

Regionala

En region att längta till och växa i

Delårsrapport augusti 2026

En region att längta till
och växa i

Innehållsförteckning

Sammanfattning.....	3
Måluppfyllelse.....	3
Verksamhet	3
Ekonomiskt utfall	4
Händelser av väsentlig betydelse.....	5
Målområde.....	6
Ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet.	6
Regionalt utvecklingsansvar - Utvecklingskraft i hela Jämtland Härjedalen.	7
Kultur - Tillgängligt kulturutbud i hela Jämtland Härjedalen.....	9
Folkhögskolor - Folkhögskolor med hög kvalitet.....	10
Verksamhet	12
Produktion	12
Folkhögskolor	12
Scenkonst	12
Ekonomisk analys	14
Ekonomiskt utfall mot föregående år.....	15
Ekonomiskt resultat jämfört med budget	15
Resultatförbättrande åtgärder	16
Förtroendemannabudget.....	16
Orsaker till ändrad/lagd prognos	17
Väsentliga personalförhållanden.....	18
Personalvolym.....	18
Arbetad tid	19
Sjukfrånvaro - ökade frisktal.....	19
Investeringar	21

Sammanfattning

Måluppfyllelse

Målområde med övergripande mål	Uppdrag	Kortsiktiga nyckeltal	Sammanvägd status övergripande mål
Målområde för Regionalt utvecklingsansvar -Utvecklingskraft i hela Jämtland Härjedalen	9		
Målområde för kultur - Tillgängligt kulturutbud i hela Jämtland Härjedalen	2		
Målområde för folkhögskolor - Folkhögskolor med hög kvalitet	1		
Målområde för ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet	2	1	

Verksamhet

Hållbar tillväxt:

Samtliga Regioner fick under våren ett erbjudande att föreslå åtgärder som kan ingå i Sveriges nationella och regionala partnerskapsplan (NRPP) för perioden 2028-2034. I uppdraget låg att beskriva regionala utmaningar samt att lämna förslag på investeringar och andra interventioner för att möta dessa utmaningar. Det har varit ett intensivt arbete som genomförts genom ett antal workshops i både interna och externa forum.

I slutet av juni kom slutbetänkandet i SVESAM-utredningen (Utredningen om Ökad tydlighet, stärkt samverkan – Sveriges sammanhållna utveckling). Det pågår ett arbete i ett flertal forum att sätta sig in utredningen kan komma att innebär för regionerna och specifikt för Region Jämtland Härjedalen avseende roll och uppdrag.

Det är ett fortsatt positivt inflöde av ansökningar för att ta del av Anslag 1:1 regionala utvecklingsmedel.

Kultur och bildning:

Folkhögskolorna har haft ett större söktryck än förväntat. Det gäller speciellt Bäckedal.

Kulturutveckling har bott in sig i Kulturcentrum i centrala Östersund, lokalerna

fungerar väl och personalen har blivit friskare och trivs mycket bra. Under hösten kommer även Ung mötesplats kultur som idag håller till på Tingshuset att flytta in verksamheten i Kulturcentrum.

Ekonomiskt utfall

Nettokostnaden för perioden januari-augusti 2026 uppgick till -92,3 mkr jämfört med en budget på -97,5 mkr. Föregående år uppgick nettokostnaden till -93,7 mkr.

Händelser av väsentlig betydelse

- **Flytt och ombyggnationer:** Verksamheten på campus flyttade in i Regionens hus under maj. Kulturutveckling flyttade från Folkets hus i december och in i nya lokaler på Kyrkgatan och även till Regionens hus i januari. Estrad Norrs ombyggnation pågår enligt plan och mycket är färdigt.
- **Chefssituation:** Båda områdescheferna på Hållbar tillväxt och Kultur och bildning har under även varit tf enhetschef vilket påverkar den egna arbetsbelastningen och även medarbetarna i verksamheten. Ny områdeschef Kultur och bildning är på plats från augusti, och ny enhetschef Estrad Norr kommer i september. Ny servicechef är tillsatt på Bäckedal. För Hållbar tillväxt planeras ny ny tf lösning under hösten och rekrytering kommer att påbörjas.

Målområde

Ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet.

