

Krisberedskap, säkerhet och miljö  
Lars Eriksson  
Tfn: 063-153934  
E-post: lars.eriksson@regionjh.se

2022-03-30

RS/872/2021

## Svar på granskning av kris- och katastrofberedskap

Regionens revisorer har genomfört en granskning av regionens kris- och katastrofberedskap. Granskningen syftar till att bedöma om regionstyrelsen och nämnderna har en tillfredsställande intern kontroll av att regionen har en tillräcklig krisberedskap med en tillfredsställande planering, analys och organisation för krisberedskap.

Revisionens samlade bedömning är att regionen i all huvudsak bedriver ett ändamålsenligt arbete vad gäller krisberedskap. Arbetet bedrivs enligt gällande författningar och grundas till stora delar på ett systematiskt angreppssätt.

Revisionen lyfter fram följande rekommendationer till förbättringar:

- Styrning och uppföljning bör stärkas genom att integreras i ordinarie styr- och uppföljningsstruktur. Styrelsens styrning och uppsikt inom området bör stärkas genom att krisberedskap uppmärksammas i styrelsernas och nämndernas interna kontroll.
- Det bör i styrande dokument och planer tydligare anges var ansvaret för planering och förberedelser inför kriser ligger både inom hälso- och sjukvården och inom övriga verksamhetsområden i regionen. De krav som ställs på olika ledningsnivåer i organisationen bör förtydligas.
- Arbetet med risk- och sårbarhetsanalyserna bör bättre integreras i regionens ordinarie beslutsprocess och politiska beslut bör fattas om hur konstaterade risker och svagheter ska åtgärdas.
- Utbildnings- och övningsarbetet bör tydligare planeras utifrån gjorda risk- och sårbarhetsanalyser samt följas upp vad gäller uppnådda resultat.
- Regionens epidemi-/pandemiplan bör utvecklas och krisberedskapen för omfattande händelse och hot stärkas med hänsyn till de erfarenheter som gjorts under bekämpningen av covid-19-pandemin.

En verksamhet utsätts alltid för olika former av risker och hot. Åtgärder vidtas för att reducera eller eliminera dessa risker. Oavsett förebyggande arbete inträffar allvarliga händelser och för detta behövs en särskild organisation som hanterar händelserna. Regionen har, vilket granskningen visar, god förmåga att hantera dessa händelser, men hela processen, från riskhantering och hot till hantering av händelser, är inte tydlig och känd. Detta medför att processen inte fullt ut är integrerad i regionens styrmodell vilket bl.a. leder till otydligheter i ansvarsförhållanden och uppföljning. Det kan i sin tur uppfattas som att processen lever sitt eget liv utanför ordinarie styrning vilket även beskrivs i granskningen. Regionen ska driva ett systematiskt riskhantering- och beredskapsarbete med tydliga

ansvarsförhållanden som ger adekvata möjligheter att följa upp och styra arbetet. Det saknas idag. För att kunna förtydliga ansvarsförhållanden i roller och ansvar finns behov av att först göra en översyn av vilka dokument som ska finnas och relationen mellan olika dokument, en dokumentstruktur.

En prioriterad åtgärd är att kartlägga regionens riskhanteringsprocess eftersom den delen av den övergripande processen inte tydligt är beskriven och känd. Det medför otydligheter i regionens riskförebyggande arbete. Därför gav Säkerhetsrådet hösten 2021 Krisberedskap, säkerhet och miljö uppdraget att ta fram ett förslag på hur regionens riskhanteringsprocess ska kartläggas. Regionens arbete med risk och sårbarhetsanalyser ska ingå i kartläggningen. Förslaget presenterades för regionledningen i januari 2022 där beslut togs enligt framlagt förslag. Krisberedskap, säkerhet och miljö fick uppdraget att projektleda kartläggningen av riskhanteringsprocessen och verksamheter berörda av processen ska stödja projektet. Verksamhetsutvecklare med bl.a. uppdraget att kartlägga processen är rekryterad och arbetet beräknas starta upp juni 2022. Tjänsten finansieras med statliga medel inom regionens uppdrag med civilt försvar. Syftet med kartläggningen av regionens riskhanteringen är att uppnå en tydlighet i vilka risker regionen ställs inför och vilka ansvarsförhållanden som råder. Detta tydliggör styrningen av riskförebyggande åtgärder på alla nivåer inom organisationen, vilket bör underlätta integreringen i regionens styrmodell.

Regionledningen gav i februari 2022 Krisberedskap, säkerhet och miljö ett uppdrag att, i samarbete med smittskydd och vårdhygien, revidera regionens epidemi- och pandemiplan. Erfarenheter från covid-19 pandemin ska ingå i revideringen. Arbetet beräknas starta upp i mars 2022.

Krisberedskap säkerhet och miljö bedriver även ett arbete intern för att tydliggöra de roller och arbetsuppgifter som finns på enheten. Detta arbete har koppling mot kartläggningen av regionens riskhanteringsprocess, behovet av styrande dokument samt ansvarsfördelning.

Regionen kommer att genomföra följande aktiviteter kopplat till revisionens rekommendation på förbättringar.

- Fullt ut integrera kris och katastrofmedicinsk beredskap i regionens styrmodell.
- Ta fram en dokumentstruktur för att förtydliga ansvarsförhållande och roller i riskhantering- och beredskapsarbetet.
- Kartlägga riskhanteringsprocessen.
- Revidera regionens epidemi- och pandemiplan.

## REGIONSTYRELSEN

Malin Bergman (C)  
Regionstyrelsens ordförande

Anders Byström  
Tf regiondirektör