglighet i vården är grundläggande för att arbetsmiljö och tillit till vår verksamhet från medborgarna ska bli bättre. Därför måste ytterligare fokus läggas på detta mål.

Regionstyrelsen vill att arbetsmiljön blir bättre inom regionen så att fler väljer att ta fasta anställningar istället för att jobba inom bemanningsföretag. Detta är också styrelsens yttersta ansvar i en organisation att säkerställa en god och säker arbetsmiljö.

1. Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att till styrelsen i september återkomma med ytterligare förslag när det gäller regionens verksamhet som kan ge ekonomiska resultat under 2016 och resterande planperiod.
2. Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att till styrelsen i september återkomma med en fördjupad redovisning när det gäller arbetet med tillgänglighet och arbetet med att sprida goda exempel i verksamheten.
3. Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att till styrelsen i september återkomma med en fördjupad analys av arbetsmiljöarbetet i regionen.
4. Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att se över den interna mötesstrukturen för att frigöra mer tid för daglig verksamhet.

Anton Nordqvist (MP) och Jörgen Blom (V) yrkar bifall till Thomas Anderssons yrkanden.

Elin Lemon (C) yrkar bifall till Jan-Olof Anderssons yrkanden.

Jan-Olof Andersson (M) yrkar bifall till Thomas Anderssons första yrkande och avslag på yrkande 2, 3 och 4.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Jan-Olof Anderssons yrkanden och finner dem antagna.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Andersson första yrkande och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons yrkanden 2, 3 och 4 och finner dem avslagna.

#### Beslut

1. Månadsrapport maj 2016 och månadsrapport juni 2016 godkänns.

2. Regiondirektören får i uppdrag att:

- öka takten i arbetet med att antalet arbetade timmar under året ska komma ner till 2013 års nivå.

- snarast ta kontakt med landstinget i Dalarna för att få information om hur de har lyckats sänka nettokostnadsutvecklingen hittills i år till minus 2 %.

- till styrelsen i september återkomma med ytterligare förslag när det gäller regionens verksamhet som kan ge ekonomiska resultat under 2016 och resterande planperiod.

#### Reservationer

Thomas Andersson (C), Elin Lemon (C) och Anton Nordqvist (MP) reserverar sig till förmån

för Thomas Anderssons och Elin Lemons samtliga yrkanden.

§172

**Val av ledamöter till styrgrupp och arbetsgrupper till förberedelsearbetet för regionbildning i Norrland (RS/854/2016)**

Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade 2016-06-14-15 § 84 att Region Jämtland Härjedalen ska delta i förberedelsearbetet för regionbildning i Norrland. För att genomföra detta ska det finnas en styrgrupp med 27 ledamöter utsedda gemensamt av de politiska partierna i Norrland, fyra arbetsgrupper med totalt 20 ledamöter från vardera landsting/region i Norrland utsedda av respektive landsting/regions politiska partier.

Regionfullmäktige beslutade att val av ledamöter delegeras till regionstyrelsen.

**Följande nomineringar till styrgruppen har inkommit till NRF:**

**Socialdemokraterna (8 platser):**

**Ann-Marie Johansson – Region Jämtland Härjedalen**

**AnnSofie Andersson – Östersunds kommun**

Erik Lövgren – Landstinget Västernorrland

Glenn Nordlund – Örnsköldsviks kommun

Peter Olofsson – Västerbottens läns landsting

Lilly Backlund – Lycksele kommun

Maria Stenberg – Norrbottens läns landsting

Niklas Nordström – Luleå kommun

**Västerpartiet (3 platser):**

**Monalisa Norrman – Region Jämtland Härjedalen**

Liselotte Olsson – Västerbottens läns landsting

Glenn Berggård – Norrbottens läns landsting

**Miljöpartiet (2 platser):**

**Anna Hildebrand – Region Jämtland Härjedalen**

Agneta Granström – Norrbottens läns landsting

**Moderaterna (3 platser):**

Niklas Sandström – Västerbottens läns landsting

**Centerpartiet (3 platser):**

Hans Hedlund – Landstinget Västernorrland

Eva-May Karlsson – Västerbottens läns landsting

Lars-Åke Mukka – Norrbottens läns landsting

**Liberalerna (2 platser):**

Annelie Luthman – Sundsvalls kommun

Marianne Nordmark – Västerbottens läns landsting

**Kristdemokraterna (2 platser):**

Hans-Inge Smetana – Västerbottens läns landsting

Kjell Grip – Landstinget Västernorrland

**Sverigedemokraterna (2 platser): EJ KLART**

**Sjukvårdspartiet (2 platser): Avstår från att delta**

**Följande nomineringar från Jämtland Härjedalen till arbetsgrupperna har inkommit:**

Socialdemokraterna (9 platser):