◆ Kommentar

Uppdragen pågår enligt plan. Område Hållbar tillväxt fortsätter ett verksamhetsutvecklingsarbete med översyn av uppdrag, funktioner, bemanning och arbetssätt utifrån reviderade mål och långsiktiga prioriteringar. Område Kultur och bildning arbetar strukturerat och långsiktigt för en hållbar och kvalitativ verksamhet trots ansträngd ekonomi vilket också inkluderar dialog om administrativa verktyg och digitalisering för att bibehålla eller höja kvaliteten.

Kortsiktiga nyckeltal	Utfall	Mål	Kommentar
● Bruttokostnadsutveckling	0,1 %	1,9 %	Bruttokostnaderna per 2026-08-31 uppgår till -177,8 mkr jämfört med -177,6 mkr för samma period föregående år.

Status	Uppdrag	Kommentar
◆ Pågående enligt plan	Regionstyrelsen och samtliga nämnder ska prioritera och genomföra effektiva verksamhetsförändringar, inklusive en effektiv och ändamålsenlig administration, för att hålla budget. En plan för hur det ska ske ska komplettera nuvarande åtgärdsplaner på lång sikt för att nå en budget i balans och återredovisas till Regionfullmäktige i november	Hållbar tillväxt bedriver ett pågående verksamhetsutvecklingsarbete för att anpassa arbetssätt och organisation till reviderade mål och långsiktiga prioriteringar, inklusive översyn av uppdrag, funktioner, bemanning och arbetssätt för att optimera verksamheten. Kultur och bildning arbetar strukturerat, årsvis och flerårigt, för en hållbar och kvalitativ verksamhet under ekonomiskt utmanande förutsättningar. Fokus ligger på listade aktiviteter samt dialog kring administrativa verktyg och digitalisering för att bibehålla eller höja kvaliteten i arbetet. Parallellt pågår dialog om hur verksamhetens kvalitet påverkas av kompetensbortfall genom sjukskrivningar och avslutade anställningar som inte kan ersättas.
◆ Pågående enligt plan	Minska miljö- och klimatpåverkan.	Hållbar tillväxt informerar om resopolicy på APT:er, lyfter arbetet med att minska miljö- och klimatpåverkan i introduktioner och påminner kontinuerligt medarbetare. Inom Kultur och bildning pågår planerade aktiviteter till 2026–2027, där Estrad Norr arbetar med detaljerad sortering och återvinning, Birka inför Klimato, och Bäckedals folkhögskola både inför Klimato och integrerar hållbarhet i alla kursplaner.

Regionalt utvecklingsansvar

- Utvecklingskraft i hela Jämtland Härjedalen.

◆ Kommentrar

Uppdragen inom målområdet pågår enligt plan. Flera av uppdragen har fokus på att stärka och utveckla arbetssätt, samverkan och kommunikation vilket är viktigt i ett uppdrag som bland annat handlar om att samverka och samordna. Kompetenshöjande insatser är på gång gällande beredskap. Anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder har ett högt söktryck och det förs kontinuerlig strategisk dialog gällande användningen och olika insatser görs för att ökad spridningen. Det proaktiva arbetet för att synliggöra länets förutsättningar, möjligheter och behov på nationell och EU-nivå fortsätter med syftet att behålla och öka det regionala utvecklingskapitalet till länet.

