

Ekonomiavdelningen  
Peter Rönnholm  
Tfn: 063-14 77 76  
E-post: peter.ronnholm@regionjh.se

2019-05-29

RS/333/2019

## Svar på granskning om regionens ekonomistyrning inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Region Jämtland Härjedalens revisorer har genomfört en granskning av regionens ekonomistyrning inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen (REV/17/2019).

I rapporten bedömer revisorerna att Hälso- och sjukvårdsförvaltningen står för den huvudsakliga verksamheten och har den mest resurskrävande verksamheten inom regionen. Inom förvaltningen finns det verksamhetsområden som under en lång rad år, haft en verksamhet som inte har varit i balans med tilldelad budget. Förvaltningens återkommande underskott har i hög grad bidragit till det stora ackumulerade underskottet som Regionen inte klarat att återställa i enlighet med Kommunallagens krav. Revisorerna ser en risk i att fortsatt stora underskott kan komma att få inverkan på utbudet av vård, patientsäkerhet, rekrytering m.m. Revisorerna anser också att arbetet med att finna besparingar ocheffektiva eringar inte har varit tillräckliga och styrningen/uppföljning av åtgärderna tillräckligt effektiva.

Regionstyrelsen anser att revisionen generellt har rätt i sak, däremot begränsar regionens ekonomiska situation vissa delar som till exempel styrning med budget för 2018 då Region Jämtland Härjedalen redovisade ett underskott på -236 mkr 2017 och hade ett balanserat underskott på över 1 mdr. Dessutom är det viktigt att ta hänsyn till den komplexitet som råder inom Förvaltningsområde Hälso- och sjukvård där utvecklingstakten och kostnaderna ökar rejält i takt med varandra. Då behandlingsmetoder med nya läkemedel och teknisk utrustning tenderar att bli förhållandevis kostsamma, men ger samtidigt positiv effekt för patienter. För nästan samtliga regioner i Sverige visar Hälso- och sjukvård stora negativa underskott, däremot har övriga regioner betydligt större avkastning på sina finansiella tillgångar som väger upp deras resultat jämfört med vad Region Jämtland Härjedalen har.

Från 1 januari har Region Jämtland Härjedalen en ny förvaltningsorganisation med en förvaltning under regionstyrelsen. Förvaltningen ska serva samtliga nämnder. Inom förvaltningen finns två förvaltningsområden; Hälso- och sjukvård och Regional utveckling samt en regionstab. Det finns alltså inget som heter Hälso- och sjukvårdsförvaltningen längre och i svaret nedan refereras därför till förvaltningsområde Hälso- och sjukvård.

Sammanfattningsvis framgår av revisionsrapporten att:

- Det behövs göras mycket tydligt att budgeten inte bara innehåller mål utan också är en restriktion.

**Svar:**

Regionstyrelsen instämmer med revisorernas bedömning och det är något som förvaltningsområde hälso- och sjukvård strävar efter, under senare delen av 2018 har detta också tydliggjorts genom verksamhetsgenomgångar med respektive verksamhetsområde. Stratsys som planerings- och uppföljningssystem införs hösten 2019 och kommer att underlätta förtydligandet och förenkla arbetet med uppföljning och verksamhetsplanering.

- Det får inte vara upp till den enskilde chefen att besluta om att inte hålla budget.

**Svar:**

Regionstyrelsen instämmer och avstämning görs med överordnad chef.

- Presenteras ett prognosticerat underskott bör det åtföljas av förslag på åtgärder. Om föreslagna åtgärder inte är acceptabla eller inte räcker bör det ske en särskild prövning av överordnad organisationsnivå, där både underlag och beslut dokumenteras på ett transparent sätt. Det bör gälla på alla beslutsnivåer i organisationen.

**Svar:**

Regionstyrelsen instämmer även här, detta har blivit bättre under hösten genom verksamhetsgenomgångarna med respektive område, utvecklingen har även fortsatt under våren 2019 för att tydliggöra vad områdena ska leverera i resultatväg. Stratsys som planeringssystem kommer även här att hjälpa till för ett tydliggörande.

REGIONSTYRELSEN



Mats Gärd (C)  
Regionstyrelsens ordförande



Anders Byström  
Bitr. regiondirektör