Ella Wallberg – Regional utveckling

Jonas Andersson – Regional utveckling

Bengt Bergqvist – Samarbete med kommunerna

Susanne Hansson – Samarbete med kommunerna

Anders Frimert – Trafik

AnnSofie Andersson – Trafik

Niklas Rhodin – Infrastruktur och Kultur

Ordförande för arbetsgrupp Robert Uitto – Infrastruktur och Kultur

Vänsterpartiet (1 plats)

Marie Svensson - Regional utveckling

Jörgen Blom - Trafik

Miljöpartiet (1 plats)

Karin Thomasson – Regional utveckling

Anton Nordqvist – Trafik

Sverigedemokraterna (1 plats)

Bengt-Åke Arendolf

Ronny Karlsson

Moderaterna (5 platser): Avstår från att delta

Centerpartiet (3 platser): Avstår från att delta

Liberalerna (0) och Kristdemokraterna (0)

Förslag till beslut

1. Val av ledamöter från Region Jämtland Härjedalen till styrgruppen för förberedelsearbete för regionbildning i Norrland

Ann-Marie Johansson (S)

Ann-Sofie Andersson (S)

Monalisa Norrman (V)

Anna Hildebrand (MP)

2. Val av ledamöter från Region Jämtland Härjedalen till arbetsgrupper i förberedelsearbetet för regionbildning i Norrland

Ella Wallberg (S)

Jonas Andersson (S)

Bengt Bergqvist (S)

Susanne Hansson (S)

Anders Frimert (S)

AnnSofie Andersson (S)

Niklas Rhodin (S)

Marie Svensson (V)

Jörgen Blom (V)

Karin Thomasson (MP)

Anton Nordqvist (MP)

Bengt-Åke Arendolf (SD)

Ronny Karlsson (SD)

3. Val av ordförande för arbetsgrupp Robert Uitto (S)

4. Moderaternas och Centerpartiets platser lämnas för närvarande tomma men reserveras för dessa partier om partierna i senare skede vill nominera ledamöter.

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar att Ronny Karlsson (SD) stryks som ledamot i punkt 2 eftersom Sverigedemokraterna bara har en plats till förfogande.

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande tillägg:

"Styrgruppen får i uppdrag att bevaka nomineringarna till de olika arbetsgrupperna."

Elin Lemon (C) yrkar att Region Jämtland Härjedalen inte deltar i förberedelsearbetet och avstår att utnämna representanter.

Jörgen Blom (V) yrkar avslag på Elin Lemons yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på Elin Lemons yrkande och finner det avslaget.

Omröstning

Omröstning begärs.

#### Propositionsordning

Den som avslår Elin Lemons yrkande röstar "Ja".

Den som bifaller Elin Lemons yrkande röstar "Nej".

#### Omröstningsresultat

Med 8 ja-röster, 2 nej-röster och 3 som avstår finner ordföranden att Elin Lemons yrkande avslås.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på sina egna yrkanden och regiondirektörens förslag och finner sina egna yrkanden antagna.

#### Beslut

1. Val av ledamöter från Region Jämtland Härjedalen till styrgruppen för förberedelsearbete för regionbildning i Norrland

Ann-Marie Johansson (S)

Ann-Sofie Andersson (S)

Monalisa Norrman (V)

Anna Hildebrand (MP)

2. Val av ledamöter från Region Jämtland Härjedalen till arbetsgrupper i förberedelsearbetet för regionbildning i Norrland

Ella Wallberg (S)

Jonas Andersson (S)

Bengt Bergqvist (S)

Susanne Hansson (S)

Anders Frimert (S)

AnnSofie Andersson (S)

Niklas Rhodin (S)

Marie Svensson (V)

Jörgen Blom (V)

Karin Thomasson (MP)

Anton Nordqvist (MP)

Bengt-Åke Arendolf (SD)

3. Val av ordförande för arbetsgrupp Robert Uitto (S)

4. Moderaternas och Centerpartiets platser lämnas för närvarande tomma men reserveras för dessa partier om partierna i senare skede vill nominera ledamöter.