Status	Uppdrag	Kommentar
◆ Pågående enligt plan	Arbeta proaktivt för länets utveckling genom att bevaka frågor och påverka beslutsfattare på nationell- och EU-nivå för att bevara och utöka det regionala utvecklingskapitalet till länet.	Påverkansarbete är ett långsiktigt arbete och det genomförs tillsammans med de fyra norrlandslänen utifrån och bland annat genom Stockholmskontoret (NSSO) och Brysselkontoret (NSEO). Det ses över om gemensamma beröringspunkter finns med andra regioner. Att svara på remisser för att synliggöra länets behov i olika frågor är också en viktig del. Därför är ett mer effektivt arbetssätt genom att exempelvis nyttja AI-stöd för att svara på remisser ett internt utvecklingsbehov och dialog förs med avdelningen för digitalisering angående det.
◆ Pågående enligt plan	Internt tydliggöra det regionala utvecklingsansvarets verksamhet och roll inom exempelvis kompetensförsörjning och digitalisering för att skapa fler möjligheter för regionens övriga uppdrag att stärka Region Jämtland Härjedalen som arbetsgivare och i att hitta innovativa lösningar.	Ett arbete pågår för att identifiera och tydliggöra de mest relevanta beröringspunkterna som det regionala utvecklingsuppdraget kan bidra med in i den egna organisationen. Utifrån det kontaktas berörda verksamheter/personer för att tillsammans göra en plan för hur involveringen kan se ut.
◆ Pågående enligt plan	Utveckla arbetssättet för strategisk mobilisering för användningen av medel från Anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder för hållbar regional utveckling enligt mål och långsiktiga prioriteringar för den regionala utvecklingspolitiken.	Det är ett positivt högt söktryck på både projekt- och företagsstöd vilket kan föranleda prioriteringsbehov under årets gång. Prioritering av företagsstödsinriktningar stäms med politiken halvårsvis.
◆ Pågående enligt plan	Utveckla intern och extern kommunikation gällande innebörden av det regionala	Tillsammans med kommunikationsavdelningen har en workshop genomförts för att öka kompetens

Status	Uppdrag	Kommentar
	utvecklingsansvaret samt pågående verksamhet.	om kommunikation och organisationens struktur och verktyg. Fler kompetenshöjande insatser inom kommunikations- och faciliteringsområdet planeras.
◆ Pågående enligt plan	Vidareutveckla tydlighet och arbetssätt för samverkan och samråd med andra aktörer.	Utvärderingar har börjat att genomföras i vissa övergripande och återkommande arenor för att ha som underlag i fortsatt utvecklingsarbete. Under 2025 påbörjades ett arbete tillsammans med ett antal externa aktörer med att starta upp en ny arena, Ett kliv för Jämtland Härjedalen. En upphandling av processledare har gjorts och den rollen innefattar samordning inom en gemensam tydlig målbild, gemensam röst, etableringsarbete, kompetensattraktion och innovation.
◆ Pågående enligt plan	Utveckla det proaktiva arbetet för att öka den geografiska spridningen av Anslag 1:1 regionala utvecklingsåtgärder i länet.	Olika informationsinsatser genomförs och verksamheten deltar i t.ex. företagsfrukostar och tillväxtchefsmöten och genomför även egna mobiliseringsevent med bred inbjudan.
◆ Pågående enligt plan	I samverkan med relevanta aktörer utveckla innovationsekosystemet och inkubatorsverksamheten i Jämtlands län.	Ett arbete pågår tillsammans med berörda aktörer för att utveckla den verksamhet som genomförts inom Peak Innovation och ett beslut gällande inkubator för 2026-2027 har fattats. Nystarten av verksamheten sker under namnet Axera.
◆ Pågående enligt plan	I samverkan med relevanta aktörer arbeta för ökade satsningar på transportinfrastruktur i Jämtlands län samt identifiera behov utifrån kraven på världlandsstöd och NATO:s grundläggande krav för civilt försvar. (RS, RUN)	Gemensamma påverkansfrågor synkas och samarbetas med i Regionens Transportutvecklingsråd. För att förstärka arbetet med beredskap i länet ses möjligheten att starta ett RAM-projekt inom 1:7 beredskap över.
◆ Pågående enligt plan	Utveckla kompetens gällande beredskap inom verksamhetens olika ansvarsområden	I dialog med Enheten för säkerhet och beredskap har ett inledande digitalt grundutbildningspaket tagits fram.

Kultur - Tillgängligt kulturutbud i hela Jämtland Härjedalen.

◆ Kommentar

Uppdragen pågår enligt plan. Utvecklingsarbetet inom Kultur och hälsa fortlöper med bland annat scenkonst för barn och unga med komplexa funktionsvariationer, projektbidrag till olika aktörer och samverkan med folkhälsoenheten. Gällande arbetssätt för ökat inflytande och delaktighet för barn och unga pågår implementering av projektresultaten för en jämlik

kulturtillgång till länets barn som har arbetats med under året och planerad projektredovisning beräknas till början av 2027.

