

2022-05-16

Sekretariatet

Sandra Hedman

Tfn:

E-post: sandra.hedman@regionjh.se

RS/342/2022

Översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell

Ärendebeskrivning

I Region Jämtland Härjedalen finns en gemensam styrmodell. Syftet med styrmodellen är att det ska finnas en enhetlig och systematisk struktur för hur organisationen ska ledas, styras och följas upp. Styrmodellen ska säkerställa nedbrytning från vision, strategier och ekonomiska ramar på politisk nivå till genomförande och resultat samt uppföljning i verksamheten. Nuvarande styrmodell reviderades under 2021 och fastställdes av regionfullmäktige så sent som i oktober 2021, § 123.

En styrmodell kräver kontinuerlig översyn för att den ska hållas aktuell och styra verksamheten mot en ökad kvalitet, som är kostnadseffektiv och i enlighet med god ekonomisk hushållning. Region Jämtland Härjedalens styrmodell har därav löpande utvärderats och justerats. De revideringar som gjorts de senaste åren har fokuserat mycket på att tydliggöra styrkedjan men också hur organisationen kan arbeta bättre med prioriteringar och tydliga mål. Bland annat har en mer sammanhållen tidsplan för planering och uppföljning tagits fram, processen för inspel utvecklats och det administrativa IT-systemet Stratsys implementerats. Vidare har det i de senaste årens regionplan lagts in särskilda textavsnitt om god ekonomisk hushållning och i den senaste regionplanen för 2022-2025 finns för varje strategi ett antal indikatorer samt i förekommande fall mätbara mål.

Men trots det förbättringsarbete som åstadkommit finns fortfarande utvecklingsbehov. Bland annat är måluppfyllelsen fortsatt låg och det finns behov av att arbeta mer med att få fram bra mål och tydligare måttal som formuleras så att de styr verksamheten som kan följas upp på ett bra sätt. I revisionsgranskningar har också framförts att det finns en otydlighet i roller, befogenheter och ansvar, att rutiner för intern kontroll behöver utvecklas, att måluppfyllelsen är låg och att budgetprocessen kan tydliggöras.

För att få till en sån bra verksamhet som möjligt utifrån tillgängliga resurser Inför nästa mandatperiod bör det göras en större översyn av styrmodellen. Inte sedan 2012 har det gjorts en större och bredare översyn av styrmodellen, som också involverade såväl förtroendevalda som tjänstepersoner på bred front. Den nya politiska organisationen från 1 januari 2023 behöver också beaktas. Det är också

för att öka kvaliteten på det vi gör och det vi levererar som vi behöver tydliga roller och ansvar och att vi har en internkontroll som identifierar risker så att vi kan hantera de innan de inträffar.

Den nya översynen bör förutom ovan beskrivna utvecklingsbehovsvarande styrmodell beakta de förändringar som gjorts i organisationen inför 2023, såväl på politisk nivå som i förvaltningsorganisationen, och vad gäller anpassningar i de administrativa IT-systemen som påverkar styrmodellen. Översynen bör inkludera förtroendevalda samt olika funktioner och sakkunniga. För översynen bör skapas en tydliga direktiv för arbetet. Det bör bland annat omfatta syfte, tidsplan och resurser för arbetet.

Regiondirektörens förslag

Regiondirektör får i uppdrag att senast till regionstyrelsens möte i **augusti** föreslå direktiv för översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell.

I tjänsten

Anders Byström
Tf. Regiondirektör

Mikael Ferm
Regionstabschef

Utdrag till

Ekonomidirektör, Enhetschef sekretariatet