5. Styrgruppen får i uppdrag att bevaka nomineringarna till de olika arbetsgrupperna.

#### Reservation

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

#### Protokollsanteckning

Christer Siwertsson (M), Susanné Wallner (M) och Jan-Olof Andersson (M) deltar inte i beslutet.

#### §181

#### **Svar på motion från Eva Hellstrand (C) om angående Landstingsbostäder och Region Jämtland Härjedalens fastigheter (RS/741/2016)**

#### Sammanfattning

Eva Hellstrand (C) föreslår i en motion att regionstyrelsen får i uppdrag att utvärdera om det är möjligt att lägga alla fastigheter i ett bolag och återkomma till regionfullmäktige med en rapport. Hon skriver vidare att centerpartiet anser att om regionen väljer att sälja tillgångar är det klokt att också använda det till kommande investeringar. Centerpartiets förslag är att samla alla fastigheter i ett bolag – hyresfastigheter, sjukhuset och andra verksamhetslokaler. Om man sedan säljer hyresfastigheter kan man använda vinster till investeringar i verksamhetslokaler.

Ett uppdrag att se över möjligheten att sälja Landstingsbostäder AB och bolagets

lägenhetsbestånd har getts av den politiska majoriteten och slutsatsen blev att en försäljning inte är aktuell för närvarande. En försäljning skulle ge en förhållandevis liten ekonomisk vinst samt dessutom en förlust i att inte längre kunna erbjuda svårrekryterad personal och studenter

boende. Den 27-28 april 2016 beslutade regionstyrelsen att avslå ett initiativärende från Anna Hildebrand (MP) om försäljning av Landstingsbostäder, av skälen enligt ovan.

Eva Hellstrands förslag är inte ointressant, men bygger på att en försäljning ska ske. Eftersom en försäljning inte är aktuell bedöms det inte vara försvarbart att avsätta utredningsresurser till att göra den utredning som motionären föreslår.

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Motionen avslås.

Yrkande

Elin Lemon (C) yrkar bifall till motionen.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och Elin Lemons yrkande och finner regiondirektörens förslag antaget.

Beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Motionen avslås.

Reservationer

Elin Lemon (C) och Thomas Andersson (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

2016-09-28

§190

### **Svar på frågor från regionens revisorer efter dialog med regionstyrelsen den 24 augusti 2016 (RS/1558/2016)**

Sammanfattning

Revisorerna i Region Jämtland Härjedalen har begärt en muntlig dialog med regionstyrelsen. Revisorerna lämnade inför mötet skriftliga frågor som de ville diskutera. Följande frågor ställdes:

Ekonomi (budgetkontroll och budgetstyrning)

Hur arbetar styrelsen med budgetkontroll?

Hur fungerar den interna kontrollen – har styrelsen kunskaper om orsaker till budgetavvikelser?

Hur hanteras budgetavvikelser, vilka åtgärder vidtas vid avvikelser?

Ange planerade och vidtagna åtgärder för att nå de mål som fastställts av fullmäktige.

Hur arbetar styrelsen med budgetprocessen inför 2017 (intäkter/kostnader)?

Hur ser den senaste lägesrapporteringen av de långsiktiga utvecklingsplanerna (LUP)



ut, följs planerna för att uppnå avsedd effekt?

- Hur harmoniserar LUP med den liggande budgeten?
- Har avgiftshöjning av patientavgifter fått den förväntade effekten?
- Hur mycket har antalet arbetade timmar minskat och hur mycket sparas?

Dialogen skedde muntligt den 24 augusti 2016 och ett formellt svar har därefter utarbetats och lämnas härmed skriftligt till regionens revisorer.

Förslag till beslut

Svar lämnas till revisorerna i Region Jämtland Härjedalen enligt utarbetat förslag.

Yrkanden

Ann-Marie Johansson (S) yrkar följande tillägg sist i stycket under rubriken *Hur hanteras budgetavvikelser, vilka åtgärder vidtas vid avvikelser? Ange planerade och vidtagna åtgärder för att nå de mål som fastställts av fullmäktige.*

"Regionstyrelsen undviker att belasta administrationen med dubbelarbete och upprepar inte redan givna uppdrag till regiondirektören. Regionfullmäktiges och regionstyrelsens beslut ligger fast tills något annat beslutas."