Status	Uppdrag	Kommentar
 Pågående enligt plan	Fortsätta utveckla arbetssätt för ökat inflytande och delaktighet enligt barnkonventionen samt mötesplatsen för ung kultur.	Flera aktiviteter pågår exempelvis implementering av projektresultaten för en jämlik kulturtillgång till länets barn som har arbetats med under året och planerad projektredovisning beräknas till början av 2027. En ambition är även att stärka barn och ungas medinflytande genom att på olika sätt involvera deltagare inom Ung Kultur. Samtidigt beror progressionen i arbetet både på externa samarbetspartners kapacitet och på framtida finansieringsbeslut.
 Pågående enligt plan	Fortsätta utveckla arbetet med kultur och hälsa. (RS+RUN)	Formatet på <i>Lärandekonferensen</i> tog i år sin primära utgångspunkt i den regionala mötesplatsen mellan Kultur Z och Folkhälsö Z med representation av kommunala och regionala politiker och tjänstepersoner. Under mötet presenterades genomförda och nya beviljade projekt inom kultur och hälsa. Representanter från Region Norrbotten berättade om sin process som ledde fram till en implementering av Kultur på Recept som också lyckats skapa ett kommunalt engagemang. Scenkonst för barn och unga med komplexa funktionsvariationer har bland annat skett i nära samarbete med flera nationella och internationella teatrar, där produktionen <i>Rotviska</i> haft premiär och turnerat i flera regioner. Föreställningen visades bland annat för specialpublik under BIBU-Scenkonstbiennal 2026. Projektbidragen inom <i>Kultur & Hälsa</i> pågår enligt plan varpå vissa nya projekt kommit igång och tidigare projekt avslutats. Insatsen <i>Kultur i vården</i> är planerad att pågå under hela 2026 och följer också plan utan noterade avvikelser.

Folkhögskolor - Folkhögskolor med hög kvalitet

Kommentar

Uppdraget med att främja samverkan och erfarenhetsutbyte med relevanta aktörer för att utveckla regional kompetensförsörjning och kompetensutveckling pågår och skolorna genomför olika insatser med externa aktörer. Det upplevs svårare att etablera kontakt inom

vår egna organisation.

Status	Uppdrag	Kommentar
 Pågående enligt plan	Verksamheten ska främja samverkan och erfarenhetsutbyte med relevanta aktörer för att utveckla regional kompetensförsörjning och kompetensutveckling.	Skolorna har exempelvis genomfört rektorsmöte tillsammans med andra folkhögskolor i länet och aktiviteter tillsammans med kulturskolan och Hej främling. En ambition är även att samverka mer med regionens egna verksamheter inom hälso- och sjukvården, men det är svårare att etablera den kontakten.

Verksamhet

Nämndens verksamhet bedrivs inom två verksamhetsområden:

- Kultur och bildning med verksamhet inom Kultur och Folkhögskolor.
Underliggande enheter är Estrad norr, Kulturutveckling, Birka folkhögskola samt Bäckedals folkhögskola.
- Hållbar tillväxt med verksamhet inom Regionalt utvecklingsansvar och även utifrån avtal om samverkan med länets kommuner om Energikontoret.
Underliggande enheter är Finansiering och stöd samt Samhällsutveckling.

Regional utvecklingsdirektör med närstöd ansvarar i tjänstemannaorganisationen för hela förvaltningsområde Regional utveckling som även inkluderar verksamhetsområde Kollektivtrafik, vars verksamhet ligger under kollektivtrafiknämndens ansvar.

Produktion

Regionala utvecklingsnämnden har tre produktionsenheter:

- Birka folkhögskola
- Bäckedals folkhögskola
- Estrad norr

Folkhögskolor

Folkbildning	2023-08	2024-08	2025-08	2026-08
Deltagarveckor	7 104	6 849	6 420	6 851
-Birka	4 328	3 986	3 900	4 000
-Bäckedal	2 776	2 863	2 520	2 851

Scenkonst

Scenkonst	2023-08	2024-08	2025-08	2026-08
Föreställningar	239	228	158	215
- Estrad Norr, musik	163	153	99	142
- Estrad Norr, NMD-Z	0	0	0	22

- Estrad Norr, teater	37	55	50	15
- Estrad Norr, dans	39	20	9	36

NMD-Z har produktion på våren i år.

