

Regionstyrelsen

Uppföljande granskning av personalförsörjning

På vårt uppdrag har revisionskontoret genomfört en uppföljande granskning av personalförsörjning.

Granskningens syfte har varit att ta reda på om åtgärder vidtagits eller påbörjats utifrån resultatet från granskningen av personalförsörjning som genomfördes 2021.

Resultatet av granskningen redovisas i bifogad revisionsrapport.

Vår samlade bedömning är att regionstyrelsen delvis har vidtagit åtgärder eller påbörjat genomförande av åtgärder som ett resultat av granskningen från 2021.

- Av granskningen framkommer att det inte kommer vara möjligt att kunna rekrytera personal för att bedriva hälso- och sjukvård i nuvarande form. Ett förändrat arbetssätt med ett minskat personalbehov bedöms därför vara nödvändigt. För ett långsiktigt kompetensförsörjningsarbete är det därför viktigt att i en kompetensanalys, utöver pensionsavgångar och normal personalomsättning, identifiera vilken kompetenssammansättning som kommer att behövas. I en kompetensanalys kan också en analys av avgångsorsaker med fördel ingå som utgångspunkt för planerade åtgärder. Befintlig kompetensanalys är dock från 2017 och är i behov av revidering. Någon revidering har ännu inte genomförts, men finns med i planeringen.
- Vi anser det är tillfredsställande att styrningen av kompetensförsörjningsarbetet har utvecklats under 2022. Regionstyrelsen har formulerat mätbara mål för kompetensförsörjningsarbetet, en kompetenskartläggning har under året genomförts och en extraordinär styrgrupp har tillsatts för att hantera frågan. Dock bedömer vi att en helt tillfredsställande styrning förutsätter en kompetensanalys.
- Vi bedömer att det är viktigt att ha en långsiktighet i styrningen. En utmaning kan då vara att bibehålla fokus på arbetet med personalförsörjning när den extraordinära styrningen upphör i april 2023. En annan utmaning är den långsiktiga finansieringen av personalförvärvande åtgärder. Extra satsningar på kompetensutveckling och andra åtgärder har möjliggjorts genom tillfälliga statliga medel.



2023-01-25

Regionens revisorer

- Den långsiktiga planen för region Jämtland Härjedalens kompetensförsörjning är i behov av att uppdateras. Delar i planen som ska ligga till grund för analysen av det framtida kompetensbehovet och formerna för uppföljning och analys av åtgärder saknar aktualitet.
- Det har inte genomförts någon översyn av hur det administrativa arbetet ska fördelas mellan linjeorganisationen och personalavdelningen. Det planeras dock att genomföras en ökad digitalisering av arbetet som hänger samman med rekryteringar vilket bedöms ska minska arbetsbelastningen hos enhetschefer.
- Både styrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har mätbara mål som följs upp i tertial och årsbokslut. Vi saknar dock fortfarande en uppföljning och analys av vilken effekt personalförsörjningsfrämjande åtgärder har haft. Ett systematiskt arbetssätt förutsätter att det går att följa upp och utvärdera vidtagna åtgärder för att kunna planera det fortsatta arbetet.

Vi rekommenderar regionstyrelsen att:

- I samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden genomföra en kompetensanalys där även kommande behov av kompetenssammansättning ingår.
- Säkerställa ett fortsatt fokus på arbetet med personalförsörjning efter att den extraordinära styrningen upphör och verka för en långsiktig finansiering som möjliggör en fortsättning av pågående arbete.
- Genomföra en uppdatering av den långsiktiga planen för Region Jämtland Härjedalens kompetensförsörjning.
- Fortsätta arbetet med att minska det administrativa arbetet för enhetschefer som hänger samman med rekryteringar där en ökad digitalisering kan vara en del.
- Genomföra en utvärdering av vilken effekter som genomförda personalförfrämjande åtgärder har haft som underlag i en fortsatta planeringen.
- Genomföra en översyn av formerna för uppföljning av arbetet med personalförsörjning. Vi anser inte att informationen i delårsrapporter och årsredovisningen ger en tillräcklig uppföljning och analys av arbetet med personalförsörjning. En form för fördjupad uppföljning och analys skulle kunna vara återförande av ett personalbokslut.

Vi emotser senast den 8:e maj 2023 en redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

För Region Jämtland Härjedalens revisorer

Jan rönngren
Jan Rönngren
Ordförande

Viveca Asproth
Viveca Asproth
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport – Uppföljande granskning av personalförsörjning Rev/34/2023
Rapportsammandrag – Uppföljande granskning av personalförsörjning
Rev/34/2023

Kopia till

Hälsa- och sjukvårdsnämnden
Hälsa- och sjukvårdsdirektören

Signature: 
Jan Ronngren (Jan 27, 2023 06:39 GMT+1)

Email: jan.ronngren@regionjh.se

Signature: 
Viveca Asproth (Jan 26, 2023 14:52 GMT+1)

Email: viveka.asproth@regionjh.se


07. Skrivelse Personalförsörjning RS med tidplan justerad

Final Audit Report


2023-01-27

Created:	2023-01-26
By:	Carina Hemmingsson (carina.i.hemmingsson@regionjh.se)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAH0Aa3XTToCbX8xmYV3mFQJxr9wZEzUwsl

"07. Skrivelse Personalförsörjning RS med tidplan justerad" History

 Document created by Carina Hemmingsson (carina.i.hemmingsson@regionjh.se)

2023-01-26 - 8:12:18 AM GMT- IP address: 193.235.118.25

 Document emailed to jan.ronngren@regionjh.se for signature

2023-01-26 - 8:12:45 AM GMT

 Document emailed to viveka.asproth@regionjh.se for signature

2023-01-26 - 8:12:45 AM GMT

 Email viewed by viveka.asproth@regionjh.se

2023-01-26 - 1:52:01 PM GMT- IP address: 104.47.11.126

 Signer viveka.asproth@regionjh.se entered name at signing as Viveca Asproth


2023-01-26 - 1:52:47 PM GMT- IP address: 217.211.119.245

 Document e-signed by Viveca Asproth (viveka.asproth@regionjh.se)

Signature Date: 2023-01-26 - 1:52:49 PM GMT - Time Source: server- IP address: 217.211.119.245

 Email viewed by jan.ronngren@regionjh.se

2023-01-27 - 5:37:08 AM GMT- IP address: 18.159.162.213

 Signer jan.ronngren@regionjh.se entered name at signing as Jan Rönngren

2023-01-27 - 5:39:08 AM GMT- IP address: 89.160.24.113

 Document e-signed by Jan Rönngren (jan.ronngren@regionjh.se)

Signature Date: 2023-01-27 - 5:39:10 AM GMT - Time Source: server- IP address: 89.160.24.113

 Agreement completed.

2023-01-27 - 5:39:10 AM GMT