Elin Lemon (C) yrkar följande ändringar i svaret:

*"Hur fungerar den interna kontrollen – har styrelsen kunskaper om orsaker till budgetavvikelser?"*

**Centerpartiets svar:** Ett föredrag hålls av ekonomidirektören vid varje sammanträde för regionstyrelsen. Centerpartiet ser att det inte är tillräckligt för att regionstyrelsen ska hålla sig ajour med det aktuella och extra ordinära situation vi har gällande ekonomin. Insynen i ekonomiutskottet är endast begränsad till ledamöter och ersättare i utskottet, det vill säga 3 från majoriteten och 2 från oppositionen, vi har haft intern dialog med regionstyrelsens ordförande att öppna upp utskottsmöten så fler i styrelsen har möjlighet att ta del av informationen, det får vi inget gehör för.

*Hur hanteras budgetavvikelser, vilka åtgärder vidtas vid avvikelser? Ange planerade och vidtagna åtgärder för att nå de mål som fastställts av fullmäktige.*

**Centerpartiet svar:** Vi ser att trots de åtgärder som vidtagits så saknas en sammanhållen syn från hela verksamheten. Centerpartiet följer utvecklingen med Region Jämtland Härjedalens ekonomi noggrant. Vi anser att det är viktigt att samtliga chefer har insyn och kunskaper om den allvarliga ekonomiska situationen. Vi anser också att kreativt nytänkande tas tillvara på ifrån vår personal i hela Regionen, inom samtliga verksamhetsområden och i samverkan med kommunerna.

Det är viktigt att vi redan från årets början tar fram ytterligare åtgärder för att komma i ekonomiskt balans. Under 2015 gjordes en gemensam överenskommelse mellan dåvarande majoritet och allianspartier (Aprilöverenskommelsen). Dock dröjde det, till stor del, till årets sista månader innan konkreta åtgärder kunde börja sättas in. Därför måste vi vara tidigare 2016.

Centerpartiet yrkade på att en åtgärdsplan för regionstyrelsen omgående togs fram för året 2016 under regionstyrelsens sammanträde 19 januari, utan gehör.

*Hur arbetar styrelsen med budgetprocessen inför 2017 (intäkter/kostnader)?*

**Centerpartiets svar:** Centerpartiet tillägg under svaret. Lägg till budgetberedning för fullmäktige och fördelen med budgetförutsättningar för styrelsen som går att utveckla.

*Har avgiftshöjning av patientavgifter fått den förväntade effekten?*

**Centerpartiets svar:** Delårsbokslut per 31/8 2016 visar på att ökningen har avtagit. Slutsatser kan inte dras ännu av effekter på höjningen.

*Hur mycket har antalet arbetade timmar minskat och hur mycket sparas?*

**Centerpartiets svar:** Vi är mycket oroliga att detta mål inte kommer att nås. Tidigare års beslut har inte givit effekt."

Bengt Bergqvist (S) yrkar avslag på Elin Lemons yrkande.

Anton Nordqvist (MP) yrkar bifall till Elin Lemons yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.  
Ordföranden ställer proposition på Ann-Marie Johansson yrkande och finner det antaget.  
Ordföranden ställer proposition på Elin Lemons yrkande och finner det avslaget.

#### Beslut

Svar lämnas till revisorerna i Region Jämtland Härjedalen enligt utarbetat förslag inklusive antaget tillägg.

#### Reservationer

Elin Lemon (C), Thomas Andersson (C) och Anton Nordqvist (MP) reserverar sig till förmån för Elin Lemons yrkande.

#### §197

#### **Delårsbokslut augusti 2016 (RS/1180/2016)**

##### Sammanfattning

Den trend mot lägre nettokostnadsökningstakt som visades under våren har planat ut och uppgår till 2 procent efter augusti. Takten är lägre än genomsnittet totalt för landstingssektorn och jämfört med augusti 2015 är det således en kraftig inbromsning. Region Jämtland Härjedalens utsatta ekonomiska läge kräver dock en nettokostnadsutveckling som uppvisar en

negativ (minus) utveckling. Detta för att underskottet successivt ska minska. De viktigaste orsakerna till den sänkta nettokostnadsökningstakten är att arbetade timmar i verksamheten minskat och att regionen i år mottagit fler statsbidrag, bland annat från Migrationsverket. Resultatet för perioden januari till augusti 2016 var -23,8 miljoner kronor, vilket är 23 miljoner bättre än resultatet för samma period 2015. För helårsresultat 2016 lämnar Region Jämtland Härjedalen därför en något förbättrad prognos motsvarande -225 miljoner kronor. En förbättring på +5 miljoner kronor jämfört med föregående prognos.