Färre antal föreställningar under 2025 berodde till stor del på att Scenkonstbiennalen krävde stora arbetsinsatser innan, under och efter genomförande. Detta begränsade övrig turnéläggning.

Antal skolföreställningar 2026-08: Musik 79, NMD-Z 0, Teater 14 och Dans 32.

Ekonomisk analys

Intäkter och kostnader i tkr	Ack utfall	Ack budget	Bud-Utf Diff	Ack utfall fg år	Ack utf-Ack fg år Diff	Utfall diff %
Avgifter	1 796	10 432	-8636	1 481	315	21,3 %
Försäljning	9 417	2 762	6 655	7 237	2 180	30,1 %
Erhållna bidrag	72 563	58 879	13 684	73 050	-487	-0,7 %
Övriga intäkter	1 718	-378	2 096	2 107	-388	-18,4 %
Summa Intäkter	85 494	71 695	13 799	83 875	1 619	1,9 %
Personalkostnader	-71 987	-72 796	809	-68 988	-2 999	4,3 %
Köp av verksamhet	-11 535	-16 099	4 563	-13 862	2 326	-16,8 %
Verksamhetsanknutna tjänster	-2 210	-3 603	1 393	-4 291	2 081	-48,5 %
Material och varor	-2 537	-1 183	-1 354	-2 294	-244	10,6 %
Lämnade bidrag	-59 463	-57 666	-1 797	-58 717	-746	1,3 %
Lokaler	-14 199	-12 558	-1 641	-12 671	-1 528	12,1 %
Förbrukn.inv, rep o underhåll	-2 895	-163	-2 731	-3 050	155	-5,1 %
Bilhyra, övr trp.medel o frakt	-1 213	-1 260	47	-1 240	27	-2,2 %
Tjänsteresor och logi	-1 648	-767	-881	-2 025	377	-18,6 %
Konsultkostnader	-6 034	-1 025	-5 010	-6 355	320	-5,0 %
Övriga kostnader	-3 748	-1 749	-1 998	-3 723	-25	0,7 %
Avskrivningar/finansnetto	-315	-361	46	-342	27	-7,8 %
Summa Kostnader	-177 785	-169 230	-8 555	-177 557	-228	0,1 %
Summa Verksamhetens nettokostnader	-92 291	-97 535	5 244	-93 682	1 391	-1,5 %

Ekonomiskt utfall mot föregående år

Nettokostnaden för perioden januari-augusti uppgår till -92,3 mkr jämfört med -93,7 mkr för samma period föregående år.

Intäkterna är 1,6 mkr högre och kostnaderna är 0,2 mkr högre än föregående år.

Hållbar tillväxt, -0,5 mkr

Personalkostnaderna är drygt 2,8 mkr högre i år jämfört med föregående år. 1,3 mkr av de ökade personalkostnaderna är kopplade mot projekt och 1,5 mkr härrör till basfinansieringen. En anledning till kostnadsökningen är att områdeschef nu finns på plats samt färre vakanser än föregående år.

Kultur och bildning, + 1,2 mkr

Förbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av starkare resultat inom Estrad Norr, Birka folkhögskola och Bäckedals folkhögskola. Samtidigt redovisar Kulturstab och Kulturutveckling högre kostnader än föregående år, främst till följd av ökade bidragsutbetalningar, högre personalkostnader samt ökade lokalkostnader.

Regional utvecklingsdirektör, +0,7 mkr

Ekonomiskt resultat jämfört med budget

Nettokostnaden för perioden januari-augusti uppgår till -92,3 mkr jämfört med en budget på -97,5 mkr.

Intäkterna är 13,8 mkr högre och kostnaderna är 8,6 mkr högre än budget.

Hållbar tillväxt, +1,5 mkr

Området har lite lägre bemanning än budgeterat inom basverksamheten, då ett antal tjänster inom enheten Samhällsutveckling är vakanta. Detta är främsta anledningen till att området visar ett överskott.

