

§109

Översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell (RS/342/2022)

Sammanfattning

I Region Jämtland Härjedalen finns en gemensam styrmodell. Syftet med styrmodellen är att det ska finnas en enhetlig och systematisk struktur för hur organisationen ska ledas, styras och följas upp. Styrmodellen ska säkerställa nedbrytning från vision, strategier och ekonomiska ramar på politisk nivå till genomförande och resultat samt uppföljning i verksamheten. Styrmodell har kontinuerligt setts över och anpassats genom åren. Senaste revideringen fastställdes av regionfullmäktige så sent som i oktober 2021, § 123.

De revideringar som gjorts av styrmodellen senaste åren har fokuserat mycket på anpassningar för att på ett bättre sätt kunna summera regionfullmäktiges inriktning, mål och ekonomiska ramar i regionplan och budget. Bland annat har en mer sammanhållen tidsplan tagits fram, processen för inspel har utvecklats för att skapa en hög delaktighet på alla nivåer och dessutom har det administrativa IT-systemet Stratsys implementerats för att mycket enklare följa processen från övergripande mål och mätetal ner till aktiviteter i verksamheten. Vidare har det i de senaste årens regionplan lagts in särskilda textavsnitt för att tydliggöra att god ekonomisk hushållning ska spegla och genomsyra samtliga strategier, mål och aktiviteter etc. I den senaste regionplanen för 2022-2025 finns för varje strategi ett antal indikatorer samt i förekommande fall mätbara mål.

Men trots de anpassningar som gjorts i styrmodellen finns fortsatta behov att göra förändringar som kan bidra till en bättre måluppfyllelse genom tydligare och färre mål och träffsäkrare mätetal. Det märks bland annat i det interna arbetet där det finns ett fortsatt problem att bryta ner mål på ett bra sätt. I revisionsgranskningar framförs också att det finns en otydlighet i roller, befogenheter och ansvar, att rutiner för intern kontroll behöver utvecklas och att budgetprocessen kan tydliggöras. 1 januari 2023 börjar en ny mandatperiod med en ny politisk organisation. Det har inför 2023 också gjorts översyner av förvaltningsorganisationen.

Inte sedan 2012 har det gjorts en större och bredare översyn av styrmodellen, som också involverade såväl förtroendevalda som tjänstepersoner på bred front. Med anledning av ovan föreslås nu en ny översyn av befintlig styrmodell. Den nya översynen bör förutom ovan beskrivna brister med nuvarande styrmodell beakta de förändringar som gjorts i organisationen inför 2023, såväl på politisk nivå som i förvaltningsorganisationen, och vad gäller anpassningar i de administrativa IT-systemen som påverkar styrmodellen. Översynen bör inkludera förtroendevalda samt olika funktioner och sakkunniga. För översynen bör det skapas tydliga direktiv för arbetet. Det bör bland annat omfatta syfte, tidsplan och resurser för arbetet.

Förslag till beslut

Regiondirektören får i uppdrag att senast till regionstyrelsens möte i augusti föreslå direktiv för översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell.

Yrkanden

Bengt Bergqvist (S) yrkar följande ändring:

"Regiondirektören får i uppdrag att till regionstyrelsens möte i augusti utvärdera nuvarande styrmodell och efter valet föreslå direktiv för översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell."

Robert Hamberg (M) yrkar bifall till Bengt Bergqvists yrkande.

Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och Bengt Bergqvists ändringsyrkande och finner att Bengt Bergqvists yrkande antas.

Beslut

Regiondirektören får i uppdrag att till regionstyrelsens möte i augusti utvärdera nuvarande styrmodell och efter valet föreslå direktiv för översyn av Region Jämtland Härjedalens styrmodell.

Expedieras till

Ekonomidirektör, Enhetschef sekretariatet

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse om översyn av styrmodellen

Paragrafen är justerad