Av de mål som följts upp i delårsbokslutet är 5 av 9 mål i patientperspektivet uppfyllda, bl a tillgång till PCI inom tid vid hjärtinfarkt, sänkt medelväntetid till höftfrakturoperation och minskade återinskrivningar. När det gäller medarbetarperspektivet har sjukfrånvaron sjunkit något men målet är fortfarande inte uppfyllt. Målet att minska inhyrd personal har dessvärre inte infriats. Tvärtom har kostnaderna mer än fördubblats för läkare samt mer än tredubblats för inhyrda sjuksköterskor. I perspektivet verksamhetsresultat har endast två av 10 målområden uppfyllts. Det ena är att antalet genomförda enkla läkemedelsgenomgångar ökat samt att andelen vårdskador minskat. Däremot är tillgänglighet fortsatt under målnivån och de ekonomiska målen uppfylls inte.

##### Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Delårsbokslut per augusti 2016 godkänns.

##### Yrkanden

Thomas Andersson (C) yrkar följande:

Internt och externt är höga kostnader för stafettläkare/bemanningsföretag en stor fråga.

##### Många

är upprörda över denna kostnad. Dock är de summor som florerar inte hela sanningen. En del inhyrd personal är kompetenser som vi behöver under kortare tidsperiod. Men ofta handlar det om tjänster vi inte kunnat rekrytera till. Hade vi haft egen personal på dessa tjänster hade vi också haft en kostnad.

- Regionstyrelsen ger regiondirektören i uppdrag att renodla kostnaderna för stafettläkare och bemanningsföretag så att merkostnaden går utläsa.

Det är viktigt att vi redan från årets början tar fram ytterligare åtgärder för att komma i ekonomiskt balans. Under 2015 gjordes en gemensam överenskommelse mellan dåvarande majoritet och allianspartier. Dock dröjde det, till stor del, till årets sista månader innan

konkreta åtgärder kunde börja sättas in. Därför borde insatser ske tidigare 2016. Centerpartiet yrkade på en åtgärdsplan för regionstyrelsen omgående togs fram för året 2016 under regionstyrelsens sammanträde 19 januari, utan gehör.

- Vi ger åter regiondirektören i uppdrag att ta fram de åtgärder som kräver politiska beslut för att få effekt på ekonomin 2016 och framöver.

Anton Nordqvist (MP) yrkar bifall till Thomas Anderssons yrkande.

Bengt Bergqvist (S) och Ann-Marie Johansson (S) yrkar avslag på Thomas Anderssons yrkande.

#### Proposition

Ordförande ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons yrkande och finner det avslaget.

#### Beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige

Delårsbokslut per augusti 2016 godkänns.

#### Reservationer

Thomas Andersson (C), Elin Lemon (C) och Anton Nordqvist (MP) reserverar sig till förmån för Thomas Anderssons yrkande.

2016-11-02

§212

### **Månadsrapport september 2016 (RS/8/2016)**

#### Sammanfattning

Prognostiserat resultat för 2016 på -225 miljoner kronor kvarstår sedan delårsbokslutet.

Resultatet per september 2016 var -47,0 mkr (2015 -77,1 mkr). Nettokostnadsökningen till och med september var 2,1 procent(okorrigerat 3,1 procent).

Minskningen i utförd tid jan-aug 2016 jämfört med jan-aug 2015 var 12 heltidstjänster.

Omräknat till helårseffekt minskade arbetade timmar motsvarande 18 årstjänster.

Verksamhetens intäkter ökade med 12,5 procent till och med september 2016 jämfört med samma period 2015. Det beror bl a på höjningen av patientavgifterna, ökad försäljning av sjukvård samt större bidrag från Migrationsverket. Bruttokostnaderna ökade med 4,1 procent, varav bemanningsföretag 38,7 procent, riks- och regionvård 5,5 procent och läkemedel 11,4 procent.

Likviditeten minskade med ca 93 miljoner kronor till och med september 2016.

Samtliga verksamheter har svårt att nå målen för första besök och behandling. Andel patienter som väntat mindre än fyra timmar på akuten var 68 procent (mål 70 procent).

Förslag till beslut

Månadsrapport september 2016 godkänns.