Kultur och bildning, +3,8 mkr

Det positiva utfallet mot budget beror främst på att folkhögskolorna redovisar högre bidragsintäkter och lägre personalkostnader. Även Estrad Norr och Kulturutveckling redovisar överskott mot budget, främst till följd av lägre kostnader än planerat.

Kostnad för tjänsteresor och logi uppgår till 1,1 mkr jämfört med en budget på 0,3 mkr. Av dessa avser 0,8 mkr projektverksamhet.

Regional utvecklingsdirektör, -0,1 mkr

Resultatförbättrande åtgärder

Åtgärder (tkr)	Ack utfall 2608	Ack utfall 2508	Förändring
Personalkostnader	-71 987	-68 988	-2 999
Inköpskostnader	-8 468	-8 106	-362
Totalt	-80 455	-77 094	-3 361

Av inköpskostnaderna per 2026-08-31 avser 408 tkr projektverksamhet.

Av inköpskostnaderna per 2025-08-31 avser 511 tkr projektverksamhet.

Personalkostnaderna är högre jämfört med föregående år. Tjänsten som områdeschef är tillsatt och det är färre vakanser än föregående år.

Förtroendemannabudget

Ackumulerat utfall för perioden januari-augusti visar en positiv resultatavvikelse mot budget på

184 tkr. Budgeten omfattar huvudsakligen löner och ersättningar för nämndens förtroendevalda.

Kostnaden var 22 tkr högre jämfört med föregående år.

Budgetram förtroendevalda, per kostnadsställe (Tkr)	Ack. utfall aug 2026	Ack. budget aug 2026	Avvikelse (ack. utfall mot budget)
Regional utvecklingsnämnd	-2 283	-2 467	184

Orsaker till ändrad/lagd prognos

Helårsprognosen för 2026 är **+4,0 mkr** mot årsbudgeten, vilket är en förbättring med 1,2 mkr jämfört med prognosen i juli.

Fördelning per område:

Hållbar tillväxt +2,7 mkr

Under våren blev två chefstjänster vakanta. En av dessa kommer att tillsättas senare under hösten. Dessutom är några tjänster inom enheten Samhällsutveckling vakanta. Helårsprognosen har förbättrats från 2,3 mkr till 2,7 mkr.

Kultur och bildning +1,3 mkr

Prognosen förklaras huvudsakligen av överskott inom Bäckedals folkhögskola och Birka folkhögskola. Övriga verksamheter bedömer att de kommer att redovisa ett resultat i nivå med budget vid årets slut. Helårsprognosen har förbättrats från 0,5 mkr till 1,3 mkr.

Regional utvecklingsdirektör: **0,0 mkr**

Väsentliga personalförhållanden

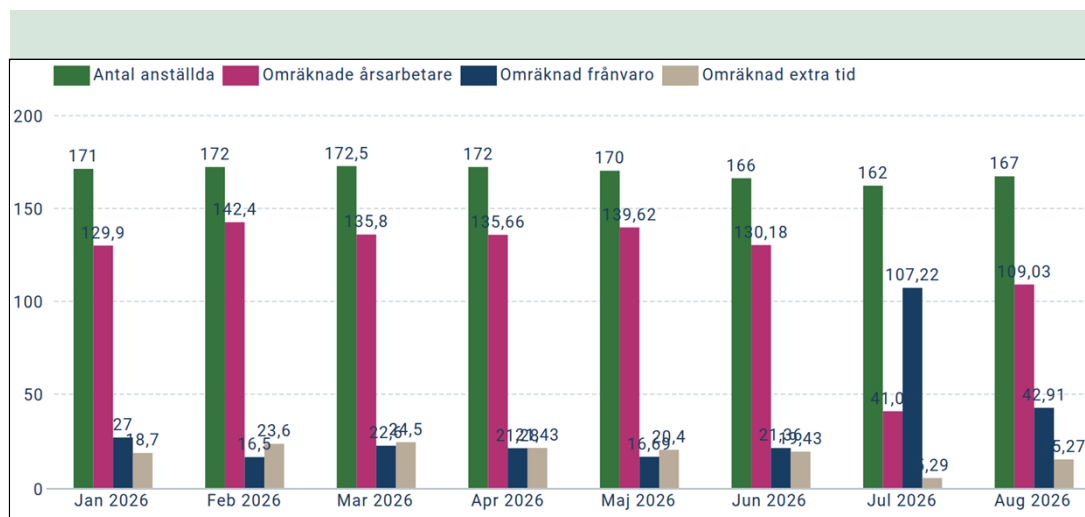
Under året har förvaltningsområdet fortsatt arbeta med bemötandefrågan bland annat under en personaldag, arbetet kommer att fortsätta framöver men i ett regionövergripande perspektiv.

Antalet anställda i område Hållbar tillväxt påverkas av hur många projekt som är igång och varierar således över tid mellan åren. Projekt är externt finansierade. Personalbudget exklusive externt finansierade projekt ligger under årets budget med anledning av att några vakanser ej är tillsatta. Det finns några längre sjukskrivningar varav en i den inledande delen av året samt en från april. Det har varit vakanta chefstjänster, vilket medfört en ökad arbetsbelastning för chefer på plats.

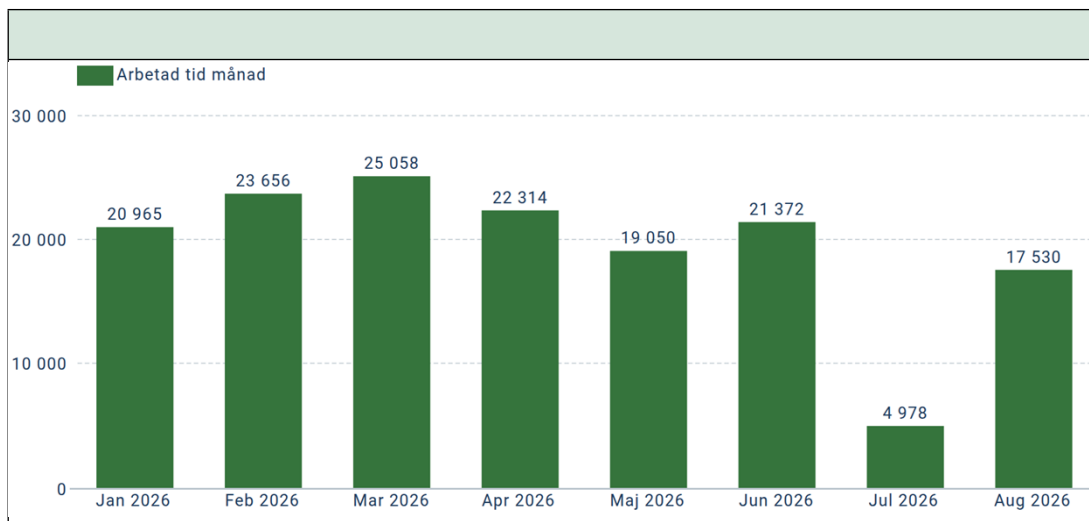
Kultur och bildning har under delåret haft viss underbemanning och rekryteringar har pågått där området nu tillsatt tre tjänster, men viss vakans kvarstår. Kulturutveckling och kulturens stab har under delåret flyttat och kulturstaben har gått in i flexibel arbetsplats. Estrad Norr har genomfört ombyggnation som delvis är avslutad men det kvarstår delar gällande främst inredning och funktionalitet. Flytten och ombyggnationen har tagit ekonomiska resurser och tid i anspråk. Det är hög arbetsbelastning inom vissa delar av området och det kommer att fortsätta under hösten. Ny områdeschef tillträdde första augusti.