#### Yrkanden

Thomas Andersson (C) och Elin Lemon (C) yrkar följande: "Centerpartiet är mycket oroande över den snabba ökningen med närmare 40% kostnadsökning av anlitande av bemanningsföretag det senaste året. Det arbete som SKL nu påbörjat med att bli oberoende av inhyrd personal ser vi som en viktig nyckel till framgång och Region Jämtland Härjedalen ska vara med för att driva det arbetet framåt. Gällande ramavtal med bemanningsföretag bör snarast ses över och kompletteras med ramavtal som fyller behoven.

Det vi måste göra nu omgående är dialoger för att trygga arbetsmiljön och stärka vår organisation. Delaktighet i arbetet, inflytande över medarbetarnas arbetsmiljö och spridande av goda exempel måste prioriteras i vår region.

Vidare visar månadsrapporten att det ekonomiska lägen är fortsatt mycket allvarligt samt att vi har svårt att nå många mål som är ytterst viktiga för våra medborgare. Här finns det dock enheter som gör ett gott arbete och där måste vi få snabbare spridning av goda exempel som inspiration till de enheter som fortsatt har utmaningar med väntetider i vården. Vi har tidigare under året begärt att regiondirektören återkommer med ytterligare förslag till förslag som får ekonomisk effekt under året samt att arbeta proaktivt inför kommande år. Vi respekterar det delegerade budgetansvar som regionstyrelsen har fattat beslut om. Detta är en möjlighet att starkare ta vara på medarbetarnas idéer och förslag. Men det ställer också krav på att de ansvariga tidigt och aktivt återkommer med förslag där det krävs politiska beslut för att få effekter på måluppfyllelse. Därför behöver detta tydliggöras i hela organisationen.

#### Centerpartiet yrkar

- Att Region Jämtland Härjedalen samlar fackliga organisationer, personaldirektör samt politiska företrädare för ett dialogmöte hur vi fortsätter bygga en bättre arbetsmiljö och tryggar arbetsplatser för sjukvårdspersonal snarast. Detta för att visa allvaret i frågan.
- Att regiondirektören får i uppdrag att intensifiera arbetet med att sprida goda exempel i arbetet med att minska väntetider i vården och skapa bättre arbetsmiljö.
- Att regiondirektören får i uppdrag att snarast se över gällande ramavtal med bemanningsföretag och kompletteras med ramavtal som fyller behoven."

Bengt Bergqvist (S) yrkar följande: "Region Jämtland Härjedalens ekonomiska situation är fortsatt svår. Bl.a. är kostnaden för bemanningsföretag är alltför hög. Arbetet med att minska beroendet av stafettläkare, sjuksköterskor mfl yrkesgrupper är av högsta prioritet. SKLs arbete är viktigt, regionen måste dock arbeta parallellt med SKL för att snarast möjligt uppnå resultat. Utskottet för personal har tagit initiativ i frågan och får återrapporter om arbetets fortskridande vid varje möte. Antalet arbetade timmar är fortsatt för högt. Arbetet med att minska antalet arbetade timmar till 2013 års nivå fortskrider och måste öka takten."

Ann-Marie Johansson (S) yrkar avslag på Centerpartiets yrkande med motiveringen att de tre punkterna ingår i regiondirektörens uppdrag och pågår. Att återupprepa redan givna uppdrag ökar enbart belastningen på administrationen.

#### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner det antaget.

Ordföranden ställer proposition på Thomas Anderssons och Elin Lemons yrkande och finner det avslaget. Ordföranden ställer proposition på Bengt Bergqvists yrkande och finner det antaget.

#### Beslut

1. Månadsrapport september 2016 godkänns.
2. Region Jämtland Härjedalens ekonomiska situation är fortsatt svår. Bl.a. är kostnaden för bemanningsföretag är alltför hög. Arbetet med att minska beroendet av stafettläkare, sjuksköterskor mfl yrkesgrupper är av högsta prioritet. SKLs arbete är viktigt, regionen måste dock arbeta parallellt med SKL för att snarast möjligt uppnå resultat. Utskottet för personal har tagit initiativ i frågan och får återrapporter om arbetets fortskridande vid varje möte. Antalet arbetade timmar är fortsatt för högt. Arbetet med att minska antalet arbetade timmar till 2013 års nivå fortskrider och måste öka takten.

#### Reservationer

Thomas Andersson (C) och Elin Lemon (C) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

§219

#### **Regionstyrelsens verksamhetsplan 2017 (RS/1563/2016)**

Elin Lemon (C) yrkar bifall till Centerpartiets förslag till Regionstyrelsens verksamhetsplan 2017

Avslogs