Personalvolym

Personalvolym

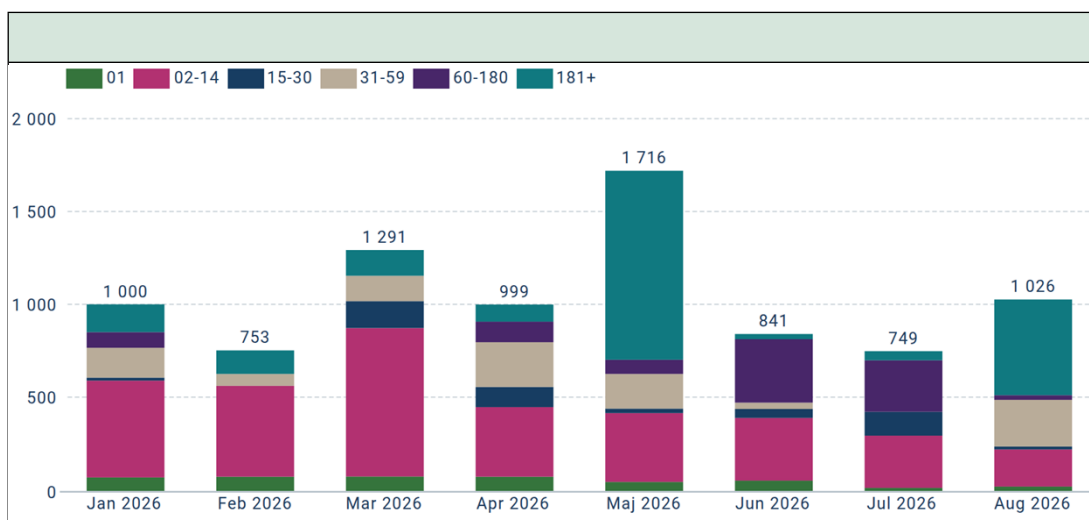


Arbetad tid

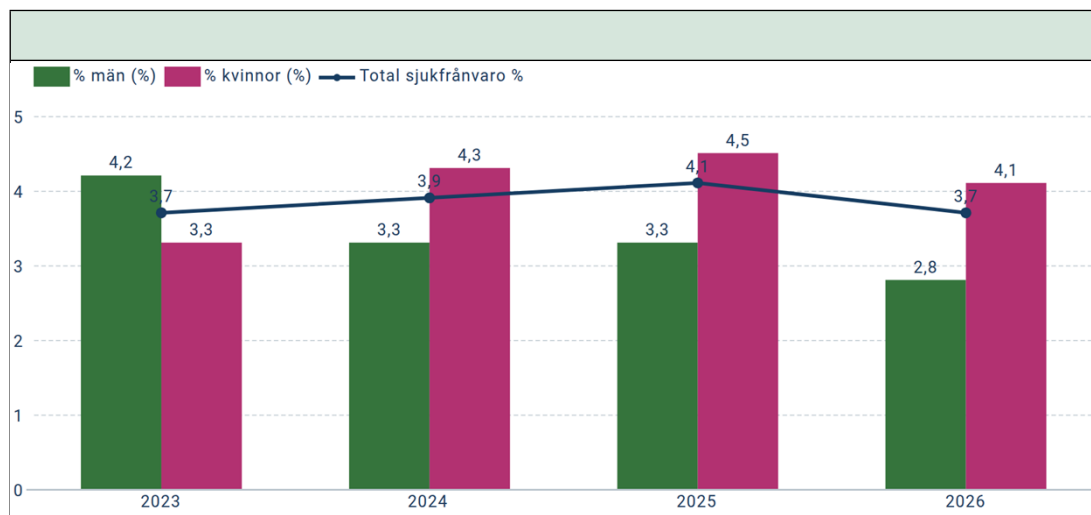


Sjukfrånvaro - ökade frisktal

Andel sjukfrånvarotimmar per intervall



Andel sjuktimmar i % av ordinarie arbetstid kvinnor och män



Kommentar

Sjukfrånvaron har minskat något jämfört med föregående år. Den största andelen sjukskrivningar är korttidssjukskrivning dag 1-14 med anledning av infektioner. Den längre sjukfrånvaron dag 60 eller mer har minskat. På totalen har sjukfrånvaro minskat både bland män och kvinnor.

Investeringar

Kultur och bildning

Under 2026 beviljade investeringar per objekt som ännu inte genomförts, tkr	Utfall jan-augusti 2026	Budget 2026	Kommentera avvikelse från budget
Estrad Norr: Truck till kommande nytt lager	126	120	Inköp genomfört.
Estrad Norr: Ljudteknik (ej inköp av nya instrument).	0	146	Tekniska teamet har gjort en plan för inköp. Den är på gång.
Summa under 2026 beviljade investeringar som ännu inte genomförts.	126	266	